

## SERVICES

Abonnement	12
Chèque	12
Carte	12
Relevé	12
Chèque	12
Carte	12
Relevé	12

## CHRONOLOGIE

LES ÉVÉNEMENTS DE LA SEMAINE

## Le drame des camps palestiniens

« La guerre des camps au Liban a pris la tournure d'une épopée, mais c'est une épopée de la mort et de la douleur », déclare, dimanche 8 février, M. Yasser Arafat à l'ouverture du congrès de l'Union des écrivains et journalistes palestiniens qui se tient à Alger. Le drame, qui s'écroule depuis quatre mois dans l'indifférence quasi générale, s'est brusquement ramené à l'attention du monde à la suite de la démarche spectaculaire des réfugiés de Bourj-el-Barajneh demandant à la haute autorité islamique d'Al Azhar l'autorisation de « manger de la chair humaine ».

Pour être cet appel n'est-il destiné qu'à exposer sur la place publique l'immense détresse des Palestiniens enclavés depuis plus de trois mois dans leurs camps par la milice chiite Amal, principal allié de Damas au Liban. Ils sont près de quarante mille à résister héroïquement aux assauts de leurs adversaires à Rachidiel, au sud du Liban, à Chaltel et à Bourj-el-Barajneh, dans le banlieue de Beyrouth. Mais à quel prix ?

De l'avis de tous les observateurs impartiaux, la situation dans les trois camps est devenue insupportable. À Rachidiel, les assiégés mangent des herbes et des pousses sauvages, et six nourrissons sont morts faute de lait. À Bourj-el-Barajneh, il n'y a plus que de l'eau et un peu de sucre pour les vingt-cinq nouveaux-nés et les quelques trois cents bébés de moins d'un an qui y sont enfermés. Pour être précis, dans les trois camps, les conditions de vie sont, en fait, catastrophiques. La situation à Chaltel est tout aussi tragique. Plus de trois mille personnes y vivent dans la promiscuité la plus complète dans les trois seuls abris aménagés sous les ruines de leurs maisons.

Hôpitaux et dispensaires ayant été tous particulièrement visés, la situation sanitaire est tout aussi mauvaise. Selon des sources concordantes, il y a eu dans ces camps, où sont signalés des cas de typhoïde et de dysenterie, plus de deux cents morts et près de mille blessés, dont beaucoup meurent faute de soins.

Qui est responsable de cette tragédie frappant de plein fouet le peuple palestinien, qui, près de quarante ans après avoir été chassé de chez lui, cherche désespérément un nouveau foyer ? Pour une fois, Israël n'est pas directement impliqué dans ce drame, bien que ses préférences — et souvent son appui — aillent à ceux qui au Liban s'opposent au retour en force de l'OLP, et donc aux Syriens, lesquels ne manquent aucune occasion de régler leurs comptes avec M. Arafat, et aux miliciens chiites d'Amal, pour qui « la route de Jérusalem ne passe pas par le Liban sud ». Sur le plan politique, les principaux bénéficiaires de cette « épopée de la mort et de la douleur » sont les Iraniens et les Hezbollah libanais, qui cueillent les fruits d'une guerre dans laquelle s'embourbe Amal.

M. Arafat lui-même ne peut être exonéré de toute responsabilité dans la mesure où c'est sa décision de retourner en force au Liban qui a mis le feu aux poudres. Reste l'incroyable passivité des régimes arabes. Le récent sommet islamique de Koweït, presque exclusivement consacré aux problèmes arabes et où se trouvaient à la fois le président syrien Hafez el-Assad et M. Yasser Arafat, aurait été le forum idéal pour régler une fois pour toutes ce douloureux problème.

La question palestinienne et la guerre des camps n'y ont été évoquées que marginalement. Il est vrai qu'il y a longtemps que les Arabes sont d'abord les victimes de leurs propres divisions.

## En vue de son offensive au Tchad

### La Libye mobilise d'importants effectifs

Douze soldats libyens ont été tués, dimanche 8 février, lors d'accrochages avec les troupes tchadiennes, à Oita, au nord de Fada, ont annoncé des sources militaires à N'Djamena. Au ministère de la défense à Paris, on confirme que le contingent français au Tchad a été renforcé par des unités en provenance de Centrafrique. De leur côté, les autorités libyennes ont mobilisé d'importants effectifs, tout en menant une insistante campagne antifrancophone.

TRIPOLI  
de notre envoyé spécial

Les Libyens n'ignorent rien des malheurs de la loi Devaquet ni des grèves de cet hiver dans les transports publics. A longueur de bulletin, la télévision a diffusé — ces tout derniers jours encore — des images d'une France en proie aux manifestations étudiantes ou paralysée par le mouvement des cheminots. Les difficultés de la cohabitation font aussi partie du tableau. Le commentaire général accompagnant cette soudaine curiosité pour l'actualité française est empreint de sollicitude : mais comment se fait-il donc qu'un pays empiété dans pareils problèmes intérieurs puisse encore se préoccuper du Tchad ?

C'est, au moment où Tripoli prépare une offensive d'envergure dans le nord du Tchad, les responsables et les médias libyens maintiennent avec aplomb la thèse officielle : il n'y a pas de troupes libyennes au Tchad, mais intervention de l'« impérialisme franco-américain » dans ce pays afin de soutenir le « régime fantoche de la bande d'Hissène Habré ». Comme il n'y a pas de troupes libyennes sur place, il n'y a pas de défaite à réparer : la reprise par les forces tchadiennes en janvier de deux localités de la région, Zouar et Fada, occupées par les Libyens, a d'ailleurs été passée sous silence.

ALAIN FRACHON.

(Lire la suite page 2.)

## Havas renonce à TF1

### Les candidats aux télévisions privées en pleine confusion

Les candidats à la reprise de TF1 mais aussi de la « 5 » et de TV6 sont dans la plus totale confusion. Le groupe Havas a en effet annoncé le dimanche 8 février le retrait de sa candidature, estimant que le coût de la chaîne ferait courir à la société « des risques très importants ». L'accord avec Hachette est donc rendu caduc. Seuls, lundi matin, le groupe Bouygues et la GMF confirmeront leurs candidatures à la première chaîne.

La décision du groupe Havas est intervenue comme un véritable coup de théâtre. Elle implique une totale redistribution des cartes dans un jeu que l'on croyait organisé. Les responsables d'Hachette observent pour le moment un mutisme total. Ils s'interrogent sur la stratégie à adopter, d'autant que leur alliance avec Havas apparaissait comme le ticket gagnant. C'est la deuxième fois en quinze jours qu'Havas fait écho à deux regroupements considérés comme solides (le premier avait été l'accord Havas-CLT pour la « 5 »).

Mais la fièvre qui s'est emparée de TF1 n'épargne ni la « 5 » ni TV6. Ainsi les Editions mondiales ont-elles brusquement quitté le regroupement Henschel-Berlusconi-Seydoux arrangé il y a

une semaine. Quant au sixième réseau, il fait l'objet de convoitises de trois concurrents qui oscillent entre les projets d'une chaîne thématique musicale, d'une télévision essentiellement généraliste ou d'un réseau ouvert aux décrochages sur des télévisions locales. L'arrivée de la Compagnie générale des eaux et de la Caisse des dépôts et consignations, qui soutiennent plusieurs projets locaux, pourrait peser d'un poids nouveau dans la balance. Mais, la veille même de la date limite de dépôt des candidatures pour la « 5 » et TV6, la « pagaille », selon le mot d'un membre de la Commission nationale de la communication et des libertés, n'en est pas moins totale.

ANNICK COJEAN.

(Lire nos informations page 12.)

## Le sort des otages au Liban

Nouveaux chantages et pression accrue des ravis-seurs.

PAGE 5

## Philippines : la rupture avec les communistes

Un entretien avec le ministre de la défense.

PAGE 3

## La mission de Soyuz TM-MIR

Les Soviétiques seuls dans l'espace.

PAGE 40

## Réforme fiscale au Japon

Pomme de discorde dans la société nipponne.

PAGE 36

## Le Monde ÉCONOMIE

■ Le Japon face à ses responsabilités mondiales  
■ La crise du rail en Allemagne fédérale, en Grande-Bretagne et au Japon  
■ La chronique de Paul Fabra : « Les conditions euphorisantes des années 30 ».

Pages 31 à 34

## Catholiques et francs-maçons

Une rencontre publique à Toulouse.

PAGE 9

## Les blessés des manifestations étudiantes

Les tirs tendus de grenades lacrymogènes en accusation.

PAGE 9

Le sommaire complet se trouve page 40

## La préparation de l'élection présidentielle

### M. Chirac frustré des querelles socialistes

M. Chirac a insisté, le dimanche 8 février, au « Club de la presse » d'Europe 1, sur l'« héritage » de la gestion des socialistes. Quelques heures plus tôt, le comité directeur du PS était parvenu à élaborer un accord entre les courants qui ont fait taire leurs querelles.

Il n'aurait pas déplu à M. Chirac que les socialistes s'écroulent jusqu'à l'élection présidentielle. Manque de chance, cette bande de galeux à sabres de bois, toujours enthousiastes lorsqu'il s'agit de rejouer, tous les deux ans, « la guerre des motions et contributions », a fomenté, au prix d'une nuit blanche, le plus noir des desseins. Les socialistes vont à la bataille de 1988 — c'est promis — en bon ordre, telle une armée de grands garçons.

Foi de socialistes, MM. Jospin, Mauroy, Rocard, voire le turbulent Poparion, ne prêchent plus le flou à l'ionne facile. Pour peu qu'ils se tiennent bien, conformément à des engagements tout frais, leur schéma présidentiel est désormais simple, facile à comprendre et admis par presque tous. Si M. Mitterrand décide de



« poursuivre sa mission », grand bien fasse à tous les socialistes. S'il en va autrement, M. Rocard prendra le relais, sans douleur excessive. Et tant pis pour M. Fabius !

M. Chirac aurait donc perdu un argument. Or il ne lui en restait déjà pas beaucoup. Sa politique économique est contestée par les Français, qui n'ont pas été atteints par les louanges du Wall Street Journal dont se flatte le

premier ministre (1). M. Chirac se serait bien passé d'avoir à préparer l'opinion à une reprise, momentanée selon lui, de l'inflation. Quant à sa gestion sociale, elle n'a pas encore fait la preuve de son efficacité.

Sur le front politique, le premier ministre se bat avec des armes défensives. Il vérifiera au mois d'avril, à l'Assemblée nationale, en engageant la responsabilité de son gouvernement, la cohésion et la loyauté de sa majorité.

Il continuera ainsi une confiance purement arithmétique, à la manière de M. Raymond Barre lorsque, premier ministre de M. Giscard d'Estaing, il était contesté par le RPR. Cette obligation de la confiance qui « ne se découpe pas en rondelles », comme le faisait observer M. Barre à M. Chirac lorsque, avant 1981, leur situation était inverse, ainsi que l'usage répété de procédures parlementaires contraignantes (recours à l'article 49-3 de la Constitution) ne suffisent pas à masquer le mal de vivre d'une partie de la majorité.

Tandis que la « bande à Léo » parcourt les campagnes en expliquant que tout ce qui ne marche pas au gouvernement n'est pas libéral, et vice versa, les centristes portent en écharpe leur cœur déchiré entre M. Barre et les portefeuilles gouvernementaux qu'ils détiennent. M. Chirac se prépare, avec les centristes, une rentrée parlementaire difficile.

JEAN-YVES LHOMEAU.

(Lire la suite page 3.)

(1) L'International Herald Tribune est plus réservé dans le supplément qu'il a consacré, lundi, à la France.

## Vague de libérations en URSS

### Le pointage de Sakharov

Plusieurs dizaines de dissidents soviétiques ont été libérés de prison ou de camp en vertu d'un décret du Soviet suprême qui n'a pas été rendu public, mais dont M. Andreï Sakharov et son épouse ont fait état, samedi 7 février. La liste des personnes libérées au cours du week-end est très loin de correspondre à celle des déteus politiques comme, mais elle comporte néanmoins plusieurs « grands prisonniers » contre lesquels les autorités semblaient jusqu'à présent s'acharner.

MOSCOU  
de notre correspondant

Ce n'est pas l'« amnistie générale » réclamée par Andreï Sak-

harov et qui, seule, permettrait de parler d'un tournant radical du régime en matière de respect des droits de l'homme. Mais c'est incontestablement la mesure de clémence la plus spectaculaire prise par les autorités soviétiques depuis que Nikita Khrouchtchev, à la fin des années 50, fit sortir des centaines de milliers de prisonniers des camps staliniens.

Quarante-trois dissidents au moins ont été libérés ces derniers jours, aux termes d'un décret daté du 2 février et qui n'avait toujours pas été publié ce lundi 9. M. Sakharov a reçu au cours de ce week-end un grand nombre de télégrammes et de coups de téléphone des intéressés ou de leur famille, qui lui annonçaient la bonne nouvelle les concernant. Pour qui

connaît le système soviétique, il semble évident que le Kremlin cherche à utiliser M. Sakharov pour servir de « caisse de résonance ». Ce dernier n'a joué que partiellement son rôle, refusant tout commentaire sur la mesure elle-même.

Les dissidents libérés ont été avertis qu'ils étaient en vertu d'un décret du Soviet suprême. Ils sont les seuls à avoir été officiellement informés de l'existence de ce texte. Celui-ci consisterait en une simple liste nominative, sans exposé des motifs. Ils ont été mis ensuite dans les trains en partance pour leur ville d'origine. Cinq d'entre eux au moins sont déjà arrivés à Moscou.

DOMINIQUE DHOMBRES.

(Lire la suite page 4.)

## CHRISTIAN JACO

### Champollion l'égyptien

« Un formidable roman, un livre d'aventures en plein soleil »

YVES MOURLOUSI « TFI »

« Une vie fulgurante »

STÉPHANE PAOLI « EUROPE 1 »

ROMAN - HISTORIQUE  
LE ROCHER

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER : Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dr. ; Tunisie, 535 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 47 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$ ; Côte d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 8 kr. ; Espagne, 130 pes. ; G.-B., 65 p. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 85 p. ; Italie, 1.700 L. ; Libye, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 f. ; Norvège, 10 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 11 sh. ; Suisse, 1,60 fr. ; USA, 1,25 \$ ; USA (West Coast), 1,50 \$ ;

سكندرية



سكنا من الاحل

# Etranger

La nouvelle menace libyenne dans le nord du Tchad

En visite en France

## Le président du Congo propose toujours la médiation de l'OUA

Après avoir renforcé ses troupes pour éviter d'être prise de court par une offensive libyenne dans l'est du Tchad, la France reçoit ce lundi 9 février, pour une visite d'Etat de trois jours, M. Sassou Nguesso, chef de l'Etat congolais et président en exercice de l'Organisation de l'unité africaine. Il était attendu à Paris dans l'après-midi et devait avoir des entretiens avec MM. Mitterrand et Chirac, avant un dîner officiel à l'Elysée.

Le président Nguesso veut faire progresser le règlement du conflit du Tchad. Etant l'un des rares chefs d'Etat africains à avoir conservé de bonnes relations avec le colonel Kadhafi, il a entrepris une mission de médiation entre Paris et Tripoli et il cherche à « réconcilier » les Tchadiens, bien que les ralliements nombreux à M. Hissène Habré rendent de moins en moins crédible la thèse libyenne selon laquelle le pays est en proie à une « guerre civile ».

### Une rencontre avec M. Goukouni Oueddei ?

Selon un plan élaboré au nom de l'OUA, la « réconciliation » entre les différentes parties serait rendue possible par un cessez-le-feu et un retrait concomitant des forces françaises et libyennes. La doctrine congolaise au sujet du Tchad est que toutes les puissances étrangères doivent s'abstenir d'intervenir dans les

affaires africaines. Ce point de vue est proche de celui de l'Algérie, où le chef de l'Etat congolais a fait une escale lundi matin, avant de reprendre l'avion pour Paris.

Il y a eu un entretien avec le président Chirac. De sources tchadiennes proches de l'ancien chef du GUNT, on déclarait qu'une rencontre entre le président congolais et M. Goukouni Oueddei « n'est pas exclue ». En effet, le principal adversaire de M. Hissène Habré est arrivé à Alger dimanche soir. Ce voyage a probablement été organisé pour montrer

que le fils du dard, le chef religieux des Toubous, n'est pas prisonnier des Libyens.

A l'origine, la visite de M. Nguesso en France n'avait pas pour objectif essentiel la recherche d'une solution au problème tchadien. Programmée de longue date, elle comporte évidemment un examen des affaires bilatérales et de la coopération. La France n'est que le point de départ d'une tournée européenne qui se poursuivra à Bruxelles, Londres, Madrid et peut-être Rabat.

En voyage à Alger

## M. Balladur a insisté sur le « caractère urgent d'un règlement pacifique du conflit »

ALGER de notre correspondant

M. Edouard Balladur, ministre d'Etat chargé de l'économie, des finances et de la privatisation, a regagné Paris, samedi 7 février dans l'après-midi, au terme d'une visite de travail et d'amitié de vingt-quatre heures à Alger. Le numéro deux du gouvernement français s'est entretenu longuement vendredi avec le ministre algérien des finances, M. Abdelaziz Khelif, et a été reçu samedi matin successivement par le ministre des affaires étrangères,

M. Ahmed Taleb Ibrahim, et le président, M. Chadli Bendjedid.

Au cours de cette visite, programmée lors du séjour à Alger de M. Chirac, en septembre dernier, M. Balladur a eu des entretiens « libres et confiants » qui lui ont permis de faire, avec ses interlocuteurs, un large tour d'horizon des questions internationales d'intérêt commun sur lesquelles « nous avons constaté une grande convergence de vues », a-t-il déclaré. M. Balladur a ainsi remarqué, à propos de la guerre Irak-Iran, que la France et l'Algérie soutenaient l'initiative de

paix du secrétaire général des Nations unies, M. Perez de Cuellar, qui a séjourné en Algérie avant de se rendre à Paris la semaine dernière.

Le ministre français a déclaré avoir « insisté sur le caractère primordial et urgent d'un règlement pacifique du conflit tchadien ». Il a également affirmé avoir évoqué la perspective d'une conférence internationale pour la paix au Proche-Orient et être d'accord avec les Algériens pour que « la région méditerranéenne soit tenue à l'écart des affrontements Est-Ouest » afin qu'elle demeure « une région de paix et de coopération ».

Dans une interview accordée au quotidien de langue arabe *El Chaab* (le peuple), le ministre a dit, à propos des prises d'otages au Liban, que la France « peut compter sur des Etats amis », avant de préciser : « L'Algérie est de ceux-là et nous lui avons témoigné notre reconnaissance ».

Sur le plan bilatéral, M. Balladur a fait part de la volonté naturelle des deux gouvernements de reprendre la négociation d'une convention judiciaire de nature à régler le délicat problème des enfants de couples mixtes séparés. Il a souhaité « un règlement global de tous les problèmes qui seraient évités, à l'occasion d'une visite que j'ai invitée M. Khelif à bien vouloir me faire à Paris dans les deux mois ».

FREDERIC FRITSCHER.

## Un « verrouillage » antiaérien renforcé dans l'Est

« Epervier n'est pas Manta », explique-t-on au ministère de la défense pour caractériser le nouveau déploiement des forces françaises au Tchad, qui a commencé à la fin de la semaine dernière par le départ de N'Djamena des premiers éléments motorisés en direction de l'est du pays, et qui ne devrait pas être achevé avant quelques semaines. Ce plan de déploiement, ajoute-t-on, est moins significatif par le renfort en effectifs qu'il implique (plusieurs centaines d'hommes qui complèteront le dispositif actuel de mille cinq cents) que par l'augmentation des moyens aériens et antiaériens qu'il entraîne sur le terrain.

Le déploiement en cours vise d'abord à rééquilibrer l'actuel dispositif, trop ancré sur l'axe N'Djamena-Moussoro, dans l'ouest du Tchad, pour le déplacer essentiellement sur l'axe N'Djamena-Abché-Bittine, à l'est. Sur

cet axe, en effet, le dispositif n'était pas aussi efficace, et il est ramené en fonction des nouvelles menaces libyennes sur Fada. En particulier, il est question d'installer à Bittine, comme c'est déjà le cas à Moussoro, un réseau d'alerte radar, avec des protections antiaériennes.

Cette opération, qui prendra du temps, a été rendue possible avec la fin des travaux d'agrandissement et des installations au sol, et de la piste de N'Djamena. Ce qui permet, d'ores et déjà, d'accroître, à partir de cette plate-forme, la rapidité d'intervention des forces françaises et de renforcer l'efficacité du « verrouillage » antiaérien à l'est du Tchad.

On indique au ministère de la défense qu'il n'est pour autant pas question de prendre au compte de la France les combats terrestres

qui opposent Tchadiens et Libyens au nord de la ligne des puits (sensiblement représentée par la septième parallèle). L'appui apporté aux forces gouvernementales tchadiennes par l'armée française demeure logistique, à l'ouest comme à l'est.

Les unités françaises engagées dans ce nouveau déploiement viennent de Centrafrique, et des relèves seront effectuées, tant à Bangui qu'à Bouar, par des unités venues de Djibouti ou de Dakar. On se refuse à préciser, de source militaire, de combien seront augmentées les forces françaises au Tchad : quelques centaines d'hommes, dit-on, et moins de huit cents si, aux hommes chargés de servir le verrouillage antiaérien à l'est, on ajoute les militaires occupés à les protéger au sol.

## Tripoli mobilise d'importants effectifs

(Suite de la première page.)

Mais il faut bien tout de même préparer l'opinion, intérieure et africaine, aux possibilités militaires de la Jamahiriya. On admet donc qu'il y a une guerre au Tchad, une « guerre civile » dans laquelle les Français et les Américains ont pris le parti d'un camp, celui de M. Hissène Habré.

Or ce dernier, toujours selon la thèse officielle, entend reprendre la bande d'Aouso (région contestée à la frontière tchado-libyenne), que l'on considère à Tripoli comme partie intégrante du territoire libyen. Conclusion : la Libye a le droit de se défendre et s'y emploie activement. La boucle est bouclée, et la « démonstration » s'accompagne d'une insistante campagne anti-française.

La présence française au Tchad est régulièrement stigmatisée à la une du quotidien de Tripoli, *L'Aube nouvelle*. Deux petites manifestations de « Tchadiens en colère » ont été organisées courant janvier devant les locaux de l'ambassade de France.

Mais l'opinion n'est pas dure. Les Libyens écoutent régulièrement les radios étrangères, voyagent beaucoup, aussi. Ils n'ignorent rien de la présence de l'armée libyenne au Tchad et savent que le discours officiel prépare le terrain à une intervention plus massive encore.

Elle doit avoir lieu incontestablement, et les signes d'une mobilisation accrue se sont accumulés ces dernières semaines. Selon de bonnes sources, les bases militaires de la côte ont été dépourvues pour envoyer des renforts vers le sud. D'importants convois de troupes et de matériels ont été aperçus. L'approvisionnement de certaines coopératives d'Etat a connu des ruptures soudaines (c'est le cas pour les bouteilles de gaz domestique), les chauffeurs ayant été réquisitionnés.

Dans certaines grandes sociétés, nombre de travailleurs ont été appelés pour leur période de réserve militaire (quarante-cinq jours par an) ; cet appel aux réservistes, parfois à de très jeunes gens, « ne passe pas inaperçu dans les familles », dit un observateur.

En clair, d'énormes moyens ont été mobilisés pour les opérations au Tchad. Les appréciations peuvent varier sur l'ampleur de la mobilisation — de dix mille à quinze mille hommes, plus le logistique, les effectifs globaux de l'armée étant de l'ordre de soixante à soixante-dix mille hommes — mais à Tripoli tous les observateurs s'accordent sur un point : le colonel Kadhafi ne peut laisser passer l'affront qu'a représenté pour lui la perte de Zouar et Fada. « Il y aura forcément une contre-offensive, ne serait-ce que pour marquer le coup, pour laver l'affront », dit-on. Car à l'orgueil national blesé s'ajoute un élément de vexation plus diffus, qui n'est évidemment jamais évoqué mais a son importance : à Zouar et à Fada, ce sont des Noirs d'Afrique qui ont mis en déroute une armée arabe, fait pratiquement sans précédent dans l'histoire du continent africain.

Que peuvent faire les troupes libyennes ? Pour certains, la cible principale est Fada, cette localité de l'Ennedi (région orientale du nord du Tchad) reprise le 2 janvier par les troupes tchadiennes. L'objectif serait de masser suffisamment d'artillerie alentour pour infliger des pertes sévères aux forces de N'Djamena et les obliger à quitter la localité où pénétreraient ensuite un puissant détachement libyen. Le scénario ne serait qu'une répétition de ce qui s'est passé autour de Faya-Largeau, plus à l'ouest, en 1983 : après avoir reconquis cette palmeraie sur les forces libyennes, les troupes du président Hissène Habré durent l'évacuer, cédant aux bom-

bardements intenses de l'aviation de Tripoli.

Pour d'autres observateurs, l'armée libyenne se contentera d'un baroud d'honneur autour de Zouar et de Fada. Elle maintiendra ensuite un état de guerre larvée dans la région, afin d'empêcher que le président Habré n'en reprenne le contrôle ou, à tout le moins, pour le forcer à conserver sur place ses coûteux dispositifs militaires. Dans le même temps, la Libye relancera les efforts de médiation africains en cours.

Mais les Libyens ne sauraient se faire trop d'illusions : le président Habré n'a cessé de consolider un pouvoir dont la légitimité n'est plus contestée en Afrique. En outre, la Libye dispose de moins en moins de troupes disponibles ; or ce sont ces derniers qui, au regard de l'opinion africaine tout au moins, étaient censés justifier l'intervention de la Jamahiriya dans les affaires du Tchad. L'opposition tchadienne est aujourd'hui plus émette que jamais, et la Jamahiriya a commis une incontestable erreur en s'opposant, l'an passé, au chef de l'opposition tchadienne, M. Goukouni Oueddei, lorsque celui-ci a voulu prendre ses distances.

A cette situation diplomatique peu favorable, s'ajoutent divers facteurs intérieurs qui limitent d'autant la marge de manœuvre du colonel Kadhafi. D'abord, la guerre est impopulaire. Dans un système de gouvernement aussi fermé que celui de la Jamahiriya — l'« Etat des masses » — il est toujours délicat d'évaluer les sentiments de l'opinion.

Mais, là encore, les avis recueillis à Tripoli vont tous dans le même sens : la guerre coûte cher, elle est inutile, on ne la comprend pas — « le pays en a déjà assez grand ». On fait des priorités accordées à l'armée, la guerre bouleverse encore un peu plus des circuits de distribution commerciaux déjà passablement erratiques et contournés des pénuries les plus diverses.

Ensuite, la guerre renforce l'importance de l'armée, une armée dont le « leader » s'est toujours méfié, qui représente le seul véritable danger potentiel pour son pouvoir. En temps normal, l'armée est sous l'étroite surveillance des comités révolutionnaires, la garde prétorienne du régime. Ce sont notamment les comités qui contrôlent les dépôts de munitions. La guerre, pour des raisons d'efficacité

opérationnelle, impose d'accorder une certaine autonomie au corps expéditionnaire envoyé au Tchad. Elle peut ainsi favoriser, à terme, l'émergence d'une véritable armée de métier qui, vaincue et humiliée ou victorieuse et confiante, peut constituer un jour une menace pour le régime.

### Hésitations soviétiques ?

Enfin, la guerre, semble-t-il, déplaît à l'Union soviétique, principal fournisseur et fournisseur militaire du pays. Apparemment, l'URSS a traité les pieds devant cette nouvelle aventure de son protégé méditerranéen. Le 9 janvier dernier, l'hebdomadaire des comités révolutionnaires, *Jamahiriyah*, publiait un article intitulé, de façon très explicite, « le test de crédibilité ». Son auteur s'interrogeait sur les hésitations soviétiques et soulignait, en revanche, que la France et les Etats-Unis étaient, eux, à l'égard de leur ami tchadien des alliés fidèles s'engageant sans réserve. Tout se passe un peu comme si l'URSS connaissait en Libye les mêmes problèmes que la France au Tchad : Paris et Moscou se retrouvent placés au pied du mur par un protégé qui,

refusant le statu quo, pousse la logique de l'adhésion jusqu'à l'épreuve de la guerre.

Conclusion d'un expert (non occidental) de la scène tripolitaine : « Logiquement, tout cela est dangereux pour le colonel Kadhafi, mais les affaires libyennes se soumettent rarement à la logique ». C'est que, en dépit de tout, le colonel, même s'il se soumettait peu à l'adhésion avec la France (et on le dit clairement à Tripoli), tient très fort à sa « politique tchadienne ». Par amonition personnelle à l'égard de M. Hissène Habré, par crainte de voir s'immiscer à la frontière sud de la Libye un régime pro-occidental, ressentiment comme une menace : parce que le Tchad, porte de l'Afrique subsaharienne, représente un débouché naturel à l'expansionnisme révolutionnaire libyen, qui, après tant de déceptions dans le monde arabe, se tourne de plus en plus vers le continent africain. Autant de raisons de se battre pour Fada.

ALAIN FRACHON.

## Le retour des dix Français pris en otages en Somalie

## Les rebelles au régime de Mogadiscio ont cherché à se faire connaître en enlevant l'équipe de MSF

« Et maintenant, nous espérons tout le retour ici des otages de Liban », dit le docteur Rony Brauman, président de Médecins sans frontières, a trouvé la conclusion qui convenait à sa courte allocution de remerciement aux autorités françaises après le rapatriement, samedi 7 février, de son équipe enlevée quinze jours auparavant en Somalie. Le cérémonial des retours d'otages est bien rodé depuis la récupération de cinq enlevés au Liban. Familles et amis se pressent dans le pavillon d'honneur de l'aéroport d'Orly, aux côtés des personnalités officielles : MM. Jean-Bernard Raimond, ministre des affaires étrangères, Claude Malhuret, secrétaire d'Etat chargé des droits de l'homme et ancien président de MSF.

M. Jacques Chirac arrive quelques minutes avant l'atterrissage du DC-8 spécial en provenance d'Addis-Abeba, à 23 h 30. Etreintes au bas de la passerelle, projecteurs de télévision sur le premier ministre. Celui-ci n'est pas venu pour accaparer les micros. Pas de discours officiels, un dialogue entre les otages et la presse autour de celle-ci le défile.

« Les deux premiers jours ont été durs », raconte le docteur Valérie Schwoebel, fille de notre ancien collaborateur Jean Schwoebel. Les rebelles du Mouvement national somalien (MNS) étaient menaçants quand ils ont surgi dans le camp Tug Wajale le soir du 23 janvier. Les quatre hommes et les six femmes de MSF ont dû les suivre à peine habillés, quelques-uns sans chaussures, pour une marche vers l'Ethio-

pie, où ils ont d'abord vécu terrés dans des abris souterrains. Le lendemain de l'enlèvement, l'armée somalienne a déclenché une opération, s'approchant comme elle ne l'avait jamais fait de la frontière. Les otages ont entendu les tirs de mortiers et de fusils-mitrailleurs, l'explosion de roquettes. Des hommes du MNS ont été blessés.

### « Islamistes modérés »

« Au bout de quarante-huit heures l'atmosphère s'est détendue », après avoir été séparés de l'interprète somalien enlevé en même temps qu'eux, les otages ont été conduits dans un *no man's land* situé en Somalie, le long de la frontière. Là, ils étaient « à l'air libre ». Il n'y a plus eu de combats aux alentours. La Somalie avait-elle été invitée à renoncer aux opérations de poursuite ? Les ravisseurs se sont montrés sous un jour différent, assurant qu'ils ne cherchaient pas à imiter les terroristes de Beyrouth. Aidés par le régime marxiste d'Addis-Abeba, qu'un conflit de frontières oppose à Mogadiscio, ils se sont présentés comme des « islamistes modérés » révoltés contre un régime dictatorial qui monopolisait quelques familles détestées dans cette région. Ces ravisseurs s'élevaient en défenseurs des droits de l'homme et ont permis aux otages d'écouter les radios qui parlaient d'eux.

Après une rencontre avec le numéro 2 du mouvement, le groupe a été reconduit en Ethiopie dans un

endroit où les attendait l'ambassadeur de France à Addis-Abeba, M. Paoli, et qui se trouve approximativement en face du camp de Tug Wajale. Ramenés en avion dans la capitale éthiopienne, les membres de MSF ont été remis officiellement aux représentants de la France dans un hôtel. Ils ont pris le DC-8 français en compagnie de M. Fernand Wibaud, envoyé spécial de M. Chirac pour dénouer cette affaire.

Maintenant, plusieurs dizaines de milliers de personnes restent abandonnées à leur sort dans le camp de Tug Wajale. Le docteur Brauman va étudier les conditions de retour de MSF en Somalie, avec les autorités de Mogadiscio et le HCR (haut commissariat pour les réfugiés de l'ONU). Il tient pour impossible de travailler de nouveau dans le camp de Tug Wajale, trop proche de la frontière. Son organisation a-t-elle été victime d'une vengeance de la population ? « Bien sûr, c'est la première question que nous nous sommes posée. Mais nous devons dire qu'Addis-Abeba a fait preuve d'esprit de coopération », répond-il.

### Fermé

M. Brauman a été en contact téléphonique quotidien avec M. Mohamed Silanyo, chef du MNS, installé à Londres ces derniers jours. D'emblée, celui-ci lui avait dit qu'il s'agissait seulement de « faire


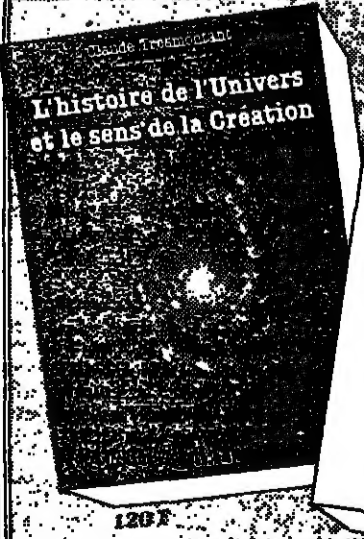
mieux connaître sa cause ». « Il m'a demandé de l'introduire dans les salles de rédaction ».

M. Malhuret ne l'entend pas de cette oreille. « Même si l'affaire se termine bien, dit-il, il s'agit d'une prise d'otages et donc d'un acte terroriste. Nous ne devons pas considérer les ravisseurs comme des gens qui ont tenu parole, mais comme les membres d'un mouvement qui s'est discrédité ». Le secrétaire d'Etat souhaite une concertation européenne pour que les hommes qui utilisent de telles méthodes n'aient plus de représentation dans les capitales occidentales ni de titres de séjour.

L'Italie vient de connaître les mêmes problèmes d'otages que la France (le Monde des 8-9 février). Dans les régions les plus désertiques d'Afrique, chaque mouvement de guérilla peut utiliser l'impact médiatique des enlèvements. Expatriés travaillant sur les grands chantiers d'un gouvernement, membres des organisations de secours internationales, voire missionnaires, chacun est menacé.

Savoir faire face à ces situations est devenu un impératif du métier de diplomate. Il n'y a qu'une règle pour maîtriser la situation, rappelle M. Jean-Bernard Raimond, « ne traiter qu'avec les Etats ». De bout en bout, jusqu'à la libération de l'équipe de MSF, nous a assuré le ministre, les contacts avec le MNS n'ont eu lieu qu'en présence des Ethiopiens.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.



O.E.I.L. 12, rue du Dragon - 75006 Paris

Distribution O.G.L. : 41 bis, rue Jean Ferrandi - 75006 Paris



## Diplomatie

AFGHANISTAN : la préparation des pourparlers de Genève

### Intense activité diplomatique à Moscou

L'Union soviétique poursuit une double offensive, politique et militaire, pour tenter de régler le conflit afghan. Au moment même où les forces soviéto-afghanes ont entrepris de vastes opérations contre les bases de la résistance dans la région de Kandahar, Moscou est devenue le théâtre d'un ballet diplomatique en vue de préparer la nouvelle session, prévue pour le 25 février à Genève, des pourparlers indirects entre Islamabad et Kaboul sous l'égide de l'ONU.

Samedi 7 février, à l'issue de quarante-huit heures d'entretiens entre le ministre soviétique des affaires étrangères, M. Gromyko, et son homologue pakistanais, M. Yaqub Khan, l'agence Tass a rapporté que « l'Union soviétique n'a pas l'intention de maintenir son contingent militaire en Afghanistan et est prête à accélérer son retrait dès qu'il y aura eu un accord sur un règlement ». Des diplomates assistés en poste à Moscou, où M. Yaqub Khan avait tenu à se rendre avant la reprise des négociations de Genève, ont cependant déclaré un assouplissement de la position des Soviétiques sur l'écheclement du rapatriement de leurs troupes. Toujours est-il que, pour la première fois depuis longtemps, l'agence Tass se dispense de critiquer l'appui offert par le Pakistan à la résistance.

La discussion sur le conflit va se poursuivre à Moscou, où sont attendus, dans les prochains jours, M. Diego Cordovez, médiateur de l'ONU, et Sultan Ali Khatmand, premier ministre de Kaboul, lequel s'est déclaré, dimanche soir, « plein d'optimisme » à propos de la prochaine session de pourparlers à Genève. Il a affirmé, en outre, que plus de dix mille personnes s'étaient ralliées au régime de Kaboul et qu'une vingtaine de milliers de réfugiés avaient regagné l'Afghanistan depuis la proclamation par son gouvernement d'un cessez-le-feu unilatéral le 15 janvier.

Simultanément, dans le cadre de sa politique de « réconciliation nationale », Kaboul a libéré, samedi, plusieurs centaines de détenus politiques. Des journalistes occidentaux ont assisté au départ d'environ un demi-millier d'entre eux de la prison de Pol-i-Cherkhi, à une vingtaine de kilomètres à l'est de la capitale afghane.

### Missiles Stinger pour la résistance

Ces efforts n'ont cependant pas encore convaincu Washington d'un changement de ligne à Moscou. Se prononçant pour la première fois sur le calendrier d'un retrait militaire soviétique, le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, a déclaré, selon le Washington Post de dimanche, qu'il ne sera pas question de retirer les troupes d'urgence, c'est-à-dire en observant « le délai logistique pour piller bagages ».

Surtout, le gouvernement américain vient de décider d'augmenter, en 1987, ses livraisons de missiles anti-aériens Stinger à la résistance afin de maintenir la pression militaire sur le corps expéditionnaire soviétique en Afghanistan. Cette décision a été motivée par de nombreux rapports faisant état du succès de ces missiles, utilisés par la guérilla depuis octobre 1986. Ceux-ci ont été livrés pour la première fois au printemps dernier. Les résistants qui en sont dotés ont été formés par d'anciens experts américains sur la frontière entre le Pakistan et l'Afghanistan, écrit également le Washington Post.

Entre-temps, malgré les démentis de Kaboul, des forces soviéto-afghanes ont lancé une série d'opérations contre les bases de la guérilla dans la région de Kandahar. Selon des résistants, une colonne adverse forte de deux mille cinq cents hommes et de trois cents véhicules, dont des blindés, faisait, dimanche, mouvement vers la frontière pakistanaise, dans cette région orientale de l'Afghanistan, afin de tenter de couper les voies de ravitaillement de la résistance. Une autre offensive gouvernementale se déroulerait simultanément dans la région de Khost, au sud-est de Kaboul, toujours à proximité de la frontière pakistanaise.

JEAN-CLAUDE POMONTI

### Reprise des négociations frontalières sino-soviétiques

Le vice-président chinois des affaires étrangères, M. Qian Qichen, est arrivé, dimanche 8 février, à Moscou, où devaient reprendre, ce lundi, les négociations frontalières entre la Chine et l'Union soviétique, après une interruption de huit ans (le Monde daté 3-9 février).

A son départ de Pékin, il a déclaré que la Chine « adoptera, pendant ces pourparlers, une attitude sérieuse et fera des efforts pour aboutir à des progrès ». La délégation chinoise, forte de treize membres, a été accueillie à l'aéroport de Moscou par M. Igor Rogatchev, vice-ministre soviétique des affaires étrangères, qui sera l'interlocuteur de M. Qian.

L'agence Chine nouvelle, à Pékin, a également annoncé l'arrivée, le même jour, dans la capitale soviétique, d'une délégation chinoise venue négocier un nouvel accord commercial entre les deux pays. — (AFP, Reuter)

### MM. Shultz et Weinberger et la « guerre des étoiles »

Le secrétaire d'Etat américain, M. Shultz, a déclaré, dimanche 8 février, qu'aucune décision concernant le déploiement du programme d'initiative de défense stratégique (IDS, ou « guerre des étoiles ») ne sera prise cette année ou l'année prochaine.

Interrogé par la chaîne de télévision ABC sur les intentions du président Reagan de réinterpréter le traité ABM de 1972 limitant les systèmes antimissiles, le secrétaire d'Etat s'est déclaré favorable à une « interprétation large » du traité, mais a ajouté que cela ne sera pas sans que le gouvernement Reagan

ait consulté le Congrès et les alliés de Washington.

Pour sa part, le secrétaire américain à la défense, M. Casper Weinberger, a déclaré le même jour à la BBC : « Je pense, et le président pense, que nous devrions commencer à déployer l'IDS dès que ce sera une défense crédible et efficace contre les missiles soviétiques, et ce n'est pas encore le cas. J'espère que ce pourrait être quelque part aux environs de 1993-1994 ».

Jusqu'à récemment, M. Weinberger prôlait une décision de déploiement partielle pourrait être prise avant la fin du mandat de M. Reagan, en 1988. — (AFP)

### Moscou proteste contre la modernisation du radar géant de Thulé

COPENHAGUE de notre correspondant

Le Kremlin a élevé auprès du gouvernement danois une protestation énergique contre la modernisation du radar géant de la base de Thulé (côte nord-ouest du Groenland), et ce après samedi 7 février à Copenhague. Selon les Soviétiques, la modernisation de ce radar, qui constitue depuis 1951 l'un des chaînons du système d'alarme et de surveillance de l'OTAN, serait une violation pure et simple des accords ABM, conclus en 1972, entre les Etats-Unis et l'URSS : elle serait en réalité destinée à être utili-

sée dans le cadre de l'initiative de défense stratégique du président Reagan.

La thèse du gouvernement danois est que ce problème ne le concerne aucunement, puisque seuls les Deux Grands ont signé le traité ABM, et ne peut donc être débattu qu'entre Washington et Moscou.

De son côté, la Maison Blanche aurait fait savoir que jamais, jusqu'ici, les Soviétiques n'avaient élevé d'objection contre ce radar lors des réunions du comité bipartite (SOG) chargé de veiller au respect des dispositions de l'accord ABM.

C. O.

## Asie

PHILIPPINES : la rupture des négociations consommée

### La trêve avec les communistes n'est pas reconduite

M<sup>re</sup> Aquino a proclamé officiellement, lundi 9 février, l'entrée en vigueur de la nouvelle constitution. Celle-ci, soumise à référendum le 2 février, a été approuvée à la majorité de 76,29 % des votants, selon les résultats officiels et définitifs annoncés samedi. Mais la rupture des négociations avec les communistes est consommée : le cessez-le-feu de soixante jours avec les rebelles a pris fin dimanche.

Bien que les autorités espèrent pouvoir reprendre des négociations au niveau régional, les chances de réussite d'une telle entreprise paraissent pour l'instant très minces.

Le Front national démocratique (NDF), qui représente la guérilla, a mis comme condition à la reprise du dialogue avec le gouvernement que celui-ci présente un programme cohérent de réformes, qu'il reconnaisse le NDF comme une entité politique légitime et qu'il fasse la preuve de la suprématie du pouvoir civil sur l'armée. M. Guingona, représentant du gouvernement aux négociations avec les communistes, a déclaré que ces demandes étaient « injustifiées et présumptueuses ». Samedi, la nouvelle armée du peuple (communiste) a attaqué deux vil-

lages dans l'île méridionale de Mindanao, tuant deux soldats et brûlant une soixantaine de maisons.

Le ministère de l'Agriculture a annoncé, dimanche, la mise en œuvre d'une redistribution foncière portant sur près d'un million et demi d'hectares de terres destinées à des paysans démunis. Mais, face à la guérilla, les préoccupations du gouvernement se tournent également vers les militaires, chez qui règne un malaise de plus en plus visible, ainsi que le reconnaît, dans une interview à notre envoyé spécial, le ministre de la défense, M. Rafael Nieto.

### Des « opérations ponctuelles » de l'armée vont reprendre, nous déclare le ministre de la défense

MANILLE

de notre envoyé spécial

Ministre de la défense depuis le 23 novembre 1986, M. Rafael Nieto est considéré comme un militaire attaché au principe de la neutralité politique de l'armée et à celui de la suprématie du pouvoir civil. Formé à West-Point, il participe activement à la lutte menée par le président Magasaysay au début des années 50 contre la rébellion des HUKS (mouvement paysan communiste). Chef d'état-major adjoint, il fut le seul général à s'opposer à la loi martiale proclamée par Ferdinand Marcos en 1972. En conséquence, il fut « exilé » comme ambassadeur à Téhéran puis à Bangkok. Au lendemain de son arrivée au pouvoir, M<sup>re</sup> Aquino le nomma vice-ministre de la défense. Samedi 7 février, il répondait à nos questions.

• Sur le malaise dans l'armée : « L'armée actuelle est le produit de vingt ans de recrutement suivant le style imposé par Marcos. La promotion n'était plus fondée sur le mérite mais sur la loyauté au régime. En outre, en vertu de la loi martiale, cette armée a pris l'habitude de disposer de pouvoirs exceptionnels, dictant leur politique aux gouverneurs des provinces ou aux élus locaux. Le résultat a été une détérioration accélérée du professionnalisme. Notre tâche depuis février 1986 consiste à réformer cette armée qui n'en est plus une : il s'agit de la réorganiser, de la réentraîner, de l'équiper, mais aussi et surtout de la rééduquer. Non seulement cette tâche est la plus difficile mais encore elle prendra du temps ».

• Sur la politique à l'égard des communistes : « Le gouvernement entend, autant que possible, trouver une solution pacifique au problème de l'insurrection communiste. L'armée s'y conforme mal, c'est vrai. La seule approche du problème que connaissent nos soldats est celle qu'on leur

a inculquée pendant huit ans de loi martiale : la force. Au point que, dans bien des cas, ils ont violé le droit. Nous nous employons à corriger leur vision ».

• Sur les critiques adressées par certains officiers à la politique, à leurs yeux trop « complaisante », du gouvernement à l'égard des communistes : « Ces critiques existent, mais la majorité de ceux qui les formulent ne sont pas des spécialistes de la stratégie. Ils croient qu'il suffit de tirer pour régler le problème. Or celui-ci est plus compliqué. Marcos a cherché une solution militaire à l'insurrection. Résultat ? Entre 1981 et 1985, les forces communistes sont passées de 7 000 à 14 000 hommes. De toute façon, même si on nous donnait un mois ou deux pour « nettoyer le terrain », nous n'y parviendrions pas. Non seulement notre armée en est incapable mais encore une guerre insurrectionnelle ne se gagne pas uniquement par une action militaire ».

• Sur la politique à l'égard des communistes après la rupture du cessez-le-feu : « Le principe de cette politique demeure inchangé (rechercher une solution pacifique). Mais son application est légèrement inflexible : les communistes refusant de reprendre les négociations au niveau national, nous allons les porter sur le plan local. Dans les régions où ils ne voudront pas discuter, nous recourrons à la force. Il ne s'agit pas, pour l'instant, d'une reprise des actions militaires sur une grande échelle mais d'opérations ponctuelles. Le recours à la force sera graduel afin d'exercer une pression destinée à contraindre l'adversaire à négocier ».

P. G.

## INDE

### La reprise en main par l'armée de la situation au Pendjab semble inéluctable

NEW-DELHI de notre correspondant

Ministre en chef sikh du Pendjab et allié objectif de M. Rajiv Gandhi dans une crise qui a fait plus de six cents morts en 1986, M. Surjit Singh Barnala a réitéré, ce week-end, au coup de force déclenché contre lui par la hiérarchie religieuse de la secte.

Nommé il y a deux mois par la faction dissidente de l'Akhal-Dal, le parti historique des sikhs, dont M. Barnala est le principal représentant, les cinq « grands prêtres » de la secte avaient lancé, la semaine dernière, un ultimatum au chef des modérés. Sommé de se démettre « avant dimanche 17 heures » de ses fonctions à la tête de l'organisation

— ou plutôt de ce qu'il en reste, — M. Barnala, fermement invité par M. Gandhi à ne pas se soumettre à ces dix-sept religions, était toujours en place ce lundi 9 février. Rares sont ceux cependant qui oseraient risquer un pari sur l'avenir immédiat du dernier politique sikh d'importance, assez tenu et courageux pour jouer le jeu du pouvoir central au Pendjab.

En fait, tous les analystes indiens en sont d'accord : la partie de poker-meneur qui s'est jouée ce week-end à Amritsar a rapproché un peu plus le Pendjab de ce qu'on appelle ici l'« inéluctable solution finale », à savoir la suspension de la démocratie dans cet Etat de l'Union indienne et la reprise en main par l'armée de la situation.

P. G.

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,  
75427 PARIS CEDEX 09  
Tél: MONDIPAR 650572 F  
Télécopieur: (1) 45-23-96-81  
Tél: (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Bour-Méry (1944-1969)

Jacques Fauriol (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Date de la société :

cent ans à compter du

10 décembre 1944.

Capital social :

620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »,

Société anonyme

des lecteurs du Monde,

Le Monde-Entreprises,

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Bour-Méry, fondateur.

Administrateur général :

Bernard Woutet.

Rédacteur en chef :

Daniel Vernet.

Correspondant en chef :

Claude Salas.

Le Monde

5, rue de Montessuy, 75007 PARIS  
Tél: (1) 45-25-91-82 ou 45-25-91-71  
Tél: MONDIPUB 286 136 F

Le Monde USPS 785-810 is published daily, except Sundays for \$ 4.00 per year by Le Monde c/o Speedpost, 45-25 20 th street, L.C.I., N.Y. 11104. Second class postage paid at New York, N.Y. postmaster: send address changes to Le Monde c/o Speedpost U.S.A., P.O. Box 45-25 20 th street, L.C.I., N.Y. 11104.

ABONNEMENTS  
BP 587 09  
75422 PARIS CEDEX 09  
Tél: (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

254 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 536 F

ÉTRANGER (par avion)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

299 F 762 F 1 089 F 1 388 F

II - SUISSE, TUNISIE

594 F 972 F 1 404 F 1 808 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changement d'adresse définitif ou

provisoire : nos abonnés sont invités à

formuler leur demande deux semaines

avant leur départ. Joindre la dernière

bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'envoyer

tous les montants en espèces

d'appointement.

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composé 36-15 - Type LEMONDE

Imprimé

de « Monde »

à la presse

PARIS-10

Reproduction interdite de tous articles

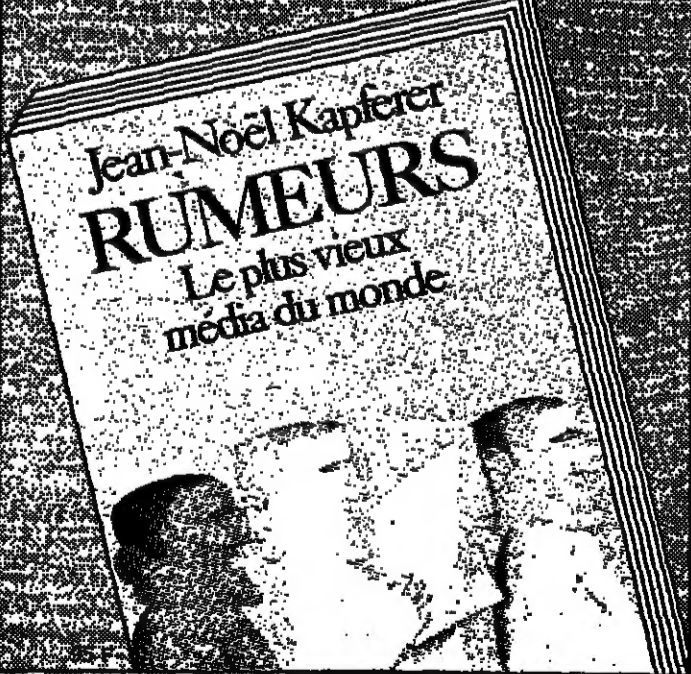
sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57-437

ISSN: 0395-2037

## RUMEURS VRAIES OU FAUSSES ?



Le livre qui démontre dans le mécanisme des rumeurs les ressorts psychologiques, sociaux, politiques. On les trouve dans les journaux, les médias, les entreprises, les familles, les groupes, les communautés, les nations. Le livre qui révèle le fonctionnement des rumeurs, en politique, en entreprise, dans la vie des stars, dans les médias, les journaux, les familles, les groupes, les communautés, les nations.

SEUIL

سكرا من الأصل



حزب من الاحل

## Amériques

Au Guatemala

### La troisième rencontre CEE-Amérique centrale apparaît comme celle de la dernière chance

Les ministres des affaires étrangères des douze pays de la CEE (1) rencontrent, lundi 9 et mardi 10 février, dans la capitale du Guatemala, les représentants des cinq pays d'Amérique centrale (Costa-Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, El Salvador) et ceux du groupe de Contadora (Mexique, Venezuela, Colombie, Panama). La délégation de la CEE est conduite par M. Léo Tindemans, ministre belge des relations extérieures - la Belgique exerçant actuellement la présidence tournante du conseil européen - et M. Claude Cheysson, commissaire européen chargé de la coopération.

Cette rencontre de Guatemala est un peu celle de la dernière chance avant une relance militaire en Amérique centrale que tout le monde redoute, mais que personne ne semble en état de stopper. Les deux premiers rendez-vous entre les pays de la Communauté et ceux d'Amérique centrale ont été plus symboliques qu'effectifs, la preuve de l'intérêt plus grand de l'Europe pour un secteur chaud de la planète, où le poids des Etats-Unis est déterminant, mais l'aveu, aussi, d'une certaine impuissance. Et la mise en évidence de contradictions, de positions divergentes et, surtout, de l'impossibilité - ou de l'incapacité - pour l'Europe de prendre parti dans le conflit principal, celui qui oppose les Etats-Unis au Nicaragua sandiniste.

#### Perplexité et impuissance

Au Guatemala, les Européens vont sans doute se prononcer en faveur de la création d'un Parlement centraméricain. Une initiative déjà approuvée par les chefs d'Etat de tous les pays d'Amérique centrale - y compris le Nicaragua - réunis à Esquipulas en 1986, au Guatemala, à l'initiative du président démocrate-chrétien de ce pays, M. Vinicio Cerezo. Mais un événement tel que celui-ci ne peut que changer la donne de base des tensions en Amérique centrale.

Pour le reste... « Nous n'avons pas de solution miracle pour régler la querelle américano-nicaraguayenne », dit un Britannique ;

« nous ne pouvons pas participer aux négociations. Tout ce que nous pouvons faire depuis le banc de touche, c'est crier et, éventuellement, applaudir. » C'est bien ce même sentiment qu'ont éprouvé, le mois dernier, MM. Perez de Cuellar et Baena Soares, secrétaires généraux respectivement des Nations unies et de l'OEA, à l'issue d'une tournée éclair en Amérique centrale. Un sentiment de perplexité et d'impuissance. Très déçu, M. Perez de Cuellar a dû regretter « l'absence de volonté politique » des Etats de la région. Ce qui intéresse vraiment ces derniers, c'est le montant de l'aide financière de la CEE. Une enveloppe qui devrait atteindre, en 1987, environ 80 millions d'ECU, soit presque la même somme qu'en 1986, mais le double de 1983.

Des pays comme la France ou l'Espagne étaient plutôt tentés, ces dernières années, de privilégier l'aide au Nicaragua, qui fait face à l'offensive militaire de la Contra, soutenue et financée par les Etats-Unis, et dont la situation économique est proche du chaos. La tendance aujourd'hui, au sein de la CEE - sous l'impulsion de la France et de la République fédérale - est de répartir l'aide à tous les pays de la région et de donner, en outre, la préférence aux nations jugées plus démocratiques que le Nicaragua. On peut regretter à l'infini sur le sens et le contenu de la « démocratie » dans un secteur du monde traditionnellement soumis à l'emprise nord-américaine, et qui n'intéresse les puissances que dans la mesure où les tensions locales, complexes, s'insèrent dans le conflit Est-Ouest. Mais il est clair que, pour de multiples raisons, le régime sandiniste n'a cessé, depuis deux ans, de perdre du crédit en Europe et au sein du groupe de Contadora lui-même.

MARCEL NIEDERGANG.

(1) Le représentant de la France est M. Didier Bariani, secrétaire d'Etat aux affaires étrangères, qui sera reçu en visite officielle, à l'issue de cette conférence, dans les pays de la région (outre le Guatemala : Honduras, El Salvador, Costa-Rica, Nicaragua et Panama). M. Bariani repartira Paris le 20 février.

## Europe

### ESPAGNE : un nouveau chef pour l'Alliance populaire Le néo-conservatisme sans complexes de M. Antonio Hernandez Mancha

MADRID  
de notre correspondant

Orpheline depuis la démission, le 2 décembre dernier, de son « leader historique », M. Manuel Fraga, la droite espagnole a désormais un nouveau chef. Réunie en congrès extraordinaire, les 7 et 8 février à Madrid, l'Alliance populaire, la formation fondée il y a dix ans par M. Fraga, a élu comme nouveau président M. Antonio Hernandez Mancha, qui dirigeait jusqu'ici la section andalouse du parti. Il a obtenu 1 930 voix, contre 739 seulement pour son unique adversaire, M. Miguel Herrero, porte-parole du groupe parlementaire.

Etotante et fulgurante ascension que celle d'Antonio Hernandez Mancha ! Hier simple dirigeant régional de son parti, inconnu du grand public, le voilà brusquement propulsé, à trente-cinq ans, à la tête de la deuxième formation politique espagnole.

Avec sa tignasse ébouriffée aux épis désespérément rebelles, ses lunettes d'intellectuel, sa voix nasillarde, son accent épais de l'Andalousie profonde, il ressemble davantage à un étudiant contestataire, voire à un potache, qu'à un homme fort à la droite espagnole. C'est pourtant cet aspect juvénile un peu anticonformiste qui a apparemment fait sa

force : les très traditionnels militants de l'Alliance populaire se sont enthousiasmés pour ce jeune audacieux qui leur promettait de « rafraîchir » leur parti, de le recruter, de le rénover de fond en comble... tout en conservant, bien sûr, l'essentiel des traditions, comme il s'empresse toujours de préciser.

Nouvel enfant terrible de la droite espagnole, « titi » à l'andalouse, M. Hernandez Mancha affectionne le style décontracté, le langage populaire et les tenues négligées. L'argot ne lui fait pas peur : avec lui, la droite espagnole a découvert avec ravissement un nouveau look et constaté que l'on pouvait apparemment très bien être « dans le vent » tout en étant conservateur.

Mais il ne faudrait pas croire que ce style un petit peu canaille sup-

pose des idées subversives. M. Antonio Hernandez Mancha défend avant tout la liberté individuelle face au « pouvoir oppressif » de l'Etat, et la libéralisme face au « socialisme obsolète » aujourd'hui au pouvoir à Madrid.

La franquisme ? « Je ne suis ni franquiste ni le contraire », affirme-t-il en soulignant qu'il s'agit là d'un problème dépassé pour sa génération. C'est que M. Hernandez Mancha ne veut pas se laisser enfermer dans un « débat stérile » sur le passé politique de la droite espagnole. Avec lui, c'est un nouveau conservatisme, sans complexe, qui surgit et s'affirme prêt à lutter contre les socialistes sur leur propre terrain : celui de la modernité et du changement. Tout en conservant l'essentiel des traditions, bien sûr...

THIERRY MALINIAK.

### Vague de libérations en URSS

## Le pointage de Sakharov

(Suite de la première page.)

M. Roald Zelitchonok a fait son apparition dimanche après-midi dans une gare de la capitale, le crâne rasé et portant encore l'uniforme de détenu, après cinquante-sept heures passées dans un train en provenance du Turkménistan. Cet ingénieur informaticien de Leningrad, à qui on refusait un visa pour Israël, avait été condamné en août 1985 à trois ans de détention. Il a tenu d'emblée à rappeler qu'il restait « beaucoup de prisonniers » dans les camps.

MM. Vadim Jankov et Lev Timofeev ont également regagné la capitale. Tous deux étaient incarcérés, comme M. Zelitchonok, en vertu de l'article 70 du code pénal, qui punit « l'agitation et la propagande antisoviétique ». M. Timofeev, un journaliste économiste âgé de cinquante ans, avait été arrêté en 1985 pour avoir publié en samizdat des articles dévoilant le fonctionnement réel de l'économie soviétique, en particulier la pratique massive du marché noir. M. Timofeev écrivait en fait ce qu'on peut lire désormais presque chaque jour dans la presse officielle.

Revenu samedi à Moscou, M. Sergueï Grigoriantz a indiqué, pour sa part, qu'un gardien de prison de Tchistopol, à 800 kilomètres à l'est de Moscou, où il se trouvait, lui avait confié que cinquante et une personnes détenues dans cet important centre pénitentiaire avaient été relâchées en même temps que lui. Des prisonniers de droit commun pourraient cependant figurer dans ce total.

Ancien journaliste littéraire puis coauteur de la revue clandestine *Chronique des événements courants*, M. Grigoriantz avait été condamné en 1983 à sept ans de camp.

M. Iouri Chikhonovitch, un mathématicien de cinquante-trois ans, condamné en 1984 à cinq ans de détention, est, lui aussi, arrivé samedi à Moscou. Il n'avait même pas eu le temps de prévenir sa femme de son retour.

M. Evgueni Antsopov, un historien de quarante-six ans condamné en 1981 à six ans de camp suivis de cinq ans de rééducation pour avoir distribué des photos le montrant sous une banderole où il réclamait le droit d'immigrer en Israël, est revenu chez lui, à Kharkov, en Ukraine. Des dizaines d'autres sont dans les trains qui les ramènent d'Extrême-Orient, de Sibérie ou du Grand Nord.

Parmi les noms cités par les Sakharov, on trouve le syndicaliste indépendant Lev Volokhonski, le pasteur Piotr Rounatjik, vice-président de l'Eglise baptiste (clandestine) d'URSS, qui a déjà passé plus de vingt ans dans les camps, et le catholique ukrainien Iossif Terelia, à qui son action pour la reconnaissance, par les autorités, de l'Eglise catholique d'Ukraine (de rite uniate) a déjà valu dix-huit ans en prison ou en hôpital psychiatrique.

#### Loi du compte

L'amnistie partielle décrétée le 2 février touche donc toutes les catégories de dissidents : refusniks (juifs à qui on a refusé un visa pour Israël), militants pour les droits de l'homme, croyants en tout genre et réformistes dans les domaines politique, économique et social. Certaines figures marquantes de la contestation semblent cependant exclues de cette mesure de clémence. M. Inna Begun, épouse du militant juif Iossif Begun, incarcéré à Tchistopol depuis 1983, a fait savoir que son mari est peut-être le seul à n'avoir pas été libéré de cette prison. Alexandre Ogordnikov, un dissident orthodoxe qui a un long passé de détention, serait dans le même cas. M. Bonner est également préoccupé du sort de M. Anatoli Koriaguine, un psychiatre condamné pour avoir dénoncé l'usage répressif de sa discipline, et de M. Sergueï Khodorovitch, ancien administrateur du « fonds Sijeniysyne » d'aide aux prisonniers, alimenté par les droits d'auteur de l'écrivain.

Même si le bilan final dépasse les quarante-trois noms recensés par M. Bonner, on reste encore très loin du compte. M. Sakharov connaît, pour sa part, « environ sept cents prisonniers de conscience » en URSS, mais il pourrait y en avoir « deux ou trois fois plus ».

On peut au moins relier cette amnistie partielle, décrétée mais non encore officiellement annoncée, au « forum international » pour la paix, qui se tiendra à Moscou du 14 au 16 février, avec la participation de savants, politologues, juristes, médecins et artistes du monde entier. La libération d'un certain nombre de dissidents n'est pas une mauvaise publicité avant une réunion de ce genre qui préluide peut-être elle-même, dans l'esprit de M. Gorbatchev, à une hypothétique « conférence internationale sur les droits de l'homme », au niveau des Etats cette fois, qui aurait lieu également dans la capitale soviétique (les Soviétiques ont proposé Moscou comme lieu de réunion d'un tel « forum » dans le cadre de la CSCE).

Une mesure limitée de clémence n'est pas non plus venue dans la perspective de la création d'entreprises mixtes avec des firmes occidentales, que le Kremlin cherche par tous les moyens à susciter. Quelques dizaines de dissidents contre des milliards de dollars de crédits et l'accès, à nouveau garanti comme dans les années 70, à la technologie occidentale de pointe ? Moscou connaît depuis longtemps le prix de la « livre de chair ».

DOMINIQUE DHOMBRES.

### M. Marchais et le « processus entamé en URSS »

MOSCOU  
de notre correspondant

Dans une interview que publie ce lundi 9 février la Pravda, M. Georges Marchais donne son opinion sur le plénum du comité central soviétique des 27 et 28 janvier. Il s'agit, selon le secrétaire général du PCF, d'une « poursuite du processus entamé en URSS pour surmonter les grands problèmes auxquels est confrontée la société socialiste de la fin du vingtième siècle ».

M. Marchais cite M. Gorbatchev, selon qui « la réforme [de la société] n'est possible que par et grâce à la démocratisation ».

Le dirigeant du PCF trouve dans l'évolution actuelle en URSS un « stimulant » pour la construction du « socialisme à la française ». Une fois de plus, les journalistes sont en faute. « L'opinion française est très mal informée de ce qui se produit vraiment en URSS », estime M. Georges Marchais, selon qui seul « le journal l'Humanité donne une information objective » à ce sujet.

D. Dh.

[De son côté, l'« Elément » utilise un vocabulaire plutôt labouillard dans ses colonnes en titrant « Libérations au Goulag » un article consacré à « l'élargissement de plusieurs dizaines de prisonniers politiques » en URSS.]

QUE CHOISIR ?  
SPECIAL  
25<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE

SONDAGE  
Dans 13 ans,  
l'an 2000

### A TRAVERS LE MONDE

#### Pologne

### Le secrétaire adjoint au Foreign Office rencontre des officiels et des opposants

M. Timothy Henton, secrétaire adjoint au Foreign Office, a rencontré samedi 7 février à Varsovie des représentants de l'opposition démocratique, parmi lesquels M. Zbigniew Bujak, ancien dirigeant de Solidarité clandestine, ainsi que des conseillers de M. Walesa, M. Ruten, qui achève une visite de trois jours en Pologne, a qualifié cette rencontre de « très intéressante » en soulignant qu'il avait soulevé à deux reprises auprès de ses interlocuteurs officiels les cas des derniers prisonniers politiques en Pologne, qui sont dix-huit selon l'opposition. « J'ai demandé la libération de ces prisonniers », a-t-il dit, « par les autorités », et le réponse n'a pas été très favorable », a-t-il dit. (AFP.)

[Avec Varsovie, M. Henton s'était rendu à Moscou et à Prague, et, dans chacune de ces capitales, il avait eu, en plus de ses entretiens officiels, des conversations avec des contestataires. En Pologne, des interlocuteurs officiels ont notamment évoqué la question d'éventuels nouveaux crédits internationaux, tandis que M. Ruten se plaignait de la situation pénible des étudiants de la BBC en Pologne.]

**EPG** ECOLE DE GESTION DE PARIS  
SEMINAIRES PROFESSIONNELS  
CF et CM  
2 mois : 100 heures  
CF : Gestion Financière Comptable et Fiscale  
• GFI : Comptabilité Générale Finance, Fiscalité  
• GCF : Comptabilité analytique, gestion financière, contrôle de gestion  
CM : Gestion et Management  
• GMI : Economie, Marketing  
• GM2 : Banque, Audit comptable et financier, comptabilité comparée  
Enseignements concrets, animés par des professionnels compétents avec des activités professionnelles et salariées.  
EGP - Ecole de Gestion de Paris : 3, Impasse Royer Collard 75005 Paris - Tél. (1) 4225-6391. Etablissement d'Enseignement Supérieur. Association d'éducation à but non lucratif.

(Publicité)  
**LES ARMES « MADE IN FRANCE »**  
Quel est l'impact des armes françaises dans le monde arabe ?  
Quels sont les « produits » les plus demandés, les pays les plus demandeurs, les concurrents les plus redoutables pour Paris ?  
Le lieutenant-colonel Ayoubi dresse un inventaire complet. Il passe en revue chacun des arsenaux du Proche-Orient et du Maghreb.  
Un document à conserver...  
Dans le numéro 2 d'ARABES, le mensuel du monde arabe et de la francophonie, en vente en kiosques et dans les librairies.

## La Revue des Deux Mondes



**JEAN PAUL II est devenu la conscience des Croyants et des Incroyants.**

PAR RICHARD THOUVENOT, DE L'INSTITUT.

### Le Combat pour la France et contre le Chômage.

PAR EDUARDO BALLARIN.



### Menace de Finlandisation de l'Allemagne.

PAR FRANCIS GEORGES DREYFUS.

### Relations Russo-Chinoises : une Alliance est-elle possible ?

PAR MAURICE SCHWARTZ, DE L'ACADEMIE FRANCAISE.

**La Revue des Deux Mondes**  
15 rue de l'Université, Paris VII<sup>e</sup>  
Tél : 42.61.21.49

POUR MIEUX CONNAITRE NOTRE TEMPS  
Profitez de cette offre d'abonnement et recevez GRATUITEMENT le 1<sup>er</sup> numéro d'un abonnement de six mois à la Revue des Deux Mondes.  
Faites-nous parvenir votre règlement sans timbre et en payant que 120 F.  
Nom : \_\_\_\_\_  
Prénom : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Code postal : \_\_\_\_\_  
La Revue des Deux Mondes  
15 rue de l'Université / 75007 Paris

Cours par correspondance  
cours et conférences à Paris  
Séances de formation  
**ÉCOLE DE PSYCHO-GRAPHOLOGIE**  
ORGANISME PRIVÉ D'ENSEIGNEMENT  
A DISTANCE, FONDÉ EN 1963  
12, rue Saint-Pierre  
94220 CHARENTON  
Tél. (1) 43-76-72-01  
Préparation à la profession de graphologue  
Conventions de formation permanente  
Inscriptions reçues toute l'année  
Documentation gratuite  
Analyses, sélections, films de pos.



## Proche-Orient

Le sort des otages occidentaux au Liban

### Nouveaux chantages et pression accrue des ravisseurs

Le Quai d'Orsay a opposé dimanche 8 février un démenti formel aux informations de l'Organisation de la justice révolutionnaire (OJR), qui dément plusieurs otages, dont le Français Jean-Louis Norzmandin, selon lesquelles la France pourrait être associée à une opération militaire pour récupérer les otages du Liban. La mise au point du ministère des affaires étrangères fait suite à un communiqué manuscrit transmis samedi soir au quotidien de Beyrouth An Nahar dans lequel l'OJR affirme que l'émis-

saire Terry Waite - « disparu » depuis le 20 janvier - porte sur lui un émetteur destiné à localiser les ravisseurs des otages afin de faciliter une action armée contre eux.

La Grande-Bretagne et les Etats-Unis ont opposé le même démenti. Cependant, le secrétaire à la défense, M. Casper Weinberger, a indiqué que les Etats-Unis pourraient à nouveau renforcer leur flotte en Méditerranée si la situation le demandait.

BEYROUTH  
de notre correspondant

L'affaire des otages occidentaux a connu une nouvelle phase critique ce week-end avec la multiplication des mises en demeure et pressions exercées par les différents groupes de ravisseurs. Ce regain de tension concerne tout d'abord M. Terry Waite. Après que sa libération ait été annoncée samedi - certaines sources l'ayant même donnée pour effective, - l'OJR a accusé l'émi-

saire de l'Eglise anglicane de transporter sur lui un micro-émetteur permettant de le localiser et d'après aussi de localiser les otages américains s'il les rencontrait. Espionnage-fiction ? Peut-être. Mais dans le chaos de Beyrouth-Ouest aucune menace ne peut être prise à la légère.

Tension accrue aussi pour les trois professeurs américains et leur collègue indien avertisseur d'Israël au Beyrouth University College. En principe, leurs ravisseurs - des membres du Djabid islamique pour

la libération de la Palestine - ont fixé un ultimatum venant à expiration ce lundi 9 février : ils menacent de s'en prendre à la vie des otages si à cette date quelque quatre cents Palestiniens et Libanais détenus en Israël ne sont pas libérés.

Les ravisseurs ont fait diffuser une vidéo-cassette dans laquelle un des quatre otages, l'Américain Alan Stein, exhorte Washington à prendre au sérieux cette menace. « Nous estimons », déclare-t-il notamment, « que ce que disent ces Palestiniens musulmans est raisonnable : l'Amérique ne doit pas sacrifier ses citoyens pour protéger Israël ».

Le chef du mouvement chiite Amal, M. Nabih Berri, est entré en scène à ce propos, proposant d'échanger aussi un pilote israélien qu'il détiendrait contre les quatre cents détenus réclamés par le Djabid pour la libération de la Palestine. L'offre de M. Berri peut être tentante pour l'Etat hébreu qui a déjà admis le principe de tels échanges pour récupérer ses soldats. La réponse du ministre israélien des affaires étrangères ne relève d'ailleurs pas du refus catégorique. Si M. Shimon Pérès a rejeté l'ultimatum exigeant d'Israël la libération des quatre cents détenus en échange des quatre otages (les trois Américains et l'Indien), il a aussi ajouté : « Si quelqu'un a des suggestions à faire, qu'il contacte Israël de manière ordonnée... »

LUCIEN GEORGE.

### La presse de Téhéran critique violemment la France

La presse iranienne s'en est pris, dimanche 8 février, avec virulence à la France, menaçant ses ressortissants d'un « traitement identique » à celui réservé aux Américains si Paris ne revient pas sur son soutien à l'Irak.

« Tant que les révolutionnaires musulmans du monde, écrit le journal Ettelaat, apprendront que les enfants (iraniens) sont massacrés par des avions français, la France et ses ressortissants doivent s'attendre à un traitement identique » à celui réservé aux Américains. Paris doit revenir « à la sagesse » dans le conflit Iran-Irak, c'est-à-dire mettre un terme à son soutien à Bagdad. Le journal s'élève, à ce propos, que le gouvernement français ait reçu dans le même temps un général irakien chargé de l'armement et le secrétaire général de l'ONU, M. Perez de Cuellar, pour donner son accord au plan de paix proposé par ce dernier.

L'expulsion de Massoud Radjavi, chef d'un des mouvements de l'opposition iranienne, les Mondjaddias du peuple, n'est pas suffisante pour « ouvrir le chemin des bonnes relations avec l'Iran », ajoute le journal, qui estime que Paris doit également payer ses dettes sans condition. Par ailleurs, le journal critique la manière de négocier du gouvernement Chirac et du précédent gouvernement français, qualifié de « social-sioniste », à propos de la libération des otages français au Liban. « L'échec de la France au Liban, souligne-t-il, est le résultat de sa politique concernant la guerre Iran-Irak ».

Pour sa part, le journal République islamique reprend les mêmes idées et estime que Paris persiste « obstinément à essayer de détruire les ponts et, quand il n'y a plus d'espoir dans l'avenir du régime irakien, continue à lui fournir des armes... » (AFP).

## COUP DE TONNERRE A LA PRÉSIDENTIE

Jean Duchateau

### Meurtre à l'Élysée

roman



1 vol. 79 F

Qui est l'assassin ?  
Qui est Jean Duchateau ? suspense !

(Almann-Lévy)

Pour votre  
**DEMENAGEMENT**  
**ODOUL** AGENT DE  
16, rue de l'Atlas-75019 Paris 42 08 10 30 demeco

## Populaire complexes Mancha

Les complexes Mancha, situés dans le département de la Manche, sont une zone d'habitat social. Ils ont été construits par le conseil général de la Manche et le conseil régional de Basse-Normandie. La zone comprend plusieurs immeubles de type collectif, ainsi que des logements individuels. Elle est destinée à accueillir une population à faible revenu.

THIERRY MAILLARD

## A TRAVERS LE MONDE

### Pologne

Le secrétaire adjoint au Foreign Office rencontre des officiels et des opposants

Le secrétaire adjoint au Foreign Office, M. Geoffrey Palmer, a effectué une tournée en Pologne. Il a rencontré des officiels polonais ainsi que des représentants de l'opposition. M. Palmer a souligné l'importance de la coopération entre la Grande-Bretagne et la Pologne, et a exprimé sa sympathie pour les aspirations démocratiques du peuple polonais.

M. Palmer a également rencontré des membres de l'opposition polonaise, dont le leader Janusz Korwin-Mikke. Il a discuté avec eux des questions de démocratie et de droits de l'homme. M. Palmer a affirmé que la Grande-Bretagne soutient fermement les efforts pour la démocratisation de la Pologne.

La tournée de M. Palmer en Pologne s'inscrit dans le cadre d'une série de visites officielles organisées par le Foreign Office pour renforcer les relations avec les pays d'Europe centrale et orientale. Ces visites ont pour but de promouvoir la coopération économique, culturelle et politique entre la Grande-Bretagne et ces pays.

Le prochain arrêt de M. Palmer sera la République tchèque, où il rencontrera également des officiels et des représentants de l'opposition. Ces visites sont considérées comme une priorité pour le gouvernement britannique, qui cherche à consolider sa position en Europe centrale.

La tournée de M. Palmer en Pologne a été l'occasion de souligner l'importance de la coopération entre la Grande-Bretagne et la Pologne. M. Palmer a exprimé sa satisfaction de la tournante de la Pologne, et a souligné l'importance de la coopération entre la Grande-Bretagne et la Pologne. Il a également souligné l'importance de la coopération entre la Grande-Bretagne et la Pologne.

### L'interception d'un cargo transportant des Palestiniens

### La « guerre navale » d'Israël contre l'OLP

Israël a intercepté dans la nuit du vendredi 6 au samedi 7 février un cargo libanais, le *Maria R*, à bord duquel se trouvaient, selon Jérusalem, une cinquantaine de Palestiniens appartenant au Fath.

JÉRUSALEM  
de notre correspondant

Depuis quelques années, Israël livre à l'OLP une véritable guerre navale, la plus souvent préventive. La Méditerranée orientale tout entière est devenue le champ de cette bataille inégale. L'interception vendredi 6 février d'un petit navire marchand par une vedette lance-missiles israélienne et la capture à son bord de cinquante Palestiniens, membres du Fath - dont au moins huit officiers - attestent que, sur ce terrain, l'Etat juif est maître du jeu. Mais cette opération, menée au mépris du droit maritime, montre aussi qu'Israël ne s'embarrasse pas de scrupules juridiques. Bref, la flotte de guerre juive est devenue en haute mer.

Dans la nuit de vendredi, une vedette de type Dabbour, sorte de chien de garde de la marine israélienne, intercepta le *Maria R*, un cargo suspect qui jauge 600 tonnes et bat pavillon hon-durien. Ce « contrôle de routine » a lieu à plus de 100 kilomètres des côtes libanaises. Parti du port chypriote de Larnaca, avec pour destination la ville libanaise de Khaldé - que contrôle la milice druze de M. Walid Joumblatt - le *Maria R* se trouve alors à peu près à mi-chemin. La capitaine et son équipage - huit Égyptiens - acceptant l'inspection. A bord, les marins israéliens découvrent cinquante Palestiniens. Ils ont des faux passeports, obtenus à Chypre, mais aucune arme.

Après interrogatoire, les passagers du *Maria R* reconnaissent appartenir à l'organisation de M. Yasser Arafat. Huit d'entre eux seront identifiés comme officiers. On les transfère sur un autre bâtiment israélien qui les ramène, ainsi que l'équipage égyptien, vers le port de Haïfa, siège du haut commandement naval israélien. L'information sera retenue pendant vingt-quatre heures par la censure militaire. Ce coup de filet vaudra ensuite à la marine les compliments de la presse et du gouvernement. M. Rabin, ministre de la défense, devait se rendre lundi à Haïfa pour y féliciter les marins méritants. Quant à l'équipage du cargo, son sort dépendra de l'enquête.

La volonté de puissance navale d'Israël ne date pas d'hier. « Comme nous faisons fleurir le désert, nous devons conquérir la mer », déclarait Ben Gourion dès 1950. Son projet ne prendra corps qu'après la guerre de six jours, avec l'acquisition de douze lance-missiles *Se'ar*, ces vedettes de Cherbourg passées à la postérité un certain jour de Noël 1969. Pendant la guerre du Kippour, la flotte israélienne neutralise la marine égyptienne, pourtant dotée de sous-marins de fabrication soviétique.

### Un verrouillage efficace

Aujourd'hui, selon le revue britannique spécialisée *Jane's*, Israël possède une vingtaine de vedettes, en majorité de type *Reahof*, équipées de missiles *mer-mer* Gabriel et *Harpon*. La prochaine génération, celle des *Se'ar-5*, entrera en service en 1992. La construction de trois petits sous-marins est à l'étude. En outre, Israël achète aux États-Unis des hélicoptères *Dauphin* construits sous licence française. Bien que l'amiral Ben Shoshan, commandant de la flotte, attire périodiquement l'attention sur le danger que représentent les marines de guerre syrienne et libyenne, la défense navale du territoire vise surtout à l'éradication de la route côtière à l'adversaire palestinien. Pour Israël, il s'agit en priorité de prévenir le débarquement sur ses côtes de commandos navals et terroristes.

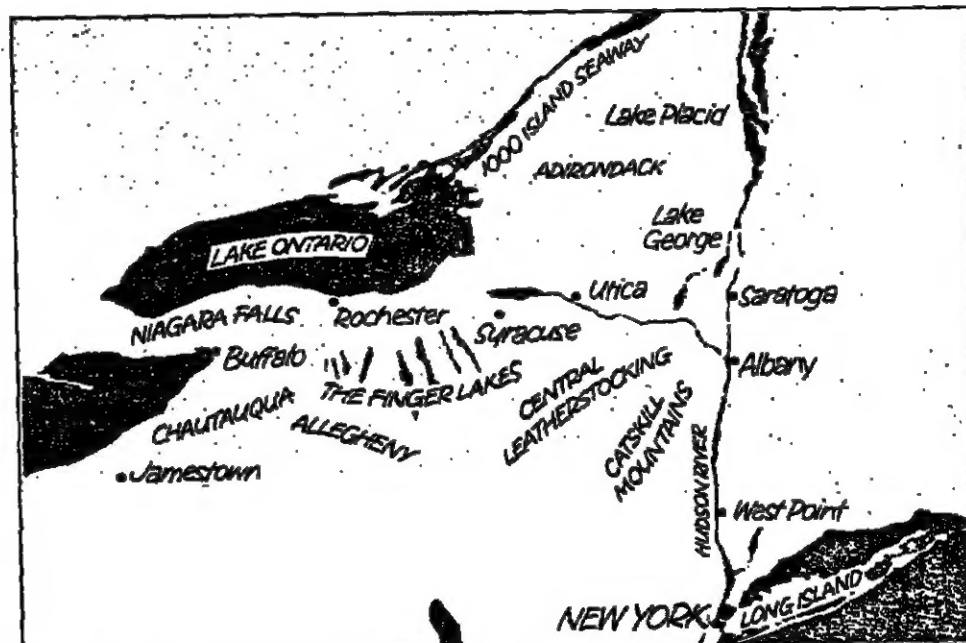
L'Etat juif prit tragiquement conscience de sa vulnérabilité en mars 1978, lors du « massacre de la route côtière » qui fit trente-trois morts et quatre-vingt-trois blessés, tous civils. L'attentat perpétré contre un autobus par un commando du Fath qui avait accosté sur une plage, rappelle au pays que le danger pouvait venir de la mer. La leçon fut d'autant moins oubliée que la plaine côtière abrita quatre israéliens sur cinq et l'essentiel des industries. L'inspection des côtes et de la haute mer repose sur un système de radar et de repérage électronique très perfectionné, dans des stations terrestres et sur les navires patrouilleurs. Hélicoptères, hydroglisseurs *Snephrif*, avions de surveillance *Sesam* : l'aéronavale israélienne est aux aguets vingt-quatre heures sur vingt-quatre.

Ce verrouillage est efficace. Depuis 1979, aucun commando naval n'a réussi à débarquer sur le territoire national. Seule voie d'accès vers Israël depuis 1982, la mer, pour les Palestiniens, est la plus en plus périlleuse.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.



## Avec TWA, New York c'est beaucoup plus que New York.



C'est tout simple : il suffit de partir avec TWA, la compagnie officielle de l'« I Love New York », pour la ville de New York et d'en profiter pour visiter l'Etat de New York.

Avec « Passeport pour New York » que vous propose TWA - Flâneries Américaines, vous avez une visite de la ville de New York, une voiture Hertz pendant 7 jours pour visiter l'Etat de New York, des cadeaux et des prix à gagner. Il suffit d'être 2 personnes minimum par voiture.

### New York c'est une ville.

Une ville trépidante : la 5<sup>e</sup> Avenue, la Statue de la Liberté, Central Park, Broadway, les restaurants, les boîtes de nuits, les bars. C'est ça New York.

### New York c'est un pays.

De la frontière canadienne jusqu'à Long Island, c'est encore New York, l'Etat de New York avec des sites extraordinaires, tels que les Chutes de Niagara, la Vallée de l'Hudson, et tant d'autres. C'est encore cela, l'Etat de New York.

### Passeport pour New York.

Si vous partez avec TWA avant le 15 avril, vous pouvez profiter de « Passeport pour New York » et de la voiture gratuite. Il vous suffit ensuite de faire valider votre « Passeport pour New York » à des points précis de votre parcours. A la fin du voyage, grâce au bon nombre de timbres, vous recevrez des cadeaux et vous aurez droit à participer à un concours qui pourra vous faire gagner un autre voyage aux USA avec TWA - Flâneries Américaines et Hertz. Renseignez-vous vite chez votre agent de voyages. Demandez-lui des renseignements sur le merveilleux programme TWA-Flâneries Américaines « Passeport pour New York ». Et bon voyage.

Transporteur officiel I Love NY

TWA

SCIENCE & VIE MICH

FEVRIER 87

Traitements de texte :

**CHOISISSEZ LE BON LOGICIEL**

حکذا من الاجل



# Politique

## Le comité directeur rassemble les socialistes avant le congrès de Lille

Les socialistes se sont mis d'accord, à l'issue de leur comité directeur dit de synthèse des samedi 7 et dimanche 8 février pour aller au congrès de Lille (du 3 au 5 avril), unis sur une motion commune. Divers points de la contribution du courant A (mitterrandiste), qui servirait de base aux discussions, ont été modifiés pour parvenir à un accord.

● Election présidentielle : la phrase « Nous souhaitons que François Mitterrand soit, le moment venu, candidat devant le peuple pour poursuivre sa mission », dont le maintien aurait consisté, pour M. Rocard, un casus belli, a été remplacée par « Les

socialistes souhaitent qu'il [M. Mitterrand] soit à même de poursuivre son action ». Le texte précise : « Le moment venu, le candidat des socialistes à l'élection présidentielle de 1988 sera désigné dans les conditions prévues par notre loi commune. Tous les socialistes lui apporteront leur soutien. »

● Dissolution de l'Assemblée, question des alliances : malgré la pression de MM. Jean-Pierre Chevènement et Jean Poperen, les mitterrandistes, tout comme M. Pierre Mauroy, ont refusé d'introduire l'idée d'une dissolution « automatique » de

l'Assemblée en cas de victoire du candidat de la gauche en 1988, ce qui aurait été, selon M. Pierre Bérégovoy, « faire le jeu de Barre ». La motion de synthèse précise donc seulement : « Il conviendra de s'appuyer sur la victoire présidentielle pour rassembler dans le pays des forces politiques capables de conduire à l'Assemblée une majorité de progrès, autour des socialistes avec le président. »

A propos des alliances, la contribution mitterrandiste se contentait d'affirmer que le PS « n'abandonnera jamais » le terrain de la gauche et que « sa vocation sera toujours de rassembler les forces de

gauche ». La motion de synthèse affirme : « Il est exclu de construire [une] majorité par une négociation avec tel ou tel parti de l'actuelle coalition de droite (...). Après 1988, il n'y aura ni « dérive centriste » ni « résurrection de la « troisième force ». C'est autour de notre projet politique que nous rassemblerons nos électeurs aujourd'hui hésitants et que nous constituerons la majorité présidentielle de demain, puis la majorité de progrès nécessaire à la France. »

## On a perdu M. Poperen

Quand ils ont appris que M. Jospin, premier secrétaire du PS, souhaitait ouvrir la commission des résolutions dès le début de l'après-midi de samedi, afin de ne pas passer la nuit, nombre de vieux bédouins du PS ont franchement réagi : « On va y passer l'après-midi et la nuit ! ». Cela n'a pas manqué. Entrés en conclusion à 17 heures le samedi, les négociateurs ont rendu leur copie à 6 h 45 le dimanche matin.

La tradition, en somme, a la vie dure. Les habitués ont retrouvé, avec un bonheur que le temps n'atteint pas, ces mines chiffonnées, ces yeux bleus, ces yeux rouges et creusés, ces langues un peu pâteuses qui font le charme des dimanches matin du PS.

La cérémonie a commencé la veille, au milieu de la nuit. « Sainte-Hélène, priez pour nous ! », lancent, en arrivant au troisième, les joyeux boute-en-train qui ne se lassent pas de cette plaisanterie facile. Selon la tradition, les orateurs, un par un, exposent leur vision des « conditions de la synthèse ».

M. Jospin semble donner des gages à M. Michel Rocard en affirmant qu'il souhaite maintenir la dissociation entre le congrès de Lille et l'investiture du candidat socialiste pour 1988. M. Robert Chabaud, porte-parole du député des Yvelines, expose les « sept conditions » de la synthèse : une aimable dissertation sur l'emploi, la croissance, la solidarité, etc., qui ne trompe personne. M. Pierre Mauroy, prudent, conclut l'affirmation de son sentiment unitaire en lançant : « A tout prendre, il vaut mieux un vrai débat qu'une fausse synthèse. »

M. Michel Charzat, pour Socialistes et République (ex-CERES), fait dresser l'oreille aux plus attentifs en intervenant dans le débat sur la dissolution « automatique » de l'Assemblée nationale en 1988 en cas de victoire de la gauche à l'élection présidentielle.

Jusqu'ici, ce débat oppose surtout M. Jean Poperen, partisan de l'affirmation de cette automaticité, aux autres mitterrandistes, qui ne veulent pas « lier les mains » du président. M. Charzat affirme que, si nécessaire, « le président de la République nouvellement élu ne devra pas hésiter à donner la parole au peuple ». La suite confirme que c'est bien de ce genre de petites phrases que surgissent les gros problèmes.

Manque, dans la liste, la vedette du jour, M. Poperen. Jusqu'à nouvel ordre — c'est précisément toute la question — le numéro deux du PS n'est pas le chef de file d'un courant officiellement organisé. Il s'est contenté de présenter son traditionnel, et cette fois très symbolique, rapport d'activités.

### XVII<sup>e</sup> siècle

Oubliés Rocard, Chevènement, Mauroy... Dans les coulisses, les socialistes n'ont qu'un sujet de conversation : Poperen. Ira-t-il pas ? La veille, lors de la réunion du courant A (mitterrandiste), le numéro un du PS et son numéro deux ont eu une « explication française », comme on dit en langage diplomatique pour qualifier une forte engueulade.

Vers 11 h 30, M. Poperen a réuni ses amis du comité directeur. A 12 h 05, l'un des collaborateurs du député du Rhône l'écrit : « D'après moi, c'est fini. » Il dénonce « la magouille et les gribouilles », tandis qu'à 12 h 10, M. Jean-Marc Ayraut, nouveau député de Loire-Atlantique, qui secondera M. Poperen toute la journée et toute la nuit, juge qu'on ne va « pas tellement vers la synthèse ».

A 17 heures, après le premier tour de piste, le comité directeur suspend ses travaux jusqu'à lendemain matin. Place aux négociateurs, qui se retrouvent, solidement gardés par un service d'ordre intraitable, au siège du PS, 10, rue de Solferino. A 19 h 30, M. Jean-Jack Queyranne, porte-parole du PS, vient informer les journalistes que « les choses avancent plutôt bien ». On a déjà passé en revue la moitié de la contribution du courant A, qui sert de base aux discussions, et que chacun propose d'améliorer. Il est vrai qu'on crée des sous-commissions chaque fois que les discussions accrochent. C'est M. Louis Mermaz qui préside.

Dès le début de la séance, MM. Chevènement et Rocard ont affirmé qu'ils jugent possible la synthèse. L'ancien ministre de l'Agriculture s'est-il mal exprimé, ou bien s'est-il mal entendu ? Les mitterrandistes, ravis, comprennent qu'il admet d'embellir que M. Mitterrand soit désigné par acclamation, s'il est

candidat, alors que le député des Yvelines a précisément voulu évoquer cette hypothèse comme détournement de l'application des règles...

Le quiproquo, qui se poursuivra jusqu'au dimanche midi, déteint l'atmosphère pour un bon bout de temps.

On passe aux « vrais problèmes » : le socialisme dépasse-t-il la République, ou bien est-ce l'inverse ? On rivalise de références culturelles, de citations de Jaurès qui rebondissent, en face de M. Rocard, sous un grand panneau bleu, qui proclame « avec le président » (mais il s'agit de M. Mitterrand). M. Chevènement explique comment la Commune de Paris de 1871 a été à l'origine d'une rupture durable entre la République et le socialisme. M. Pierre Joxe remonte jusqu'au dix-septième siècle et à l'Anglais Thomas Hobbes... Cela finira aussi par une sous-commission.

### Le cinéma de M. Chevènement

Chacun garde des munitions pour pouvoir, le cas échéant, changer de tactique et rompre un accord qui se profile. Dans la cour, on aperçoit à plusieurs reprises MM. Poperen et Ayraut, qui se promènent, l'air embêté. Vers 21 heures, après la pause repas (andouille de Guémené, jambon d'York), M. Pierre Joxe conseille aux journalistes la prudence car « les choses ont l'air de s'arranger ». L'homme qui se flatte de ne s'être jamais trompé en politique pourra faire une encoche de plus à la crosse de son revolver : avec 10 heures d'avance, il annonce le résultat.

Au premier étage, dans les bureaux du premier secrétaire, une « super sous-commission » qui réunit tous les grands dirigeants du PS s'occupe de régler la question des « petites phrases » sur la candidature à l'élection présidentielle et le respect des statuts du parti. M. Pierre Bérégovoy propose une première rédaction : « Les signataires s'engagent à soutenir » le can-

didat désigné dans les règles par le parti. Trop solennel. On gardera l'idée en enlevant le début de la phrase.

On a déjà entamé la deuxième moitié de la nuit quand les grands chefs redescendent, accord en poche. Entre-temps, on a perdu M. Poperen, qui a disparu depuis 21 h 30. Vers 1 h 30 du matin, M. Ayraut réapparaît avec un long amendement qui reprend l'idée, chère à M. Poperen, d'un pacte national de croissance. En vain. Vers 3 h du matin, alors qu'on croit voir la fin, M. Chevènement décide de s'amuser. Il vole au secours de M. Poperen à propos de la dissolution « automatique ». Le député du Territoire de Belfort, en grande forme, « fait son cinéma », comme dit M. Mauroy, esquisse une fausse sortie, lance : « Dans ces conditions, je ne fais pas la synthèse ! ». Plus tard, il avouera avoir, à un moment, pensé que la commission des résolutions retournerait devant le comité directeur sans avoir conclu, avec une synthèse incluant tout le monde et pas encore l'ex-CERES. Pour faire bonne mesure, M. Chevènement veut aussi qu'on admette qu'il avait raison, en 1983, de proposer une « autre politique » et embête tout le monde pour obtenir, sinon un congrès, au moins « quelque chose » d'extraordinaire avant la fin de l'année. L'après-midi, M. Rocard s'en va. A l'intérieur, on discute toujours de la dissolution. Les négociations finissent un peu avant 7 heures en tenant leur mot de synthèse dans un café-croissant.

### La « sympathie générale »

Deux petites heures de sommeil et c'est reparti. Les dirigeants se succèdent sous les feux des projecteurs. Le rocardien Jean-Pierre Sueur résume l'accord sur l'élection présidentielle : « L'important, c'est que ce congrès ne sera pas un congrès François Mitterrand contre Michel Rocard. »

## La « pause des querelles »

« Pendant deux mois, nous allons enfin pouvoir nous tourner vers l'extérieur, au lieu de nous introvertir ! » Cette remarque d'un Louis Mermaz ensommeille mais satisfait du résultat d'une nuit d'efforts, résume bien la synthèse intervenue entre les socialistes à l'aube du 8 février.

Le PS n'a pas subitement réglé tous ses problèmes internes. Il les a, au moins, mis entre parenthèses pour quelques mois.

Il s'agit, notamment, pour le PS, de mettre fin, par la « pause des querelles », à cette situation étrange où l'on voit les élections partielles se succéder sans qu'un mouvement net ne se dessine en faveur de l'opposition au fur et à mesure que le pouvoir déçoit. Il lui faut, pour cela, sinon faire taire ses débats internes, du moins les contenir dans des limites raisonnables. C'est maintenant chose faite et, à l'avenir, comme le note M<sup>me</sup> Marie-Noëlle Lienemann (rocardienne), l'une des questions que devra résoudre le PS, parti de gouvernement, sera : « Comment avoir des débats de fond, sans que cela tourne à la guerre de tranchées ? »

Le paradoxe est que, dans la dernière période, le PS a donné l'impression non pas de perdre son temps à débattre, mais de débattre « à côté de la plaque ». Questions d'hommes, d'appareil, de courants, désaccords minimes gonflés pour des raisons tactiques : l'essentiel a paru échapper à un parti qui se cogne dès qu'il bouge, comme dans une pièce trop étroite, aux meubles qui encombrant la scène de la cohabitation.

Le PS ne pourra sans doute pas éternellement conserver une image dans l'opinion qui — rapport aux autres partis — reste bonne, mais qui risque à terme de ne lui assurer qu'un capital de sympathie insuffisant pour que l'élection lui donne le coup de pouce décisif. Il lui suffit de parler avec des militants socialistes, avec des jeunes, pour comprendre l'insatisfaction et l'état de recherche du « peuple socialiste ».

Persone n'échappe à ces remises en cause. M. Laurent Fabius, par exemple, qui, à en croire les son-

dages, chez les jeunes une meilleure image que M. Rocard, commence lui aussi à décevoir certains de ses partisans dans la jeunesse universitaire.

Quant au PS lui-même, ce n'est pas parce qu'il sous-main ses dirigeants étudiants, en liaison avec son premier secrétaire, participant à la direction de la grève, qu'il peut se reposer sur d'hypothétiques lauriers. Les efforts tous azimuts que semble lancer la direction du PS pour s'implanter davantage dans la jeunesse étudiante montrent que le message a été reçu.

### Forcer le mouvement

Autre indice de la nécessité pour le PS de se hâter d'occuper un nouvel « espace », aujourd'hui vide dans la société : la curieuse configuration du mouvement avorté de M. Poperen. L'association du député du Rhône, de M<sup>me</sup> Isabelle Thomas et de quelques autres jeunes socialistes, la rapidité avec laquelle, en quelques jours, les socialistes ont cru voir naître une nouvelle « aile gauche » du parti, montrent qu'une absence était constamment ressentie. Certes, le numéro deux du PS n'avait sans doute pas le profil pour « ratisser large » à gauche du PS et notamment dans la jeunesse. L'alliance entre l'ancien communiste et les anciens trotskistes tenait sans doute de la carpe et du lapin, mais cet épisode devrait servir de signal d'alarme au PS. Accessoirement, il montre aussi que les anciens trotskistes — qu'ils soient issus du PCI ou de la LCR — forts de leurs qualités de dynamisme et d'organisation, ont bien l'intention d'exister au sein du PS, avec leur personnalité propre.

Bref, le PS doit reprendre des couleurs, de la vie et du muscle, et non plus « se regarder le nombril », comme dirait M. Fabius. Pour apparaître, ont bien l'intention d'exister d'alternance, il doit faire plus que tenter de s'approprier les dépouilles des « débus du libéralisme ». C'est bien pourquoi il y a urgence à ce que les socialistes commencent à définir

les axes de leur plate-forme présidentielle. Il est, à ce propos, logique que M. Jean-Pierre Chevènement tente de forcer le mouvement. L'ancien ministre de l'Éducation nationale, indifférent aux querelles soulevées par sa ligne « républicaine », a fait travailler en silence, pendant dix mois, ses experts.

Alors que ceux de M. Jospin, huit mois après le début de leurs travaux, n'ont rien produit de public, les experts de M. Chevènement ont « sorti » un projet qui donne au maire de Belfort plusieurs longueurs d'avance sur les autres socialistes. Ce projet, qui prête sans doute à contestation, a le mérite d'exister, d'avoir sa cohérence et de se reposer sur des travaux d'une qualité réelle. En insistant pour que les socialistes se livrent rapidement à un travail programmatique, M. Chevènement compte bien utiliser son avance pour tenter d'imposer, de nouveau, l'ex-CERES comme laboratoire d'idées du PS.

Il est vrai que la direction autour de M. Jospin a maintenant les coudées plus franches pour remettre le PS au travail. M. Pierre Mauroy assure que, dans son esprit, la fusion avec le courant A (mitterrandiste), en renforçant la majorité du parti, doit permettre d'affirmer l'autorité du centre du parti, par rapport à ses divers satellites. Cela suppose, comme le dit M. Jospin, une direction « représentative, disponible, cohérente et soudée », qui reste à constituer. Cela suppose aussi, comme le dit M. Mauroy, qu'il formule ainsi une critique, du moins une ferme suggestion, que le premier secrétaire « fasse de la politique, pas de l'administration ».

### Les cartes en main

Objet, ces derniers temps, de critiques nombreuses et convergentes, M. Jospin sort à son avantage d'une passe difficile. Les enjeux de pouvoir interne étant, grosso modo, en voie de règlement, la question de Rocard étant, pour le moment, neutralisée, il peut assurer autour de lui la cohésion de son courant et faire du congrès de Lille, comme il le son-

## Compromis et sous-entendus

Les socialistes ont donc conclu, en vue de l'élection présidentielle, ce qu'il est convenu d'appeler « un bon compromis ». Mais non sans sous-entendus.

M. Michel Rocard ? Il a obtenu le retrait de tout appel à une nouvelle candidature de M. François Mitterrand. Comme il l'avait promis, il s'est engagé à son tour à soutenir le candidat qui sera désigné par le PS selon ses règles. Cet engagement vaut aussi pour les autres socialistes, vis-à-vis de lui, au cas où l'ancien ministre de l'Agriculture serait le candidat du PS.

Si les rocardiens se sont montrés satisfaits sans triomphisme, ils tiennent un peu la couverture à eux, en affirmant que le texte officiellement pratiquement la candidature de M. Rocard dans l'hypothèse où M. Mitterrand ne se représenterait pas. Il n'y a évidemment, dans le texte, pas un mot qui autorise une telle interprétation. Celle-ci est dans tous les textes, pourtant, même si, en théorie, le texte peut conduire M. Rocard à soutenir M. Laurent Fabius, si tel était le choix des militants.

Les mitterrandistes ? Ils retiennent que M. Rocard s'engage à ne pas se présenter en dehors du parti, s'il n'est pas choisi par les socialistes, et, notamment, si M. Mitterrand est candidat. Là encore, ce n'est pas tout à fait écrit noir sur blanc, et les rocardiens se sont refusés, dimanche devant les caméras et les micros, à prononcer une telle phrase. Non qu'ils envisagent de voir M. Rocard couper les ponts avec le PS et se présenter quel qu'il arrive. Mais leur méfiance nourrie par les années passées les incite à la prudence. Et surtout, M. Rocard ne peut faire une campagne de « demi-présidentiable ».

Aux termes de l'accord signé par les différents courants du PS, M. Rocard devrait, en effet, avoir les mains relativement libres, au prix cependant de certaines précautions : une précaution présidentielle, oui, pourvu qu'elle ne dise pas son nom et qu'elle ne prenne pas une ampleur telle (la difficulté est qu'elle sera très longue) qu'elle finisse par peser sur l'opinion pour M. Rocard et contre une candidature Mitterrand.

Préserver la liberté d'action et de choix de M. Mitterrand constitue en effet, comme toujours, une préoccupation majeure des socialistes et de M. Jospin. A cet égard, la première version de la phrase de la contribution mitterrandiste souhaitant la candidature de M. Mitterrand était évidemment une bavure : elle réduisait le président au rang de candidat et de concurrent du député des Yvelines et en faisait, en outre, un enjeu et un arbitre des débats internes du PS.

La PS, redevenue « mitterrandiste », laisse aujourd'hui le président libre de ses mouvements et de ses attaches. C'est le même raisonnement qui a poussé les mitterrandistes et M. Mauroy à refuser à MM. Chevènement et Poperen une formulation qui serait les mains de M. Mitterrand et le sort de l'Assemblée nationale, après une éventuelle réélection en 1988.

Le président s'encombre encore d'être satisfait : en laissant à M. Rocard « toutes les chances de courir sa chance », le cas échéant, le PS se pèle, en fait, à la volonté présidentielle, contestant néanmoins, et, notamment à Bédigues, le 1<sup>er</sup> janvier dernier, devant plusieurs « barons » du PS.

Reste la question principale : que fera M. Mitterrand ? Sa décision devrait intervenir le plus tard possible et dépendra, avant tout, des cartes qu'il aura en main à ce moment-là. Pourtant, certains socialistes vont plus loin. Le numéro deux que le président ait fait savoir aux principaux protagonistes de la négociation qu'il souhaitait la synthèse. Des députés de M. Fabius y voient une preuve de la détermination de M. Mitterrand de se représenter, faute de quoi, disent-ils, il n'aurait pas eu une telle préoccupation. Cette démonstration semble bien, à défaut de certitudes, s'apparenter à la méthode Coué : comme M. Fabius a intérêt que M. Mitterrand se présente cette fois, il, lui-même, doit se convaincre que c'est ce qu'il fera... Mais rien n'est moins sûr.

JEAN-LOUIS ANDRÉANI.

## Des renforts pour M. Chevènement ?

M. Georges Sarre, député de Paris et l'un des membres de Socialistes et République, a affirmé, le samedi 7 février, dans les coulisses du comité directeur du PS, que M. Philippe Sanmarco, député des Bouches-du-Rhône et chef de file de la minorité « défferrante » de ce département, rejoignant l'ex-CERES avec armes et bagages.

En fait, M. Sarre va un peu vite. Il est vrai que M. Sanmarco menait depuis quelque temps de rejoindre M. Jean-Pierre Chevènement et son courant d'origine, le courant A (mitterrandiste) ne lui reconnaît pas, face à M. Michel Pizat, homme fort de la fédération socialiste des Bouches-du-Rhône, la place qu'il juge être la sienne. L'évolution des négociations inquiète M. Sanmarco. Mais le député des Bouches-du-Rhône, qui devait réunir ses amis lundi, n'avait encore rien décidé dimanche.

Si M. Sanmarco vient chez M. Chevènement, il sera le troisième transfuge important, en quelques mois, qu'aura accueilli l'ex-CERES, soutenu désormais par M. Régis Destré, et rejoint par M. Max Gallo, ancien porte-parole du gouvernement.

J.-L. A.



grès de Lille

La droite de synthèse affirmée...  
Après le VPC2, le nouveau VPC2 de Victor.  
Dur, dur pour...

mis et sous-entend

La droite de synthèse affirmée...  
Après le VPC2, le nouveau VPC2 de Victor.  
Dur, dur pour...

La droite de synthèse affirmée...  
Après le VPC2, le nouveau VPC2 de Victor.  
Dur, dur pour...

La droite de synthèse affirmée...  
Après le VPC2, le nouveau VPC2 de Victor.  
Dur, dur pour...

La droite de synthèse affirmée...  
Après le VPC2, le nouveau VPC2 de Victor.  
Dur, dur pour...

La droite de synthèse affirmée...  
Après le VPC2, le nouveau VPC2 de Victor.  
Dur, dur pour...

La droite de synthèse affirmée...  
Après le VPC2, le nouveau VPC2 de Victor.  
Dur, dur pour...

La droite de synthèse affirmée...  
Après le VPC2, le nouveau VPC2 de Victor.  
Dur, dur pour...

# Après le VPC2, le nouveau VPC2 de Victor. Dur, dur pour



**Dur, très dur pour le nouveau VPC2 de Victor. D'un seul coup tout augmente : la puissance, la capacité disque, la vitesse, car le VPC2 de Victor utilise le microprocesseur 8086\*.**



\* Marques déposées. \*\* Prix public HT conseillé.

**Il fonctionne sous système d'exploitation MS-DOS\* version 3. Seule chose qui n'augmente pas sur le VPC2 de Victor : le prix. Dans sa version 2 unités de disquettes, il ne coûte que 11990F\*\* Dur de trouver l'équivalent chez**

**Facile par contre de trouver le VPC2 chez l'un des 650 revendeurs spécialistes Victor.**

Deux unités de disquettes 360 Ko - 640 Ko RAM : 11990F\*\*  
Disque dur 30 Mo et une unité de disquettes 360 Ko - 640 Ko RAM : 18990F\*\*  
Ecran monochrome graphique vert. En option : monochrome ambre ou "paper white", couleur graphique ou couleur ECD (EGA).

## VICTOR

Comme moins cher qu'

Victor Technologies 88 209 - 92502 Rueil-Malmaison cedex.  
Tél. : (1) 47.52.22.22.  
Nom : \_\_\_\_\_ Fonction : \_\_\_\_\_  
Société : \_\_\_\_\_ Tél. : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_ Application : \_\_\_\_\_  
L87/240

هكذا من الاجل



حکومت الامل

## Politique

### M. Jacques Chirac et la reconquête de l'opinion

An « Club de la presse » d'Europe 1, dimanche 8 février, comme la veille devant le comité central du RPR, M. Chirac a affirmé que « rien » ne le détournerait de son objectif de redresser l'économie nationale.

Il a précisé que les négociations sociales porteraient désormais sur les conditions de travail puisque la lutte contre l'inflation interdit d'accorder des augmentations de salaire supérieures au maintien du pouvoir d'achat. Il a confirmé qu'en 1988 le gouvernement réduirait encore le déficit budgétaire et diminuerait la pression fiscale.

#### Un message « qualitatif »

A semaine dernière devant le groupe parlementaire du RPR, puis, samedi 7 février, devant le comité central de son parti, et, dimanche, lors du Club de la presse d'Europe 1, M. Chirac — qui a dû faire face à la grogne et à l'insatisfaction d'une partie du RPR — a martelé le même message. Etant en charge de la conduite du gouvernement, il n'a qu'un objectif : « Redonner à la France sa puissance économique », avant d'en partager les fruits. Quant à l'accentuation de la politique sociale du gouvernement, elle consiste désormais à discuter avec les partenaires d'avantage du « qualitatif », à l'exclusion du « quantitatif ».

Rien ne détournera M. Chirac de ces objectifs, et surtout pas les réflexions de « ceux qui sont à l'extérieur et font tomber leur sagesse ». Cette furtive allusion aux commentaires des barbares rejoint le refus poli mais implacable opposé à l'instauration d'un quinquennat que souhaite M. Giscard d'Estaing, « sujet qui ne s'impose pas tout de suite ». Le premier ministre, enfin, a apporté des non-réponses officielles aux questions concernant les négociations sur les otages, son rôle dans la privatisation de la télévision, son jugement sur l'affaire Chabrier, et enfin la polémique interne à l'UDF pour l'élection du président de la commission des affaires étrangères à l'Assemblée nationale.

En revanche, toutes ses déclarations — et notamment celles d'Europe 1 — ont été émaillées d'allusions, ou de piques souvent cruelles dirigées contre les socialistes, sans toutefois jamais mentionner le président de la République ni dans sa personne ni dans sa fonction.

C'est toutefois une condamnation sans appel de la gestion socialiste pendant les cinq dernières années qu'a prononcé M. Chirac, c'est-à-dire la dénonciation d'une politique cautionnée et inspirée par M. Mitterrand. Tour à tour, ont ainsi été mis au passif du gouvernement socialiste les destructions d'emplois, la « dégradation » de la situation, « le pays en déclin », les chaînes de télévision « vendues en douce », « les officines socialistes », etc. Pour mieux accentuer le contraste, le premier ministre a souligné les résultats des élections partielles favorables à la majorité depuis dix mois, le « fabuleux » succès des privatisations, le faible niveau de l'inflation, le redémarrage de l'investissement, de la production intérieure et... du commerce extérieur.

M. Chirac, en ce début de février esquissé ainsi les grands axes d'une campagne électorale présidentielle, destinée à reconquérir l'opinion et qui voudrait se nourrir des résultats de son action à la tête du gouvernement... A moins qu'elle n'en pâtisse.

ANDRÉ PASSERON.

#### Selon l'« International Herald Tribune »

#### L'image du « nouveau défi »

Sous le titre « L'hiver du mécontentement en France », l'« International Herald Tribune » consacre quatre pages spéciales à la situation française. « Près d'un an après avoir regagné le pouvoir pour la droite », le premier ministre Jacques Chirac a désormais un sérieux problème d'image qui menace son avenir politique à long terme », écrit le quotidien, qui estime que le redressement de cette image est « le nouveau défi » auquel est confronté le premier ministre.

Le Herald Tribune souligne encore que, pendant la succession des crises, « M. Mitterrand a montré peu de désir d'exploiter les maux de son rival » et attribue cette attitude au fait que le président de la République « veut que M. Chirac reste le leader de la droite », ne serait-ce que parce qu'il pense que, dans une élection présidentielle, « M. Chirac sera plus facile à battre que l'autre candidat vraisem-

blable de la droite, Raymond Barre ».

Le quotidien s'interroge aussi sur la capacité de la France, « vieille nation rurale », à entrer dans l'ère moderne de la compétition, à « remuer » ses habitudes commerciales. Il souligne aussi que « les grèves ont porté atteinte à la confiance dans le programme de réforme du gouvernement » et que les hommes politiques comme les hommes d'affaires « détestent l'année 1987 comme médecine ».

Enfin, dans un article sur la Bourse, le Herald Tribune estime que l'image d'une place financière sud-européenne, « comme l'Italie ou l'Espagne croissent rapidement mais étroite et risquée » fait place peu à peu à quelque chose de « plus sérieux ». Avec les privatisations, « Paris est le seul marché qui reste haussier en Europe », selon un analyste financier britannique.

#### Au comité central du RPR

#### « Ni inquiet ni honteux »

Devant le comité central du RPR qui, le samedi 7 février, se réunissait pour la troisième fois depuis les élections du 16 mars (après les réunions du 5 juillet et du 6 novembre), M. Jacques Chirac a affirmé qu'il était animé de « sérénité et de détermination » et qu'il n'était « ni inquiet ni honteux ». Il a souligné que la majorité et le gouvernement, ainsi que chacun d'entre eux, étaient « solidaires » et que les contraintes dues à la préparation des élections étaient « acceptables ».

Quant à la cohabitation, il a estimé qu'elle donnait lieu à « un débat absurde » car « ce n'est pas pour ou contre elle qu'il faut se battre ». « Ce n'est pas toujours facile, mais le gouvernement gouverne conformément au génie des institutions et aux vœux des électeurs ».

Et tirant le bilan de son action, il a affirmé : « Aucun gouvernement n'a, en si peu de temps, fait autant de choses qui transforment la société. Pour la première fois dans la V<sup>e</sup> République, les résultats des élections partielles confirment depuis dix mois la dégradation de l'opposition. Le gouvernement a toujours plus de raisons de continuer qu'il n'en avait la veille à la plus profonde réforme de société qui soit, celle de la participation. Les privatisations ne viennent-elles pas à montrer que les Français deviennent vraiment propriétaires des richesses nationales ? »

En conclusion, M. Chirac a appelé les militants du RPR à « convaincre tous les Français d'adhérer au projet de la majorité », à « se débarrasser des petites phrases des uns et des autres » car « la France ne doit être gouvernée ni à gauche, ni à droite, ni au centre, mais autour des intérêts supérieurs », et, enfin, à « faire de 1987 un grand carrefour pour le RPR en redoublant de combativité, de souffle et de volonté ».

M. Jacques Toubon, secrétaire général du mouvement, a aussi affirmé que, « malgré la cohabitation le gouvernement a accompli une tâche incomparable ». Il a souligné qu'il tiendrait davantage compte de l'attitude de la société française, car, « si elle se veut dynamique, elle reste aussi sur la défensive. Il faut donc la faire bouger mais sans la braver ».

Devant les membres du comité central parmi lesquels se trouvaient M. Jacques Chaban-Delmas, M. Patrick Devedjian, député des

Hauts-de-Seine, secrétaire national aux fédérations, a présenté une synthèse des rapports des assemblées de circonscriptions réunies depuis le 15 décembre. Selon ses conclusions, les militants RPR « avaient été excédés par certains comportements de M. Mitterrand et par les commentaires des médias et notamment de la télévision lors des récents événements ». Ils ont aussi critiqué la politique de communication du gouvernement. Ils sont donc maintenant « déterminés à se mobiliser ».

Les prochaines assemblées nationales du RPR ont été en définitive fixées au samedi 23 et au dimanche 24 mai, à la porte de Versailles, à Paris.

#### La pré-campagne présidentielle

(Suite de la première page.)

Les ministres et dirigeants du CDS sont très attentifs au combat engagé par l'un des leurs, M. Bernard Stasi, pour la conquête, avérée à l'automne dernier, de la présidence de la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale. M. Chirac a beau s'en laver les mains — ce n'est pas, dit-il, de sa responsabilité — les centristes le rappellent au respect de la parole donnée.

Dernier argument dont dispose M. Chirac afin de nourrir son message « de confiance et d'espérance » : le rapport des forces droite-gauche n'a pas changé dans le pays depuis les élections législatives du 16 mars 1986. Il se fonde sur les résultats des élections cantonales partielles. Jusqu'à présent, les électeurs ne l'ont pas démenti. Le dernier sondage BVA « Paris-Match » (le Monde du 6 février), qui tempère cette vision optimiste, demande confirmation : le rapport des intentions de vote aux législatives s'établit à 51 % (droite et extrême-droite) contre 46 % (gauche), soit cinq points d'écart au lieu de sept au mois de décembre. L'assurance du premier ministre ne doit pas cacher non plus que l'évolution de l'électorat de la droite est marquée, dans la perspective de l'élection présidentielle, par un transfert vers M. Barre au détriment de M. Chirac.

« Acceptez de devenir premier ministre avec M. à l'Elysée. Si vous allez à Mitterrand et que vous échouez, vous ne serez pas président. Mais si vous n'y allez pas, vous ne le serez jamais », disait M. Edouard Balladur à M. Chirac,

#### Au « Club de la presse » d'Europe 1

#### « Quand on va au charbon, on se salit »

M. Jacques Chirac, invité du « Club de la presse » d'Europe 1, le dimanche 8 février, a expliqué que son objectif est de « redonner à la France sa puissance économique ». Se référant à la politique menée par Georges Pompidou dans les années 60, le premier ministre a déclaré qu'un « effort de réindustrialisation » est indispensable après la « phase de désindustrialisation » due à la gestion socialiste et marquée par la perte de sept cent mille emplois de 1981 à 1985. M. Chirac a admis, toutefois, que la grande industrie moderne n'est pas créatrice d'emplois et que « le traitement social du chômage s'imposera encore pendant quelque temps ».

Cette politique, a dit M. Chirac, permet de maintenir le pouvoir d'achat, mais non de l'améliorer, toute augmentation des salaires risquant de relancer l'inflation. « Chaque fois qu'on augmente d'un point les salaires de ceux qui travaillent, on crée entre soixante mille et quatre-vingt mille chômeurs », a affirmé le premier ministre. Aussi le dialogue social, qui est « une nécessité », doit-il porter sur « l'aspect qualitatif du travail », a-t-il souligné.

Estimant que « toute politique de redressement implique forcément de créer, ici ou là, des mécontentements », M. Chirac a déclaré : « Quand on va au charbon, on se salit. Je n'ai pas peur de me salir pour la bonne cause. Que cela se traduise par quelques critiques à mon égard, c'est évident et, de la part de ceux qui sont à l'extérieur du système et peuvent faire tomber leur sagesse, c'est normal ; ils n'ont pas les mêmes difficultés et handicaps. Ce qui m'intéresse, c'est que, après dix mois au pouvoir, une majorité, la nôtre, n'a pas démenti son impact (...) au Parlement les critiques exprimées à l'égard du gouvernement, et dont j'assume l'essentiel, l'image de la gauche et du PS ne s'améliore pas. La dégradation de l'image de marque de la gauche a été très profonde, et c'est pour cette raison-là que je ne crains pas la gauche ».

Interrogé sur la situation dans la majorité et sur le problème posé par la candidature de M. Valéry Giscard d'Estaing à la présidence de la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale, poste revendiqué par M. Bernard Stasi (CDS), M. Chirac a déclaré : « Ce n'est pas la responsabilité et le rôle du premier ministre que de trancher dans des affaires qui concernent le Parlement (...), au Parlement, une majorité de la majorité (...). J'encourage vivement tous les communistes de la majorité à voter pour le candidat de l'UDF (...) L'accord prévoit, en effet, que c'est l'UDF qui doit présenter un candidat (...). Je n'ai pas à m'ingérer dans des affaires de l'UDF ».

Le premier ministre estime que la réduction du mandat présidentiel, souhaitée par M. Giscard d'Estaing et à laquelle il est « plutôt favorable », n'est pas un sujet qui « s'impose tout de suite ».

#### En Polynésie française

### M. Léontieff pourrait remplacer M. Flosse à la tête de l'exécutif

Le successeur de M. Gaston Flosse à la présidence du gouvernement de la Polynésie française, devrait être élu le jeudi 12 février, par l'Assemblée territoriale. Le mieux placé pour être M. Alexandre Léontieff, député RPR du territoire, qui occupe le poste de ministre de l'économie, du Plan, du tourisme et de la mer, dans le gouvernement sortant, dont les membres se sont démis, samedi, de leurs fonctions en même temps que leur chef de file. Interrogé sur la démission de M. Flosse, dimanche soir, au « Club

de la presse d'Europe 1 », le premier ministre a déclaré : « Je ne suis pas resté tout à fait étranger à cette affaire. L'effort important que j'entends mener pour redresser l'image de marque de la France dans le Pacifique sud implique de la part du ministre chargé de ce secteur une disponibilité que ne permet pas le fait d'être en même temps président du gouvernement territorial polynésien. J'aurais dû depuis longtemps à M. Flosse que l'importance de sa fonction

justifierait qu'il promette quelques distances avec le quotidien en Polynésie. C'est ce qu'il a fait. Je trouve cela très bien. Je ne l'ai pas obligé ».

Depuis plusieurs semaines, les nombreuses critiques suscitées en Polynésie par les méthodes personnelles de M. Flosse, qui exercent dans le territoire un pouvoir quasi absolu, créent une forte gêne à l'intérieur même du gouvernement et dans les relations entre l'Elysée et l'hôtel Matignon (le Monde daté 8-9 février).

#### PAPEETE

#### Correspondance

C'est devant près d'un millier de fidèles de son parti, le Taharaa Huiraatira (Rassemblement populaire), réunis à Papeete, la commune dont il est maire, que M. Gaston Flosse a annoncé samedi 7 février qu'il renonçait à ses fonctions de président du gouvernement territorial. L'homme fort de la Polynésie française, qui dispose de la majorité absolue à l'Assemblée territoriale et qui était à la fois secrétaire d'Etat et chef de l'exécutif local, a tranché en faveur de la rue Saint-Dominique, sur l'insistance, a-t-il précisé à ses militants accablés, du premier ministre.

Le message de M. Chirac, qu'il a lu en public, lui laissait peu de latitude. Le premier ministre lui a prudemment dicté sa décision : « Tu présentes à Paris et les voyages nécessaires que tu devras effectuer chez nos grands partenaires, ainsi que la mission de contacts et de coopération avec tous les Etats de la zone s'imposent des considérations qui ne sont sans doute pas compatibles avec l'exercice quotidien de tes responsabilités à la tête du gouvernement de la Polynésie. J'imagine le sacrifice que tu acceptes, et je t'adresse, en mon nom personnel et au nom de mes collègues du gouvernement, mes sentiments de reconnaissance et d'estime ».

Les observateurs ont aussitôt noté que le mot « amitié » avait disparu du message de M. Chirac, qui appelait naguère M. Flosse son « frère ».

En fait, le renoncement de M. Flosse est la conséquence d'une crise sociale qui ébranle la vie du territoire depuis plusieurs mois. Fin août, des transporteurs avaient paralysé l'île de Tahiti pendant toute une journée et dès lors les signes d'échauffement se multiplient. En novembre et décembre, les trois semaines de grève des dockers entamèrent le crédit du gouvernement territorial. Simultanément, le syndicat municipal, descendu dans la rue, avait imposé à M. Flosse une révision des accords sociaux, dont il avait fait la pierre angulaire de sa politique.

Souvent absent, le président parvenait à des compromis qui finissent par dresser contre lui toutes les forces vives du territoire, et surtout ceux qui l'avaient porté au pouvoir, le patronat local et les syndicats réformateurs.

#### Un fusible

Cette dégradation générale du climat social a été amplifiée par la politique économique dirigée initialement par M. Patrick Foucault, un ministre territorial jugé maladroit et peu expérimenté par les chefs d'entreprise.

Deux clans s'étaient alors formés au sein du Taharaa Huiraatira : un courant libéral, aligné sur la politique nationale et animé par M. Alexandre Léontieff, l'un des deux députés RPR, et le clan formé par les conseillers les plus proches de M. Flosse.

Deux événements ont ensuite servi de détonateur à la crise. D'une

part le spectaculaire vote fait par M. Flosse, entouré de ses ministres, à M. Guy Sanguier, conseiller territorial, incarcéré à la prison de Nantua dans le cadre d'une enquête sur un détournement de fonds, (le Monde du 20 janvier), et, d'autre part, la nouvelle poussée de fièvre des dockers, qui depuis plus de dix jours ont de nouveau fermé le port de Papeete au trafic maritime.

Les dockers réclamaient la démission de M. Flosse, tandis que le patronat, lui, dénonçait « la stratégie de pourrissement de la situation ». C'était la première fois que le patronat mettait en cause ouvertement les compétences politiques et économiques de M. Flosse. L'opposition, de son côté, avait relayé les rumeurs d'affairisme qui circulaient à l'endroit du secrétaire d'Etat.


Ainsi isolé, M. Flosse a préféré passer la main et laisser à ses successeurs la tâche de calmer les dockers et de négocier avec eux la réouverture du port.

Trois hommes se disputent son héritage : M. Léontieff, mais aussi le second député RPR, M. Edouard Fritch, gendre de M. Flosse, et M. Jacky Teurahi, président de l'Assemblée territoriale, onfondeur du Taharaa Huiraatira.

L'opposition, le patronat et les syndicats soutiennent la candidature de M. Léontieff, personnalité modérée, partisan d'un apaisement politique et d'une trêve dans la boulimie réglementaire du territoire.

Dans l'immédiat, on s'accorde à estimer, ici, que Paris a préféré sacrifier le fusible Flosse pour éviter le pire dans la perspective de la prochaine élection présidentielle.

En gage d'apaisement, les dockers ont décidé lundi de reprendre le travail au port de Papeete, où près de dix bateaux attendaient d'être déchargés. Ironie ou bégaiement de l'histoire tahitienne : c'étaient les dockers qui avaient déjà fait chuter en 1982 le conseil de gouvernement présidé à l'époque par un rival de M. Flosse.



## EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, Ca 94109

### MBA Master of Business Administration

Reconnu par l'état de Californie. Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

### 3<sup>e</sup> CYCLE

Diplômés de l'enseignement supérieur : Titulaires de maîtrise, ingénieurs, médecins, pharmaciens, architectes, I.E.P...

Programme de 12 à 18 mois préparant au Master of Business Administration (M.B.A.) à Paris et à San Francisco.

### 2<sup>e</sup> CYCLE

Intensif : Cours spécifique de deux ans préparant au Master of Business Administration à Paris et à San Francisco.

Informations et sélections : European University of America  
3, imp. Royer Collard (M. Luxembourg), 75005 Paris - (1) 46 34 66 06

Communiqué par European University of America • San Francisco • Californie



## LE TÉLÉPHONE S'ÉCLATE!

La fusion du téléphone et de l'ordinateur bouleverse les télécommunications.

FEVRIER 87



## REPÈRES

### Education

#### Deux professeurs réhabilités à Aix-en-Provence

Le tribunal administratif de Marseille a annulé une décision du ministre de la défense, prise le 23 mai 1986, mettant fin au détachement au lycée militaire d'Aix-en-Provence (Bouches-du-Rhône) de deux professeurs de chaire supérieure de lettres et d'histoire, MM. Claude Maignant et Roland Warin. Cette décision faisait suite à une campagne de dénigrement organisée par des élèves et des parents de l'établissement, accusant ces enseignants de dispenser un enseignement « trop universitaire » et ne répondant pas aux « nécessités du concours d'entrée à l'école spéciale militaire de Saint-Cyr-Cottéguin ». Les deux professeurs avaient dénoncé le climat créé dans le lycée par des élèves d'extrême droite, ouvertement partisans de l'idéologie nazie (le Monde des 26 et 31 juillet 1986).

Le tribunal a estimé que cette décision avait été prise « en violation des droits de la défense », car « l'administration n'avait pas communiqué les pièces de leurs dossiers aux intéressés », et notamment une lettre adressée au ministre de la défense par le procureur, le censeur et des professeurs, « dont les termes n'ont pas marqué (...) d'exercer une influence déterminante » sur sa décision.

### Médecine

#### Grève à l'hôpital de Villejuif

Le personnel du centre hospitalier spécialisé de Villejuif (CHS), un des plus importants établissements psychiatriques d'Ile-de-France, est en grève depuis le jeudi 29 janvier, ce qui oblige à diriger les patients vers d'autres hôpitaux. Ce mouvement, organisé à l'appel de la CGT, de la CFTD et du comité d'action, touche l'ensemble du personnel administratif, technique, les infirmières et les aides-soignants, à l'exception des médecins.

Les grévistes demandent le maintien des tarifs en vigueur pour la crèche d'entreprise, la budgétisation d'environ 80 postes vacants, l'augmentation du nombre d'élèves-infirmières en promotion (60 au lieu de 25). — (Corresp.)

### Grenoble

#### Un rocher à pulvériser

Les sapeurs-pompiers de Grenoble préparent le démantèlement d'un rocher de la Bastille qui culmine près du fort Fabot, en pleine ville, parce que le gel et la pluie auraient déstabilisé la masse de roche qui pèse des centaines de tonnes. Trois maisons situées en contrebas ont été évacuées dimanche 8 février. Les artificiers ont commencé à extraire des carottes de la roche pour y placer des charges explosives. Si tout va bien, le rocher menaçant devrait être pulvérisé mardi ou mercredi.

#### Les « coordinations » d'instituteurs appellent à la grève les 10 et 12 février

Les différents regroupements d'instituteurs hostiles au décret sur les maîtres-directeurs, qui avaient vu le jour à Paris et en province sous le nom de « coordinations », ont fait leur jonction samedi 7 février à Paris. Venu de huit départements de l'Ile-de-France et de vingt autres de province, une centaine de délégués se sont réunis en « coordination nationale des instituteurs en lutte ».

Leur assemblée, réunie samedi et dimanche à l'école normale des Bénédictines à Paris, appelle à une grève nationale dans les écoles, les mardi 10 et jeudi 12 février, soit la veille et le lendemain de la manifestation nationale pour laquelle les syndicats d'instituteurs mobilisent également.

La coordination parisienne, créée voici un mois par une poignée d'instituteurs, essentiellement des militants du SGEN-CFDT et de la tendance Ecole émancipée du SNI (proche de la Ligue communiste révolutionnaire), a confirmé que son audience s'étendait, au-delà, à des instituteurs déçus par la prudence du SNI (largement majoritaire dans la profession) et par des non-syndiqués.

Comme mercredi dernier, la coordination aura son cortège spécifique dans la manifestation du 11 février. Elle donne rendez-vous à ses sympathisants à midi, à l'angle de la rue de la Paix et de la place de l'Opéra. Elle répond ainsi au secrétaire général du SNI, M. Jean-Claude Barbé, qui s'était posé, jeudi, en organisateur de la manifestation où, avait-il précisé, « les minoritaires ou les marginaux » (la coordination, NDLR) pourraient cependant défilé. De son côté, M. André Bergeron, secrétaire général de Force ouvrière, a estimé dimanche qu'« un accord est possible sur les maîtres-directeurs et chacun y met du sien ».

Plusieurs manifestations de parents et d'instituteurs contre le statut de maître-directeur et contre les suppressions de postes ont eu lieu, samedi 7 février à Bobigny (Seine-Saint-Denis), à Remes, sur le barrage de la Rance (Ile-de-France) et à Quimper (Finistère), où, selon la police, quatre à cinq mille personnes ont défilé. A Loudun (Vienne), dont le maire est M. René Monory, huit cents manifestants ont bloqué la circulation, nous signale notre correspondant, avant de manifester « contre l'empoisonnement de Loudun » et son « décret à l'arsenic ».

• Manifestation antinucléaire à Paris. — Quelques centaines de personnes ont manifesté, samedi 7 février, contre les explosions nucléaires américaines et françaises à l'appel du Mouvement de la paix, une organisation proche du PCF. Des manifestants ont déposé une protestation à l'ambassade des Etats-Unis et signé la pétition du Mouvement de la paix qui réclame l'arrêt des expériences nucléaires et proteste contre la « militarisation de l'espace ».

## Une rencontre publique à Toulouse

### Catholiques et francs-maçons tentent d'exorciser le passé

« Condamnations ou malentendus ? » : un colloque inédit a eu lieu, les 7 et 8 février à Toulouse, sur l'histoire des relations entre l'Eglise catholique et la franc-maçonnerie. Il était organisé conjointement par le Service In croyance Foi (SIF), dépendant de la hiérarchie catholique française, et par l'Institut d'études et de recherches maçonniques (IDERM), fondé par le Grand-Orient de France.

#### TOULOUSE de notre envoyé spécial

Si elle est équilibrée, la petite histoire de France retiendra le nom du lycée technique Dédot-de-Séverac à Toulouse, comme témoin du dégel des relations entre catholiques et francs-maçons. C'est là qu'à la fin des années 60 s'est posée une amitié entre quelques professeurs : Henri Martin et Paul Dedieu, qui devinrent tous les deux grands maîtres adjoints du Grand-Orient de France (GODF), et Paul Pistré, une belle suture toulousaine, « catho » de la laïque et militant de la Paroisse universitaire.

On retrouve ces trois hommes à l'initiative d'un colloque sans précédent, organisé en dehors des apparences, mais bini par eux, portant sur le sujet tabou des rapports entre l'Eglise catholique et la franc-maçonnerie.

Toulouse, vieille métropole maçonnique, compte aujourd'hui trente-six loges. Dans cette région de tradition anticléricale, il n'est pas rare de pratiquer les « leçons blanches » ouvertes à des non-initiés.

Bien sûr, on y invite surtout les hommes politiques locaux, mais aussi, dans des villes comme Bayonne, Carcassonne ou Foix, des prêtres, des pasteurs ou des rabbins. En retour, des maçons sont invités à des réunions catholiques.

« De contacts d'homme à homme, on est passé à un dialogue, souvent informel, de groupe à groupe », dit Paul Pistré. Les rencontres dans les loges où se trouvent des catholiques (dans une proportion qu'il est impossible d'estimer), dans les associations, les organismes humanitaires, les syndicats et les partis, démontrent un terrain labouré par une longue histoire d'apathèmes. Le 15 novembre 1985, la signature par toutes les autorités religieuses et les obédiences maçonniques du pays d'un appel commun à la fraternité contre le racisme a représenté un grand pas en avant.

Le colloque de Toulouse avait été précédé d'une large publicité dans les temples maçonniques et les paroisses de la ville. Toutes les loges avaient été invitées. Obédience répète la plus éloignée de l'Eglise, le GODF avait délégué son grand maître adjoint, M. Jacques Lèglise, et plusieurs de ses conseillers. Le grand maître de la Grande Loge symbolique d'Espagne avait lui-même fait le déplacement. Sur deux cents participants, on notait une vingtaine d'ecclésiastiques (l'archevêque de Toulouse avait envoyé son vicaire général) et une légèreté de maçons, surtout des universitaires.

L'exercice historique auquel ils se sont livrés n'était pas de pure forme. L'idée progressa en effet qu'un dialogue authentique entre les catholiques et les maçons ne peut plus faire l'économie d'une confrontation avec

le passé. De ce point de vue, l'un des rapports les plus neufs a été présenté par un jésuite espagnol, le Père Ferrer-Benimeli, venu de l'université de Saragosse expliquer le caractère tout à fait politique — et fort peu inspiré par la théologie — des premières condamnations romaines, celles de Clément XII (1738) et de Benoît XIV (1751).

Comme les autres princes de l'époque, ces deux papes estimaient avoir tout à redouter d'associations maçonniques venues d'Angleterre, cultivant le goût du secret et soupçonnées d'hérésie parce qu'elles accueilleraient sans distinction toutes les nuances philosophiques et religieuses de l'époque (1). Si elles ont donné naissance à une littérature anti-maçonnique qui aboutira aux pires excès, ces condamnations pontificales sont tombées à plat dans la France gallicane du dix-huitième siècle, qui était déjà des années-lumière du discours inquisitorial régnant encore au Portugal, en Espagne et en Italie. Il faudra la tourmente révolutionnaire pour écarter des loges les trois mille à trois mille cinq cents prêtres et religieux qui s'y trouvaient avant 1789 et des catholiques déjà frappés d'excommunication. Les hostilités iront crescendo. La suite est davantage connue.

#### Mises en garde sur l'incompatibilité

On ne parle plus aujourd'hui de masses noires, de profanation des hosties ou de satanisme. Mais des sujets de contentieux demeurent à propos de l'école ou des pressions reprochées au pape et à la hiérarchie sur les libertés morales et sexuelles des individus et les lois du pays. Des maçons essuient encore des refus

lorsque, par exemple, ils demandent à l'Eglise, pour l'un des leurs, des obsèques religieuses.

Il se affirmait surtout ne plus savoir à quel s'en tenir quant à l'attitude de Rome : leur regard. La dernière édition du droit canon (1983) a supprimé le célèbre canon 2235, excommuniant *ipso facto* tout franc-maçon, accusé de comploter contre l'Eglise. Mais en 1983 et 1985 deux mises en garde de la Congrégation romaine pour la doctrine de la foi sont venues rappeler l'incompatibilité entre l'appartenance à l'Eglise et à la franc-maçonnerie.

Le temps joue-t-il en faveur de la conciliation ? C'est ce que croit Paul Pistré, qui fait la parallèle avec l'attitude de l'Eglise à l'égard de l'adhésion de ses fidèles au Parti communiste : « Nous menons le même combat que les maçons pour l'homme. Je connais des catholiques maçons qui vivent déchirés par leur double fidélité ».

Secrétaire national du Service In croyance Foi, le Père Xavier Nicolas a lancé un appel, à la fin du colloque de Toulouse, à une meilleure compréhension de la part de Rome : « Plus que comme un retrait, je vois dans les dernières décisions du Vatican l'expression d'une peur qui s'emparerait de l'institution ecclésiastique, peur d'une perte d'identité chrétienne, peur des déplacements culturels en cours. Nous sommes nombreux à penser que les incertitudes que le dialogue a commencé, le mouvement amorcé, puissent s'arrêter ».

HENRI TINCO.

(1) « Maçonnerie, Eglise et Lumière », l'importance théologique du Père Ferrer-Benimeli n'a toujours pas été traduite en français.

## Après la manifestation d'étudiants et de lycéens du 4 décembre

### Les blessures oubliées

Que sont devenus les manifestants gravement atteints par des grenades lacrymogènes place des Invalides ? Leur état de santé reste préoccupant et leurs familles continuent d'osciller entre le désarroi et la colère

elle se procure des livres de médecine. Timidement, sans trop y croire, elle fait aussi l'apprentissage de la solidarité.

Ce 4 décembre, sur l'esplanade des Invalides, deux autres blessés graves ont été relevés par les secouristes, tous deux avaient reçu en pleine tête une grenade lacrymogène : Jérôme Duval, dix-huit ans, élève en 1<sup>re</sup> B au lycée Maurice Ravel, à Paris, et François Rigal, vingt et un ans, étudiant en géographie à Brest. Pendant quelques jours, leur bulletin de santé a été diffusé. Puis les nouvelles ont été meilleures et on n'a plus parlé d'eux. On pouvait croire qu'ils allaient bien.

« La santé de nos enfants est fluctuante », se contente de répondre Maurice Duval, le père de Jérôme, professeur d'ethnologie à Paris-VIII.

Récemment, il a même pris le soin de photocopier un petit mot : « Jérôme a été réhospitalisé et ne peut actuellement retourner ni courir ni visiter (...) Il semble que son état de santé nécessite une distanciation par rapport à ce qu'il a vécu ».

La boîte crânienne enfoncée, les os du nez brisés, le maxillaire supérieur fracturé, Jérôme Duval a été opéré le 18 décembre. Puis il a quitté l'hôpital le 30 décembre. Le 18 janvier, il était à nouveau hospitalisé. Il n'est toujours pas rentré chez lui, ni bien sûr, au lycée : il vient d'être admis dans un centre de convalescence, où, docilement, ses parents espèrent qu'il va reprendre ses études.

Après plus de deux mois d'hôpital, François Rigal a regagné, samedi 7 février, en ambulance, le

domicile de sa mère. Il a perdu un œil et subi quatre opérations. La dernière a duré sept heures trente. L'arceade sourcilière et le nez ont été refaits. Les chirurgiens ont pratiqué une greffe de la dure-mère et une greffe osseuse. Mais surtout, il ont tenté d'interrompre un important écoulement du liquide céphalo-rachidien. Pour le moment, il n'y a que partiellement réussi. Pendant quelques jours, il a été béniplacé et, durant plusieurs semaines, les machoires bloquées par des tiges métalliques, François n'a pu absorber d'aliments solides. Trachéotomisé, il s'est longtemps exprimé à l'aide d'une ardoise.

Officiellement, personne n'avait prévenu les parents que leurs enfants avaient été blessés. La radio, un journaliste ou un copain s'en sont chargés. La rumeur, insistante, au

beau milieu des manifestations étudiantes, a même couru, de la mort de François Rigal.

Au choc, à la douleur, aux mutilations, l'on réagit comme on peut. « Les dix premiers jours, le pronostic des médecins était réservé : ils craignaient à tout moment un risque d'infection. Une méningite. Chaque heure qui passait était une petite victoire, jusqu'à présent, j'ai réussi à ne pleurer que lorsque le suis seul. Pour les croyants, il y a la prière. Pour les autres, l'humour et la rage ». Denis Rigal, professeur de littérature anglo-américaine à l'université de Brest, est plutôt de ceux-là. Et ce petit homme maigre mais chaleureux sourit en rappelant la phrase du poète américain Allen Ginsberg : « La vie est un tas de merde, et il faut la prendre à poignée ».

#### Obsédé par la mort

Maurice Duval, lui, a très activement animé le comité des familles des blessés des manifestations (1), répondu tous azimuts aux centaines de lettres venues des quatre coins de France, de Belgique et même du Burkina-Faso. Denis Rigal, rejoint par M<sup>me</sup> Berthet-Benamar, l'un des frères de Malik Ousseline, mort sous les coups des policiers du peloton volant motocycliste, rue Monsieur-le-Prince, le 6 décembre, les familles d'autres blessés, des amis, des inconnus ont apporté leur aide. « Plus jamais ça, c'est vieux comme le néolithique », ironise gentiment Denis Rigal. Mais il faut le faire quand même : organiser les actions judiciaires intentées par certains blessés, assurer la liaison avec la commission d'enquête sur les violences policières mise en place sur l'initiative de la Ligue des droits de l'homme et présidée par M<sup>re</sup> Henri Noguères. Bouger, en somme, parce qu'« il faut se battre pour qu'il ne puisse plus à l'avenir arriver des choses pareilles lorsque nos enfants manifestent », dit Maurice Duval.

De l'assistance juridique au reconfort moral, jusqu'à l'édition de cartes postales. « Plus jamais ça », le comité s'agit. Plaines de bons sentiments, désordonnées parfois, ces actions ont pu avoir des effets boomerang sur les plus fragiles. Jérôme Duval a un peu « craqué » à sa première sortie de l'hôpital. Antoine, seize ans, son meilleur copain, l'explique ainsi : « C'était bien qu'il se sente soutenu, mais en même temps, quand il est revenu chez lui, la première fois, c'étaient les vacances scolaires. Le calme plat. La loi avait été retirée. Il ne se passait plus grand-chose. Il était obsédé par la mort de Malik Ousseline, tout seul dans sa chambre. Et il n'arrivait pas à reprendre pied ».

De Patrick Berthet, sa mère dit qu'il espère pouvoir participer au marathon de Paris, au printemps. Denis Rigal, lui, rêve d'erménier son fils à l'ouverture de la pêche à la truite. Pour que la vie reprenne.

AGATHE LOGEART.

(1) Domicilié à la Ligue des droits de l'homme, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris.

## Tirs tendus

occupé ou les postes dont il a la garde. Des instructions plus complètes précisent que l'angle de tir ne doit pas être inférieur à 30 degrés, l'angle normal étant de 45 degrés.

D'autres blessés affirment avoir été atteints — mais moins gravement que Jérôme Duval et François Rigal — par des tirs tendus de grenades lacrymogènes. Ainsi, Eric d'Heuckeville, vingt-quatre ans, a reçu une grenade en plein thorax ; Véronique Desclaux, vingt et un ans, étudiante, en éducation physique, a été touchée à l'épaule ; Stéphane Lorré, vingt-trois ans, étudiant en biologie à Dijon, a reçu une grenade en plein visage (autre des plaies importantes), il a dû être hospitalisé pendant trois semaines.

Les enquêtes doivent essayer de déterminer quels sont les auteurs des tirs et à l'ordre de tir tendus a été donné par le commandement. Un jugement de la première chambre du tribunal de grande instance de Paris, en date du 28 avril 1976, statuait sur le cas de M. Richard Deshayes, un manifestant âgé de vingt-quatre ans, atteint au visage par une grenade lancée à tir tendu au cours d'une manifestation interdite, organisée le 9 février 1971, par le Secours rouge. Richard Deshayes, défiguré, avait perdu un œil, et la vision du deuxième œil avait été gravement diminuée. Le gardien

de la paix qui avait tiré a bénéficié d'un non-lieu.

En revanche, s'appuyant sur l'article 116 de l'administration communale (le dommage étant la conséquence de mesures prises par l'autorité publique), le tribunal avait condamné la Ville de Paris à payer d'importants dommages-intérêts au blessé. Ces dommages avaient été diminués de moitié dans la mesure où la manifestation était interdite. Richard Deshayes, faisant partie d'un groupe de manifestants en fuite, le tribunal a considéré que « seul le manque de sang-froid, ou l'insouciance d'un gardien peut, dans ces conditions, expliquer, sans le justifier, le tir tendu qui, en transformant une grenade lacrymogène en projectile de défense, et non plus de dissuasion, a causé à Deshayes des blessures jamais encore constatées au cours d'événements comparables ».

Aujourd'hui âgé de trente-six ans, Richard Deshayes ne voit plus que des ombres. Il a recommencé ses études de masso-kinésithérapeute. Fonctionnaire à vie, il est marié, père de quatre enfants. « Pendant des années, ça a été un KO debout, dit sa mère. Je continue à me réveiller en pensant que mon fils voit. Même si maintenant, après tant d'années, il s'en est sorti, ce n'est pas possible que des choses comme ça recommencent aujourd'hui ».

Ag. L.

سكزا من الاصل



## Une mécanique de précision

miné par dix concurrents dans la même demi-seconde, il a apporté, à vingt-sept ans, la première médaille d'or à la RFA dans cette spécialité depuis 1948 en dominant la seconde manche alors que son meilleur classement dans une épreuve de coupe du monde n'avait jamais excédé une cinquième place.

Superbe finale des championnats du monde de ski alpin avec les victoires en slalom d'Erika Hess, samedi 7 février, et de Frank Wörndl, dimanche 8. La Suisse, déjà lauréate du combiné, a réalisé un énorme retournement de situation. Distancée de 1 s 33 par l'Autrichienne Roswitha Steiner, elle a reconquis le titre gagné pour la première fois en 1982, au terme d'une seconde manche éblouissante qui lui assurait une cinquième médaille d'or, lui permettant de prendre, à bientôt vingt-cinq ans, une retraite sportive combée.

Piteuse consolation pour les Français bredouilles pour la première fois depuis les Jeux d'Oslø en 1952 : ils décrochent toujours le record de places sur le podium (seize) établi en 1966 à Portillo du Chili. Les Suisses, qui avaient déjà dominé les derniers championnats à Bormio avec huit médailles et quatre titres, se sont imposés avec quatorze médailles dont huit titres.

**GRANS MONTANA**  
de notre cours d'anglais

Ah, ils ont du charme, ces bons dirigeants de la Fédération française de ski. Là-haut, sur les pentes du mont Lachaux, quelques Mexicains en déroute s'acharnaient, encore, dimanche, à contourner les piquets de slalom, ignorant l'art de les bousculer. Nos digitaires, eux, ont déjà les pieds sous la table, la serviette lissée sur les genoux, avec bien d'autres soucis que l'été.

succès. Ils sont deux à trois mille de douze à quatorze ans. Cinq cents restent sélectionnés à quinze ans. Puis soixante-quinze iront dans les trois équipes régionales, et une trentaine arriveront dans le cadre B, un nombre équivalent évoluant dans le cadre A et en équipe nationale. Originalité de cette pyramide où l'on est dégagé des préoccupations scolaires : les aller et retour entre les

Thurnau à l'infirmerie, la pression monta, révélant un XV gallois d'une fragilité trop fréquente pour être toujours feinte. Mesnel d'abord, Bonneval ensuite, parvinrent à marquer après de belles actions et un sens plus beau encore de l'opportunité. Quelques coups de pied de Bérot, et l'affaire était conclue. La porte du grand chelem 1987 était entrouverte et, derrière elle, celle, paradisiaque dit-on, de la première Coupe du monde.

Elle a bonne mine, cette France qui a perdu. Inquiète de son frileux confort. Indifférente à la détresse des coureurs. Didier Bonnet s'est effondré dans la seconde manche après avoir réalisé le troisième « chrono » de la première ; Daniel Mougel rivalisait avec les meilleurs avant de sortir de la piste... une tape dans le dos, un clin d'œil leur ferait du bien. Mais nos dignitaires plongent la tête dans leur assiette comme les autruches mettent la leur dans le sable. Quel réconfort de

différents échelons. « On ne sait jamais pourquoi un champion marche bien. Quand on est sûr qu'il a du talent et qu'il fait tout ce qu'il faut pour se préparer, il faut lui permettre de revenir au sommet. On n'écarte donc jamais quelqu'un définitivement », souligne Eddy Peter, le directeur de la fédération suisse.

La faute à qui : les coureurs, les entraîneurs, le matériel ? Autant chercher à savoir qui, de la poule ou de l'œuf, a pré-existé. Une seule certitude : il n'y a plus de locomotives pour tirer le train du succès depuis la grande purge de 1974. Pourtant, le 11 février prochain à Annecy, les onze responsables du comité alpin vont retourner la question dans tous les sens. Des actions ont été entreprises au niveau de la détection des jeunes, de la formation des cadres, et de sélection du matériel. Logiquement, elles doivent déboucher sur des places de podium un jour ou l'autre.

Après la patience, la formation : les élèves passent tous par l'école de Macquin, où ils apprennent les bases de la préparation physique, technique et psychologique du champion. En France, ce rôle est dévolu à l'ENSA (École nationale de ski et d'alpinisme) de Chamonix. Mais elle se limite à l'approche technique. « L'entraîneur agit ainsi sous les éléments de la progression de l'enfant, qui, à chaque échelon, entend le même langage », note Eddy Peter. De secret, ses entraîneurs, constamment recollés, progressent avec les jeunes dont ils s'occupent à la fois leurs preuves.

Dernier nœud du « miracle

Une fois encore, le XV tricolore joua contre des adversaires qui ne l'égalèrent ni dans le talent ni sur-

## TTR A L'ABC : championnats d'Europe en salle



Les Soviétiques Igor Prokopiv (1 164 points) et Ludmilla Arzhannikova (1 150 points) ont remporté les titres européens en salle, le 3 février, au Palais omnisports de Paris-Bercy.

Dans le camp français, Vincent Weiss (1 150 points) a pris la dixième place du concours masculin et Nathalie Higon (1 130 points), la septième du concours féminin.

On avait quitté le XV de France l'an dernier aux marches de Bretagne, après une belle victoire sur All Blacks. On avait aussi, à l'époque, pour un l'aurait fait tout de ses vestiaires pour un tour d'honneur publicitaire, les maillots tricolores brandissant un trophée gadget de circonstance, sorte de bouclier des temps modernes. On retrouvait ce XV à All Blacks, vainqueur de la tournée, bruyante comme le silence, les messages publicitaires de la mi-temps et les représentations d'après-match. Il y eut aussi, ce samedi, d'autres symptômes, qui ne laissent plus guère d'illusion sur l'étendue du mal, le commencement par exemple, d'un défilé des drapeaux nationaux de belles jusqu'aux bouillottes caoutchoutées qui entourent - côté caméras de télévision - l'extrémité inférieure des poteaux.

Ainsi donc, voilà posé le diagnostic.

## ATHLÉTISME : les championnats de France en salle

## Hauts et bas

A quinze jours des championnats, les championnats de France en confirment, samedi 7 et dimanche 8, Liévin (Pas-de-Calais) l'éclatant sprint français. Bruno Marie-Rose record de France du 60 m le samedi.

d'Europe, les salles ont commencé à se remplir à 19 heures, entraînant dans son sillage Max Morinière (65 ans) et le champion de France record national de France record national

age Antoine Richard et  
tous deux au-dessous  
sal.  
idrait sur 200 m, por-  
ce à 5 centèmes du  
57). Tandis que Lan-

s 27). Stéphane Caristan, à la veille  
en tournée aux Etats-Unis, a effectué  
d'accord de France sur 60-m haies en 7 s  
une performance mondiale de tous  
Hormis Norbert Brige au saut en  
record de France égalé avec 7,88 m),

Côté public, les organisateurs sont comblés : l'équilibre financier était assuré avec trente mille spectateurs-payants. Il y en a eu trente-sept mille. Sans compter les enfants des écoles de tennis, spectateurs chahuteurs enchançés, qui ont relevé sans difficulté le défi des mercredis dissimulés. Les parents, les familles Moretton, perfectionnistes, sont déjà au prochain Grand Prix de Lyon. Avec une véritable salle de presse, un tableau d'affichage moins érotique et des accès améliorés pour la salle. Des éléments exogènes en somme, auxquels on pourrait ajouter une meilleure adaptation du tricolore couleur des balles - teinte du revêtement - luminosité, donc/ certains joueurs et la plupart des/

**LIÉVIN**  
de notre envoyé spécial

« En sport, il y a le haut niveau, le bas niveau et le convenu ». La bon-tade d'Henry Eliott, entraîneur national du saut en hauteur, débordait d'amertume après un championnat de France de piètre qualité. Avec un bond désirable à 2,15 mètres, le Lyonnais Dany Dhaneas a remporté un titre au rabais. « Une victoire triste pour le saut en hauteur français », soulignait son entraîneur, Daniel Aigine, car « il n'y avait le moins préparé des concurrents, faute de temps disposés, à Lyon d'une seule épreuve ».

De l'illustration de ce propos déboulé, s'appelle Jean-Charles Giguère. Ce grand garçon de 1,98 mètre a réussi un premier temps 2,23 mètres en juniors. Depuis, il stagne, partagé entre la fac et le sport. S'il n'obtient pas — comme Bruno Marie-Rose à l'ITNSA de Lyon — un aménagement de ses études, il rejoindra dans l'anonymat la longue cohorte des espoirs qui, depuis dix ans, ont traversé le désert du haut en haut de la vallée du Rhône, à la recherche d'un bon entraîneur. Ramon Diaz, meilleur cadet mondial, s'entraîne à la salle de la

à son programme sur trois ans pour sortir « par pallier » la spécialité de l'ornière. Après avoir recensé une dizaine de sauteurs à 2,20 mètres en 1986, il espère avoir cette année trois hommes à 2,30 mètres et trois femmes à 1,95 mètre, « sinon je m'en vais, dit-il. Pas question d'aller aux Jeux.

*olympiques uniquement pour visiter le pays ». Des objectifs ambitieux mais qui sont encore à 10 centimètres au-dessous des records mondiaux (2,41 et 2,04 mètres). « Un écart logique entre le travail de professionnels et celui de bons artisans », conclut Henry Eliott avec résignation.*

**Jen à XIII**

## Athlétisme

## Jen

## RECORDS DU MONDE

**COUPE DU MONDE**

Le Suisse Werner Gmüthor a amélioré, dimanche 8 février à Macolin, le record du monde en salle du lancer du poids avec un jet à 22,26 mètres. L'Allemand de l'Est Heiko Drechsler a battu son record du monde en salle de 100 yards, dimanche 8 février à Seng-

(éliminatoires)

La Grande-Bretagne a battu la France par 20 à 10, dimanche 8 février, à Carcassonne. La veille, l'assemblée générale de la Fédération française avait retiré sa confiance au infidèle

### Basket-ball.

### Business activities

**CHAMPIONNAT DE FRANCE**  
(deuxième phase,  
deuxième tour retour)

Orthez b. *Antibes .....	86-85
Limoges b. *Saint-Etienne .....	112-84
Monoac b. *Lorient .....	110-98
RCF Paris b. *Châlans .....	94-87
*Villeurbanne b. Vichy .....	98-97
*Mulhouse b. Tours .....	92-66

**Classement. — 1. Orthez, 57 pts; 2.**

## Patinage artistique

### CHAMPIONNATS D'EUROPE

*L'Allemande de l'Est Katarina Witt a remporté son cinquième titre, samedi 7 février, à Sarajevo, en devançant les Soviétiques Kira Ivanova et Anna Kondrashova. La Française Agnès Gosselin*

« Un tournoi, ce n'est pas seulement la compétition », dit l'ancien joueur Gilles Moretton, qui a su —

**CLAUDE RÉGENT**



# Culture

## THÉÂTRE

« Monte-Cristo » à Nice

### Jacques Weber sur toute la ligne

Jacques Weber, nouveau directeur du Théâtre de Nice, a adapté, mis en scène et il joue Monte-Cristo, d'Alexandre Dumas.

Cet homme grave, aux cheveux prématurément blanchis, et qui traîne avec lui un mystère aussi noir que son habit, cet homme au regard impénétrable, qui vient de Malte et se fait appeler le comte de Monte-Cristo est Jacques Weber, sur la scène du théâtre de Nice, dans un décor — de Serge Marzoff — tout en boiseries, à transformations bien entendues. Les cloisons glissent, dégageant des espaces changeants — salons bourgeois, loge à l'Opéra, bibliothèque...

Nommé l'an dernier à la direction du centre dramatique du Sud-Est, Jacques Weber a attendu pour donner sa première création, mais il n'a pas hésité : il a adapté le roman de Dumas et, de plus, il en assure la mise en scène et le rôle titre. La prison du château d'If, les enseignements de l'abbé Faria, l'évasion romanesque, toute cette partie de l'histoire passe dans les dialogues. Il y a une sorte de prologue avant le drame qui place les personnages Mercedès, Edmond Dantès, ses faux amis. Ensuite, l'arrestation et, tout de suite, le retour.

### « La réalisation d'un vieux rêve »

« J'étais en stérilité, dit Jacques Weber, nos deux enfants n'ont pas eu de frères et sœurs. J'allais en vacances chez les Couers vaillants. Il y avait une salle de spectacle ; je voulais reproduire les disques qu'on m'offrait. Les disques Adès, avec Jouvet, Dullin... Je me disais que le théâtre, c'est facile : on n'a qu'à imiter les grands. J'avais un modèle, Gérard Philipe. Il arrivait avec un imperméable et faisait un numéro de Fregoli, au moins quinze personnages. Je rebaptisais ce personnage, aux coups de réclamation, aux costumes variés...

C'est à cette époque que me grand-mère m'a présenté à la Comédie-Française, où, on disait, l'Avare, avec Chabanais, je crois. Mais, celui qui m'a fasciné, c'est Henri Rollan. Il jouait le seigneur Ausonne ; il arrivait par le fond avec un chapeau, sautait d'un grand geste et disait : « Qu'est-ce, seigneur ? », un truc comme ça en faisant traîner la phrase. J'étais fasciné. J'avais douze ans, j'ai nommé l'Avare. Je faisais tout comme Dullin. Ensuite, j'ai traversé plusieurs lycées et, dans l'un, il y avait le cours municipal du théâtre, j'étais professeur, c'est là que j'ai connu Francis Huster, et voilà.

Tout a été très vite, j'étais accablé. J'ai fait la rue Blanche, où j'ai vécu 68. Il y a eu la rencontre avec Pierre Brasseur, une amitié monstrueuse à partir d'une pibée malle, Tchao, avec une actrice merveilleuse, Elisabeth Wiener. A côté, Depardieu jouait Une fille dans ma soupe, avec Bernard Blier. Je suis entré au Conservatoire. J'avais dans l'idée un chemin très ordonné à cause de ma famille. De la bande Huster, Balmer, Chénais, j'étais le plus classique. J'ai obtenu les prix nécessaires, mais finalement j'ai eu peur. Ça sonnait faux pour moi. Après, il y a eu ma rencontre avec Hossein. Il était à Reims, personne n'y croyait. Moi, j'avais la grosse tête. Il m'avait invité à dîner et m'a fait son numéro, m'a subjugué.

J'ai été nommé à Lyon — directeur du centre dramatique, Théâtre du VIII<sup>e</sup>. Je me sentais une mauvaise star : quelqu'un dont on dit qu'il a un nom, mais ça ne représente rien. J'avais à moi seul deux ou trois « télé », des rôles au théâtre, rien de consistant. Je me suis dit : « La fausse carrière, c'est moche et tu l'emmènes. Il faut que tu prennes les choses à bras le corps. C'était mon côté cœur vaillant qui remontait. » Mais, à

C'est sur la machination de la vengeance que Jacques Weber a construit son spectacle. L'idée est séduisante, mais Dumas est plus subtil que de l'intrigue ne pèchent pas par excès de rigueur. On sent d'une situation à l'autre, et sans la musique hautement dramatique de François Rauber, sans la forte présence de Jacques Weber, on s'y perdrait. Ensuite, le mécanisme s'emballe, les personnages se dévalent, s'effolent. C'est quand le scénario rejoint la finitude de Dumas que passe l'émotion. On sait ce qui va se passer, et pourtant, avec une jubilation innocente, on se laisse prendre au suspense, à la souffrance de cet homme qui, ayant atteint son but, se trouve face au gouffre d'un échec. Il a causé la mort d'un enfant. « Cette mort le renvoie à la perte irréparable de sa jeunesse, aux quinze ans de réclusion que rien jamais ne compensera », dit Jacques Weber. Très bien entouré, il est formidablement à l'aise dans ce rôle magnifique qu'il s'est écrit. Il a déjà joué Monte-Cristo dans un feuilleton télévisé. Jacques Weber, il se sent à présent sur le chemin qui lui convient. Il n'avait que dix ans quand déjà il rêvait de jouer les vieillards.

Théâtre de Nice, jusqu'au 21 février.

## CINÉMA

« Quatre aventures de Reinette et Mirabelle »

### Fantasmes d'homme mûr...



Deux filles fleurs et des fantasmes. Silence et bavardage, l'univers de Rohmer.

Reinette est fraîche comme une pomme et vive comme une grenouille. Fille de la campagne, elle rencontre Mirabelle, fille de la ville à peu près comme une prune, à laquelle elle apprend à réparer la chambre à air d'une roue de vélo.

Vacances, décor rural ; les deux jeunes filles vont goûter ensemble le charme de l'« heure bleue », la minute de silence précédant juste le lever du jour. Ce n'est pas une suite de cartes, simplement une histoire qui commence et se poursuit à Paris où, sur l'invitation de Mirabelle, Reinette vient suivre des cours de peinture. La campagne de la fin d'abord quelques difficultés d'adaptation et se change avec un garçon qui commence et se poursuit à Paris où, sur l'invitation de Mirabelle, Reinette vient suivre des cours de peinture. La campagne de la fin d'abord quelques difficultés d'adaptation et se change avec un garçon qui commence et se poursuit à Paris où, sur l'invitation de Mirabelle, Reinette vient suivre des cours de peinture.

Eric Rohmer a eu l'idée de ce film — qui n'est ni une suite de sketches ni un bout de bout de courts métrages, mais un ensemble de moments — au point de vue des personnages et des mots — en écoutant une jeune comédienne débutante, Joëlle Miquel, à qui il avait accordé un rendez-vous. Elle joue Reinette (Jessica Forde étant Mirabelle), et à partir de certaines de ses phrases, Rohmer a filmé, en 16 mm, avec une équipe réduite, ce « divertissement » qui semble faire un pied de nez aux succès de son cinéma littéraire, en revenant à la liberté de ton, à la rapidité de tournage.

Propos recueillis par COLETTE GODARD.

## MUSIQUES

Concerts et peinture en Limousin

### Les jubulations de Daniel Humair

Le plus réputé des batteurs de jazz européens partage sa vie entre musique et peinture. Une exposition et une série de concerts en Limousin.

Daniel Humair est un pur produit de l'école. Il a débüté tellement, quand il était au collège, à Genève, qu'il passait son temps à jouer des rythmes sur ses cuisses et à dessiner des formes répétitives. C'était manière de fuir activement, sur place. A peine échappé de la classe, il jouait au basket-ball.

Aujourd'hui, lorsqu'on le voit, grand, massif, placé dans l'air, on comprend tout : cette énergie jubilatoire dont la nature l'a très évidemment doté, il fallait bien qu'elle se libère des contraintes de l'école, qu'elle se refuse tout net, mais par l'esquive, sinon c'était la délinquance.

De ses reflets, Daniel Humair a fait une esthétique, celle de la création instantanée et sans possibilité de repentir. Qu'on l'appelle jazz ou abstraction narrative, on la retrouve dans son jeu de batterie comme dans sa peinture.

Comme chacun, Daniel Humair a sans doute un capital d'angoisse à gérer. Disons qu'il s'y prend mieux que la plupart de nos contemporains. Ses deux activités, sa répartition de son économie psychique, préservent le bien le plus précieux de ce Suisse de Paris : son indépendance.

Si on lui fait remarquer que c'est au prix, tout de même, d'un travail éreux, il répond : « Je ne travaille jamais. Que je peigne ou que je joue, je joue ; toujours et tout le temps. Je ne peux faire quelque chose que par plaisir. Il y a deux ans, c'est vrai, j'ai travaillé la batterie, seul, pendant plusieurs semaines dans une maison que j'ai à la campagne, une ancienne école. Je voulais acquiescer une indépendance technique supplémentaire. En musique, on ne crée qu'au-delà de la technique, quand on n'y pense plus du tout.

Quant à la peinture, elle est pour moi une activité purement ludique et elle l'a toujours été : apprendre à dessiner selon les règles m'aurait enlevé toute envie de continuer. Ce qui ne veut pas dire que mon geste soit sauvage, inculte, brut. Au contraire, il est très maîtrisé, mais souple et constamment ouvert aux surprises qu'il fait naître. C'est ce que je cherche : à me

surprendre. J'ai développé des techniques de l'inattendu.

On connaît l'éclectisme de Daniel Humair en jazz : il a joué avec tout le monde, dans tous les styles, du bebop classique d'un René Urtreger aux aventures d'un Michel Portal. Si l'on pêche dans sa production discographique récente, on le trouve aussi bien accompagnateur discret du guitariste Anttila Zoller que partenaire provocant au dialogue Joachim Kühn dans le trio de haut vol qu'ils forment avec Jean-François Jenny-Clark.

A l'occasion d'une exposition de ses peintures qui se tient à Aubusson, puis à Uzerche et enfin à Limoges, Daniel Humair, artiste comme on en rêve, organise une série de concerts présentant quelques-uns de ses musiciens préférés (Billy Hart, Art Farmer, Eric Barret, etc.) et deux des formations qu'il réunit le plus volontiers autour de lui.

MICHEL CONTAT.

Daniel Humair : peintures. Centre culturel et artistique.

Jazz en Limousin : Great Friends (S. Fortune-B. Hart Quintet, Eric Barret-Maurice Vander Quartet, le 7 ; Art Farmer Quintet, le 8, Aubusson ; D. Humair Reunion, le 14, Uzerche ; André Villegier Quartet, D. Humair-J. Kühn-Jenny Clark-D. Friedman, le 21, Limoges.

Discographie : Anttila Zoller, Memories of Pamona, Enja. Humair-Kühn-Jenny Clark, Easy to Read, Owl. Distr. OMD.

### La semaine du mélomane

Auditeur Assaïdu, chaque semaine, des Asaïdu de musique contemporaine, le mélomane prend des airs de pucelle effarouchée lorsqu'on laisse entendre qu'Orléans n'est peut-être pas la ville la plus musicale de France. N'y organise-t-on pas au Carré Saint-Vincent (tél. 38-53-27-13) un festival Jenack : récital du pianiste J. Palenick le 11 février, concert de Guir Talich le 14, puis de l'Ensemble instrumental du Conservatoire le 17 et de l'Orchestre de chambre tchèque le 24 ? Reprise des Perséphone de Stravinski et d'André Bon le 10 et le 12 par l'Opéra de Nancy.

Mais les Lyonnais ne veulent pas en convenir : ils vont avoir l'air d'être avec Jean-Philippe Lortot, direction J.-E. Gardiner (les 11, 13, 15, 17 février, 3, 5, 7 et 8 mars, tél. 78-28-08-60), et une intégrale de l'œuvre de Ravel à l'Auditorium, sous la direction de Serge Baudo, avec exposition à la clé, dont le coup d'envoi sera donné le 14 février à 18 heures.

Prie à témoin dans la querelle, un lion parisien mit les pléiades d'accord en leur offrant une soirée d'auréole à la Comédie des Champs-Élysées, par les musiciens Amoureux (lundi 13 20 heures), la Symphonie n° 3 d'Ives, le Concerto pour violon de K. Weill et la Suite lyrique de Berg par l'Orchestre symphonique de Paris (Auditorium des Halles, mardi 16 20 h 30), le De l'amour et de la mer de Chausson (avec C. Eda-Pierre) et la Symphonie n° 2 de Dutilleul, par l'Orchestre de Paris, direction S. Cambreling, salle Pleyel, mercredi et jeudi 17 20 h 30, le concert de l'Ensemble de l'itinéraire (œuvres de Grieg, Vivaldi, Mahler et Fauré) jeudi 17 20 h 30 au Centre Pompidou, les Noctes de Fauré en version de concert — mais avec une belle distribution — au TNP Châtelet vendredi 13 et dimanche 15, à 20 h 30, et une foule d'autres concerts qu'il faudra manquer, Paris étant la ville de France où l'on passe le plus légitimement à côté des meilleures choses...

POUR LES SALLES VOIR LIGNES PROGRAMMES

## LE DECLIN DE L'EMPIRE AMERICAIN

UN FILM DE DENYS ARCAND



« La salle est pleine de rire. C'est drôlement drôle, enlevé et le public s'est levé pour applaudir Denys Arcand »  
« De quoi parlent les universitaires en dehors des cours ? De sexe, bien sûr. Le film le plus drôle et le plus surprenant de tout le festival. »  
« Un petit regard un miracle d'équilibre entre la décadence et la crudité. »  
« 3 dialogues ont beau, allégresse du rythme, humour à tous les étages. »  
« Si la critique a quelque pouvoir en ce monde, elle se doit de soutenir mordicus Le Déclin de l'Empire américain. »  
« Ce film est une comédie de mœurs très au-dessus du niveau moyen habituel, sans doute parce qu'elle a été un film de libération pas très éloigné de Sade. »



## ASSOCIATION DE MALFAITEURS

UN FILM DE CLAUDE ZIDI



هكذا من الاجل



## Culture

## ROCK

Johnny Winter et Dr John à l'Olympia

## L'albinos et le sorcier

Johnny Winter et Dr John partagent la même affiche, c'est le retour de deux grandes figures de la musique américaine des années 60 et 70.

Johnny Winter n'a jamais abandonné la route, mais elle ne l'avait pas mené au-delà de ses frontières depuis une bonne dizaine d'années. Quant au second, apparemment déçu de tout contrat photographique, on le croyait définitivement timbré, pieds et poings liés dans un asile quelconque de La Nouvelle-Orléans.

A en juger par son album, *3rd Degree*, sorti récemment, l'albinos du blues n'a rien perdu, à quarante-trois ans, de sa verve. Il faut l'avoir vu la peau sur les os, cadavérique, le teint rose et les longs cheveux blancs filasse, yeux mi-clos et chapeauté stétos, le veston à franges et le t-shirt mauve (de préférence) : une vraie bombe. Certes, pas sexuelle, mais musicale. Et, comme pour ajouter à cette incongruité percée sur deux jambes, il y a le contraste de la voix, plus noire que nature, tout en gorge et en râles, chantant le blues, volée et mouillée, comme les vieux as du genre.

Pour plus de piquant encore, on peut l'imaginer, ce Texan désincarné au pays des Rednecks : Johnny a débuté, en croix, à

l'âge de quatorze ans, avec son frère Edgar aux claviers (tout aussi albinos et mordu de musique noire mais versant funk). Virtuose de la six-cordes, il a rejoint sur le tard (début des années 70) le club très privé des guitar-heroes auprès des Clapton, Hendrix, Jeff Beck et autre Jimmy Page. Directement inspiré du blues comme ses pairs, il s'en distingue pourtant par sa manière de coller à la tradition sudiste : grasse et hétéroclite (les Britanniques sont plus aériens et coulés, préférant les signaux aux graves). C'est évidemment sur scène que le guitariste domine toute sa mesure comme en témoigne *Johnny Winter and Live*, son album enregistré en public en 1971 qui reste le meilleur d'une production fournaise.

S'il est de trois ans son aîné (il est né en 1941 à La Nouvelle-Orléans), et qu'il s'est rodé à l'école des bluesmen noirs, Dr John se situe à l'opposé de Winter : enrobé, massif, pas loin du Marlon Brando de *Apocalypse Now*. Après avoir, au début des années 60, travaillé à Los Angeles avec des gens comme Phil Spector, Sam Cooke, Sonny and Cher, Mac Rebennack (de son vrai nom) est revenu à La Nouvelle-Orléans. C'est alors que, se passionnant pour le vaudou, il devient « Dr John The Night Tripper » (en réponse à la chanson des Beatles, *Day Tripper*). Pape de la gumbomusic, il s'impose comme le personnage clé de la scène locale, pratiquant un mélange écarlaté à partir du jazz New-Orléans, du rhythm'n'blues, des traditions créoles et cajun, et des rituels vaudou. La voix timbrée noire (plus soyeuse que celle de Winter), pianiste émérite et fin mélodiste, il est surtout un arrangeur génial.

La dernière fois qu'on l'a vu sur une scène parisienne (salle Pleyel), c'était au début des années 70 : entouré de danseuses entièrement drapés de son magnifique costume de sorcier vaudou, bardé de grigris, des plumes sur la tête et jetant de la poudre d'argent sur le public, il avait donné un de ces concerts carnavalesques qui faisaient son succès. Lundi en fin de soirée, il est prévu que les deux hommes se mélangent, ça promet d'être farouchement dingue !

ALAIN WAIS.

\* Lundi 9 février, à 20 h 30, à l'Olympia.  
\* Disque : Johnny Winter chez Sonnet, distr. Virgin.

DERNIERE LE 14 BALLELOUS JOUVEY

*Désir pour les yeux*

D'EUGENE O'NEILL

MISE EN SCENE CLAUDIA MORIN

Elle compose avec un sens pictural certain ses figures dans les ors du couchant et les lueurs de l'aube.

LE MONDE

AVEC HELENE VINCENT, GERARD DARIEN...

DERNIERE LE 13 SHAL CHANTAN BARD

*Je l'embrasse pour la vie*

14.18 LITRES A DES SOLDATS MORTS

Jean-Louis Mortinielli les met en scène, et Yann Collette les joue, un voyage d'une heure, vrai et fort, dans ses mots, les pures, les clairs de la France profonde. LE MONDE

47 42 67 27

LOG. AGENCES - FNAC

ATHENES

CHAILOT THEATRE NATIONAL

LA FOLLE JOURNEE OU LE MARIAGE DE FIGARO

BEAUMARCHAIS • JEAN-PIERRE VINCENT

GRAND THEATRE 47 27 81 15

DU 12 FÉVRIER AU 4 AVRIL A 20H

DIMANCHE A 15H - RELACHE DIMANCHE SOIR ET LUNDI

PUBLICIS CHAMPS ELYSEES • GAIMONT HALLER • HADTEFENILLE PATHE PARNASSIENS • UGC MONTPARNAISSE • FAUVETTE • FRANÇAIS PATHE MISTRAL • ST-LAZARE PASQUIER • 14/7 BASTILLE • 14/7 BEAUGRENELLE

Si François Villon était aujourd'hui parmi nous, il aurait pu signer ce film de Mehdi CHAREF.

Le naturalisme du "Thé au Harem d'Archimède" porté à son plus haut point d'incandescence. Jean CARMET est époustouflant.

LE NOUVEL OBSERVATEUR

Au-delà du déguisement, des robes et des perruques, il se dégage de CARMET un trouble intérieur, une douleur qui nous perce au cœur.

L'ÉVÉNEMENT DU JEUDI

Le résultat est bouleversant. Et Jean CARMET en Marilyn de banlieue est sublime. Carrément sublime.

JOURNAL DU DIMANCHE

Mehdi CHAREF confirme avec éclat ses talents de cinéaste avec ce film noir, implacable et déchirant.

TÉLÉRAMA

Dans les marges obscures de notre société, un film très pur, très troublant, bouleversant.

LE QUOTIDIEN

C'est la délicatesse du film de Mehdi CHAREF qui fait de cette histoire une œuvre dérangeante, forte, tendre et belle.

LE POINT

Mehdi CHAREF a préféré le tact à la complaisance, la rigueur à la tricherie, la sobriété à l'emphase. Son film est aussi vraisemblable que sincère.

LE CANARD ENCHAÎNÉ

miss MONA

en film de MEHDI CHAREF

## Communication

La privatisation de TF 1

## Le retrait d'Havas, les interrogations d'Hachette et le oui de Bouygues et de la GMF

« Persister à vouloir racheter la Une en association avec Hachette aurait mis en péril notre équilibre financier », dit-on à Havas. Amertume et déception, lundi 9 février, dans les couloirs et bureaux du siège social de l'agence, à Neuilly, après l'annonce, dans la soirée de dimanche, de l'abandon de la candidature à la reprise de TF 1. Une décision personnelle du PDG, Pierre Dauterive, que l'on explique principalement, dans son entourage, par le poids du chiffre d'affaires. Les 3 milliards de francs (pour 50 % du capital) fixés le jeudi précédent par MM. Edouard Balladur et François

Léotard suffisaient à eux seuls, assure-t-on, à motiver ce retrait.

Pour justifier cette affirmation, les responsables d'Havas ne vont pas s'avancer de comparaisons. « La capitalisation de l'Agence en Bourse, au cours actuel de 2 000 francs par action environ, donne à Havas une valeur globale d'environ six mil-

lions. L'énorme effort à consentir pour acquérir une faible part de TF 1 n'aurait jamais pu être rentabilisé sur les dix années légales de l'autorisation. L'incertitude pesant sur ce qui se passerait à ce terme - renouvellement ou non - n'a pas été levée pour l'instant par les pouvoirs publics. Dans ces conditions, le jeu

Havas a donc choisi le repli puisqu'il n'est pour l'instant question d'aucune candidature de substitution. Tout juste laisse-t-on entendre que sa filiale IP (Information et publicité) pourrait assurer la régie d'une chaîne (la « 5 » ? TV 6 ?) contrôlée par la CLT.

Hachette, d'ailleurs prévenu par son partenaire, n'avait toujours pas pris de position définitive lundi 9 février au matin. Même si l'on y songeait que l'analyse était la même que celle d'Havas : « Nos conclusions sont identiques, mais notre position définitive n'est pas prise ». Une seule chose paraissait certaine : le groupe ne se replierait pas sur une autre chaîne.

Seul le groupe Bouygues persistait lundi matin dans ses projets. « Vous n'imaginez pas qu'avec la promotion que nous avons organisée autour de notre candidature nous allions nous désister », disait-on au siège du groupe.

PIERRE-ANGELO GAY.

## Le communiqué de l'Agence

Voici le communiqué publié, dimanche 8 février, par l'Agence Havas : « L'Agence Havas a procédé à un examen minutieux des conditions proposées aux acquéreurs de TF 1 telles qu'elles viennent d'être rendues publiques. Au terme d'une réflexion approfondie, l'acquisition par Havas d'une partie du capital de TF 1, aux conditions fixées par les pouvoirs publics, aurait de telles implications de longue durée. Sur les comptes de la société qu'elle ferait couvrir à celle-ci des risques très importants. Cette analyse, identique sur le fond et en parfaite conformité avec celle de son partenaire - le groupe Hachette - amène l'Agence Havas, en accord avec celui-ci, à retirer sa candidature à la reprise de TF 1. »



lions de francs. C'est le prix que l'Etat propose pour la Une. Disproportion ? « Havas cotait déjà aujourd'hui un chiffre d'affaires annuel qui est de deux fois et demi celui de TF 1. En 1990 », remarque l'un. « Les 900 millions que nous devrions investir pour acquérir 15 % du capital de la chaîne représentent plus du double des investissements que nous avons consentis pour Canal Plus en 1984 et 1985, alors que nous contrôlions 42 % des actions à l'époque », précise un autre, en soulignant que le chiffre d'affaires de la chaîne cryptée, sera cette année supérieur à celui de TF 1.

En 1986, selon la charge d'agent de change Puget, le résultat de l'agence (hors du groupe) devrait s'élever à 250 millions de francs contre 220 millions en 1985 (compte tenu de Canal Plus). La capitalisation boursière est estimée à 4,4 milliards de francs environ. Avec une marge brute d'autonomie numériquement estimée, selon d'autres sources, à environ 400 millions de francs et avec une trésorerie de l'ordre du milliard de francs, le rachat de TF 1 aurait représenté, selon les spécialistes, un investissement dont la rentabilité sur dix ans n'apparaissait pas suffisante.

## La crise des imprimeries parisiennes

## ● Une solution pour l'IMP ● Difficultés pour Paul Dupont

L'une connaît un début de solution, les autres rencontrent de nouvelles difficultés : les imprimeries parisiennes sont toujours sous les feux de la rampe, ainsi que le syndicat du Livre CGT. Vendredi 6 février, la cour d'appel de Paris a confié pour un franc symbolique l'imprimerie moderne de Paris (IMP, ex-Georges-Lang) au seul candidat déclaré à sa reprise, M. Maurice Brébart.

Gérant de la Société de publications économiques, féminines et familiales (SOPEFF), M. Brébart avait déjà acquis il y a peu une autre imprimerie en difficulté, l'imprimerie de Maisons-Alfort (IMA, ex-Del Duca). Il projette de regrouper, d'ici six mois, les deux entreprises sur un même site. Cette nouvelle imprimerie d'hébergement, baptisée Imprimerie moderne de Maisons-Alfort (IMMA), devrait bénéficier des matériels des deux anciennes entreprises et regrouper une partie de leurs salariés, des départs en pré-retraites, des congés conversion etc. devant réduire leur nombre.

Ce projet, qui sera contrôlé pendant un an par M. Albert Chassagnon, administrateur judiciaire, à l'aval du Livre CGT, qui estimait d'ailleurs que l'arrêt rendu par la cour d'appel « faisait acte de bon sens » de « justice ». En revanche, la CFDT et la CGC de l'IMP continuent de se montrer sceptiques, voire critiques, à l'égard du plan de M. Brébart, et mettent en avant les difficultés financières des deux imprimeries comme les problèmes que rencontre la SOPEFF.

Une autre imprimerie parisiennaise, la Société nouvelle des imprimeries Paul Dupont (SNIPD) de Clécy, connaît de graves difficultés. Le déficit de cette filiale de la Société nationale des entreprises de presse (SNEP), établissement public à caractère industriel et commercial, est de 29 millions de francs en 1986, pour un chiffre d'affaires de 102 millions de francs. Les pouvoirs

publics ont décidé, sur la foi d'un rapport établi par un administrateur de justice, de cesser les dotations à l'imprimerie Paul Dupont.

## Le départ de M. Sauvageot

M. Jacques Sauvageot, PDG de la SNEP, a, en outre, décidé de faire valoir ses droits à la retraite. Le 16 février, un nouveau PDG sera donc nommé par le conseil d'administration de la SNEP, avec l'accord de son ministère de tutelle, le ministère de la culture et de la communication. Mais, à supposer que les pouvoirs publics acceptent d'éponger son déficit, l'imprimerie Paul Dupont semble s'acheminer vers une liquidation à l'amiable. Le syndicat du Livre-CGT estime pourtant devoir tout faire pour sauvegarder l'activité de l'entreprise qui (assigne notamment le *Figaro* magazine, le *Nouvel Observateur*, l'*Événement* du jeudi, etc.) et les deux cent cinquante-sept employés. Une réunion entre délégués CGT doit avoir lieu jeudi 12 février afin d'examiner toutes les solutions.

Enfin, la polémique à propos de l'hébergement de la Vie française se poursuit entre M. Bruno Bertez, PDG du groupe AGEFI-La Vie française et le Livre CGT. Ce dernier exige le rapatriement de l'impression du titre dans une imprimerie parisiennaise, ce qui fournirait du travail à une douzaine d'ouvriers. M. Bertez juge, quant à lui, que la composition du journal représente deux postes de travail au plus : « Il est malhonnête de dire que les décisions concernant les travaux de la Vie française sont vitales pour l'avenir du Livre parisien ou de toute autre entreprise ». Vendredi dernier, de graves affrontements ont eu lieu autour de l'imprimerie de Torcy (Seine-et-Marne) où était imprimé le journal.

YVES-MARIE LABÉ.

## Rencontre au TEP

La culture française se porte bien pour le moment. C'est ce thème lancé par Jack Ralite, une rencontre publique a lieu, ce lundi 9 février, au TEP à 20 h 30. Doivent

prendre la parole : Jack Ralite, Claude Sautot, Pierre-Etienne Tisot, Anne Hoang, réalisatrice, Fabrice Cazenave, réalisateur de télévision, Max Schöndorff, scénographe, Bernard Noël, écrivain, Luc Béraud, cinéaste, Patrice Mestral, compositeur, Anne-Marie Reynaud, directrice du Centre chorégraphique de Nevers, Jean-Claude Fall, metteur en scène, et Michel Dubois, directeur du Centre dramatique de Caen. Cette rencontre publique devrait préparer des États généraux de la culture pour juin 1987.

Le Monde

PUBLICITÉ ARTS ET SPECTACLES

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4335

## L'appel d'offres de la CNCL est paru au «JO»

## Course d'obstacles

A minima au plus tard, lundi 23 février, les copies des candidatures à la reprise de TF 1 devront être déposées au bureau du président de la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) en vingt exemplaires. C'est en effet la date retenue par l'appel d'offres de la CNCL paru au *Journal Officiel* le 7 février, en même temps que l'arrêt gouvernemental fixant à 3 milliards de francs le prix des 50 % du capital de la chaîne réservée aux représentants, comme cela avait été annoncé par MM. Edouard Balladur et François Léotard (*Le Monde* du 6 février).

Trois milliards de francs pour une cession qui « ne fait l'objet d'aucune garantie autre que celle de l'existence des titres cédés », comme l'indique de façon lapidaire le texte de l'arrêt. Par contraste avec cette brièveté, l'appel d'offres fourmille, lui, de précisions et d'exigences. Les candidats ont du pain sur la planche, puisqu'ils devront répondre en deux temps s'ils franchissent toutes les étapes.

● Première étape : l'admissibilité. — Après avoir présenté son groupe et ses alliés (nature du capital, nationalité des actionnaires, etc) et fait la preuve de ses capacités financières et techniques, chaque postulant devra décrire dans le détail ses éventuelles activités dans le « secteur de la communication » (presse écrite, audiovisuel, publicité, édition, télécommunications). Cela devrait permettre à la CNCL de vérifier que leur candidature à TF 1 ne contrevient ni à la loi anti-concentration dans les médias ni aux obligations légales en matière de pluralisme.

Les candidats auront encore à préciser s'ils ont l'intention d'utiliser les installations de Cognac-Jay et les services de Télédiffusion de France (TDF), ou s'ils envisagent des « solutions de substitution ». Une façon de tester leurs ambitions dans le domaine technique, comme le fait de les interroger sur leur politique de développement et de diversification est une manière, pour la CNCL, d'éprouver leur volonté ou non de monter sur le satellite TDF 1.

● Deuxième étape : la sélection. — Les « critères de sélection » sont tout aussi précis, allant de la production interne aux commandes à l'extérieur, de l'utilisation des archives à la politique concernant la Société française de production (SFP). Sur tout, l'appel d'offres apparaît comme un moyen pour la CNCL de réintroduire certaines de ses exigences rejetées par le gouvernement lors de l'élaboration du « cahier des charges minimum » de TF 1. Elle demande notamment de connaître le pourcentage du chiffre d'affaires que les candidats consacreront à la production d'œuvres d'expression originale française et d'œuvres d'animation.

Enfin, du descriptif détaillé à fournir sur la nature des émissions, on retiendra surtout celui concernant la « politique à l'égard du cinéma », la « promotion de la chanson française », l'utilisation des « techniques des nouvelles images », ainsi que la contribution envisagée à l'« expression de la vie locale ».

A. Rd. et P.-A. G.

Le Monde sur minitel

IMMOBILIER

Pour trouver un logement

30 000 affaires Paris-Provence. Garantie FNAIM.

3615. TAPEZ LEMONDE



## LES SPECTACLES NOUVEAUX

Les jours de première sont indiqués entre parenthèses.

**LE RÉGENT, Théâtre de la Ville (43-74-22-77), 20 h 45.**

**HORS PAYS**

**SAINT-DENIS, Th. G.-Philippe (42-33-17-17), 20 h 30 : Les emmerlées.**

### Les salles subventionnées

Les jours de réflexion sont indiqués entre parenthèses.

**OPÉRA** (47-42.57-50), 14 h 30 + 20 h 30 :  
Belles Vaux Dancig Balaschko

**COMÉDIE-FRANÇAISE** (40-10-51) 20 h 30 : *Enthous*

**CHATELAIN** (47-27-81) 18 h 15 : Théâtre  
Gautier : 20 h 30 : *Les Déserteurs*; 20 h 30 :  
Récitations-Conversations ; Poésie :  
Jean Groussin

**OPÉON** (43-25-70-32), 20 h 30 : *Le* en Car-  
telle

**PETIT ODÉON** (43-25-70-32), 18 h 30 :  
Paysages bucoliques, de Nazim Hikmet

**REAUPOUR** (47-7-12-33), Début-  
Boucaut : 18 h 30 : *Le Débat des*  
Boucaut : 18 h 30 : *Le Débat des*  
Centre G. Pompidou ; 21 h : *Paroles sur*  
la ville : *Temporisme* au Japon ;  
18 h 30 : *Introduction au Japon des*  
avancés : 18 h 30 : *Le Japon des*  
traditions (littérature populaire) ; 18 h :  
Création-graphisme et les institutions  
du Japon : 18 h 30 : *Le Japon des*  
d'histoire, de F. Endicott ;  
Spectacles : 20 h 30 : *Séminaire de*  
composition ; 18 h 30 : *Saburo*

**THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS** (42-  
61-19-83), 20 h 30 : *Concerts* :  
S. McNaïr/R. Schwarz (Mozart).

**THÉÂTRE DE LA VILLE** (42-74-22-77),  
(Parcours) ; Théâtre de la Ville au Tré-  
sors de l'art : 20 h 45 : *La Tré-  
sors de l'art*

**CARRÉ SILVA-MONFORT** (45-31-  
28-34), 20 h 30 : *Yiddish cabaret*.

**MAISON DES CULTURES**  
DU JAPON (47-27-81) 18 h 30 : *Musée*  
des traditions chinoises.

Les films marqués (\*) sont interdits aux moins de treize ans (\*\*) aux moins de dix-huit ans.

## La Cinémathèque

**CHAILLOT (47-84-24-24)**  
19 h, *Deaf and Blind*, de F. Wiseman  
(séance réservée aux abonnés).

**RENAUDIER (42-78-35-57)**  
15 h, *Billy the Kid*, de K. Victor; 17 h, *Les damnés*, de J. Losey; 19 h, *The Woman who Married Clint Gable*, de T. O'Sullivan et *The End of the World Man*, de R. Malinoff.

**CENTRE GEORGES-POUMPIDOU**  
**SALLE GARANCE (42-78-37-29)**  
*Chaque et Mercredi au Japon*  
14 h 30, *La Déesse d'Izumi*, de H. Gesto;  
17 h 30, *M. Mardel*, de H. Shimizu; 20 h 30,  
*Une page folle*, de T. Kimmura.

## Les exclusivités

**APRÈS HOUSE (A. v.) :** Studio de la  
 Concorde, 5 (43-25-78-37); Parana-  
 nese, 14 (43-20-32-20).  
**ALANTRE (Ind. v.) :** République  
 Clichy, 10 (43-05-31-14).  
**L'ARTISTE MORTELLE (A. v.) :** 23 (43-  
 11-10-11).  
**CHARTREUX (A. v.) :** Hollywood Boulevard, 57 (47-70-10-41);  
 Images, 13 (43-22-47-94).  
**L'ANNÉE DU DRAGON (A. v.) :** 2  
 Grand Palais, 1 (43-25-68-87).  
**ASTÉRIX CHEZ LES BRÉTONS (Fr.) :**  
 Gaumont, 6 (43-62-41-46); Saint-  
 Ambrin, 11 (47-00-89-16); Gaumont  
 Convention, 15 (47-00-82-27).  
**OUTOUR DE MINUIT (Fr.-A.) :** 1  
 Grand Palais, 1 (43-25-68-87).  
**AUX FRONTIÈRES DE LA VILLE  
 (Am. v.) :** Studio de la Harpe, 5 (46-  
 34-23-52).  
**LES BAISSEURS DU DÉSERT (Tun. v.) :**  
 Utopia, 3 (43-24-84-65).  
**BASIL DÉTECTIVE PRIVÉ (A. v.) :** 4  
 Rex, 27 (43-74-83-93); UGC Montpar-  
 nasse, 6 (42-42-94-94); UGC Gobelins  
 13 (43-36-23-44); Napoléon, 17 (43-  
 42-36-36-36).  
**BEAU TEMPS, MAIS ORAQUE EN  
 FIN DE JOUÛRNEE (Fr.) :** Utopia, 3  
 (43-25-84-65).  
**BIRDY (A. v.) :** Lorraine, 6 (45-44-  
 75-34).  
**REVEURS LÉGERES (Fr.-A.) :**  
 Reflet Louis, 3 (43-54-42-34).  
**BEUVE VELVET (A. v.) :** 9 Gaumont  
 Haller, 11 (43-25-68-87).  
**LES ÉTOILES (A. v.) :** 43-20-32-20; Gaumont  
 6 (46-33-79-38); Publicis Saint-  
 Germain, 6 (42-22-72-88); Pagode, 7  
 (43-05-12-15); C. de Paris, 11  
 (43-25-68-87).  
**28-04 :** Gaumont Paranaise, 14 (43-35-  
 30-40); 14-Juillet Beauregarde, 15  
 (45-75-79-79).  
**43-25-68-87 :** 42-56-31-31; Bastille, 11  
 (43-42-16-80); Panvra, 13 (43-31-  
 56-86); Gaumont Aléa, 14 (43-35-  
 84-50); Métropole, 15 (43-35-82-52).  
**44-05 :** Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27).

### *Les autres salles*

ARTISTIC-ATHEVAÏNS (43-55-27-10)  
21 : Cécile de Chaboud.

ATELIER (46-06-49-24), 21 h, sam. 18 h,  
dim. 15 h 30 : Adriana Muti.

CARTOUCHEK, Agnarrine (43-74-  
99-61), 20 h : le Proofs de Jeanne-  
d'Aur, veuve de Mao Tse-tong.

CITÉ INTERNATIONALE (45-69-  
38-69), le Ressac 20 h 30 : la Légion  
des émissaires.

COMÉDIE CAUMARTIN (47-42-43-41)  
21 : Révisés d'après à l'Élysée.

DAUNOU (43-61-68-14), 22 h 30 : Y a-t-il  
un monde d'après l'Inferno ?

ESCALIER DOR (42-74-72-77) 20 h 45 :  
la Princesse blanche.

ESPACE KIRON (43-73-50-25) 22 h 30 :  
Une femme légère.

GALLERIE 55 (43-26-63-51), 19 h : Six  
tableaux de Green Knight ; 21 h :  
Master Harold and the Boys.

GRAND ÉDIFICE (43-20-90-09) 20 h 15 :  
le Dragon ; 22 h : la Marie nue à un  
pauvre homme.

HUCHETTE (43-26-38-99) 19 h 30 : la  
Camarote chère ; 20 h 30 : la Léopon  
21 h 30 : Sports et diversissements.

LUCERNAIRE (45-44-57-34) 19 h 30 :  
Baudelaire ; 21 h 15 : Kon par Koe - II ;  
22 h 30 : Des Déesseurs ; 20 h 45 :  
On répète Bagatelle.

MARÉAS (42-78-03-51) 20 h 15 : la Comé-  
die sans titre.

MICRODIESE (46-47-95-22) 20 h 30 :  
Double Mitia.

ŒUVRE (44-74-42-52) 20 h 45 : L'écopole  
le bien-aimé.

PALAIS DES GLACES (46-07-49-93)  
21 h : Une mouche dans la tête.

RATON (43-55-63-64-44) 20 h 30 :  
Séverin Erik Sator.

ROSEAU THÉÂTRE (43-71-20-30)  
19 h : Belves inquiètes dans une chaîne  
de montagnes.

TAI THÉ D'PRESSA (42-78-10-79), 20  
h 30 : Huké cut.

THÉ D'PRESSA (43-22-11-02), 20 h 15 :  
les Babus cadres ; 22 h : Nous on fait  
les autres.

TRISTAN-BERNARD (42-72-08-40)  
21 h : les Troupes vivantes.

**BONS BAISERS DE LIVERPOOL**  
(Ang., v.o.) : Luxembourg, 6<sup>e</sup> (46-33-97-77) ; Elysées Lincoln, 9<sup>e</sup> (43-59-

## LES FILMS NOUVEAUX

**LES ADIEUX A MATIOIRA**, film scénarisé de Elien Klimov (v.a.):  
Cité Beaubourg, 5 (42-71-52-74);  
Épée de Bois, 5 (42-71-52-74);  
Parnasse, 15 (42-44-30-40);  
Parnasse, 15 (42-35-30-40); v.f.:  
Gaiusnot Parnasse, 15 (42-35-30-40)

**LE DUCHE DUNDEE**, film sans titre, Jean Delmont (v.a.): Forum Horizon, 15 (42-58-37-57); Hante-fenille, 6 (46-35-39-37); Margarin, 15 (42-42-43);  
Parnasse, 15 (42-42-43);  
Rau, 25 (42-36-36-39);  
Notion, 12 (42-43-46-40-40);  
UGC Gare de Lyon, 12 (42-43-46-40-40);  
Parnasse, 15 (42-31-40-74);  
Montparnasse Pâché, 14 (42-36-36-39);  
UGC Convention, 15 (42-43-46-40-40);  
Mayotte, 15 (42-36-36-39);  
25-57-10; Mollot, 17 (42-48-06-06);  
Pâché Clivay, 18 (42-46-46-01);  
Festel Clivay, 18 (42-46-46-01).

**CROSS**, 15, film français de Philippe Setbon : Forum, 15 (42-27-52-33); St-Germain Huchena, 5 (46-33-33-33); George-V, 15 (42-27-52-33);  
Marignan, 8 (42-59-92-83);  
Maxim, 9 (42-70-72-86);  
Parnasse, 15 (42-47-56-31);  
Opéra, 11 (42-47-56-31);  
Baillan, 15 (42-47-56-31);  
Parnasse, 15 (42-47-56-31);  
Montparnasse Pâché, 14 (42-36-36-39);  
Convention 15 (42-43-46-40-40);  
Mayotte, 15 (42-36-36-39);  
Pâché Clivay, 18 (42-46-46-01).

**LE DÉCLIN DE L'EMPIRE ARAB**, film canadien de Denys Arcand : Cité Beaubourg, 5 (42-71-52-74);  
UGC Odéon, 6 (42-25-25-25);  
10-30; Rotonde, 6 (45-74-84-84);  
Pagoda, 7 (47-05-12-15);  
UGC Odéon, 6 (42-25-25-25);  
UGC Boulevard, 9 (42-74-84-84);  
UGC Gare de Lyon, 12 (42-43-46-40-40);  
01-29; UGC Odéon, 6 (42-25-25-25);  
Gaiusnot, 15 (42-35-30-40);  
27-84-50; Gaiusnot Convention, 15 (42-35-30-40).

**Le Monde Informations Spectacles**  
**42-81-26-20**

Pour tous renseignements concernant  
l'ensemble des programmes ou des salles  
Idé 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés)  
**Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club**

**Lundi 9 février**

**DOWN BY LAW (A., v.o.) :** Gaumont  
Halle, 14 (42-57-00) ; Clair-André,  
des-Arts, 6 (42-36-48) ; Ambassade,  
14 (42-59-1908) ; Gaumont Paranaise,  
14 (42-35-30-40).

**LES DIAMANTS DE L'AMAZONE (A.,  
v.o.) :** Café Rochecrouzet, 40 (42-78-  
81-77).

**DOUBLE MÉTÉORITES (Fr.) :** République  
Cinéma, 11 (48-05-31-33) ; Denfert, 14  
(42-31-21-01).

**EMMANUELLE V. (Fr.) :** " Mar-  
seille, 14 (42-59-82) ; George V, 6  
(42-62-41-62) ; Maxwell, 5 (42-70-  
72-86) ; Montparnasse Pathé, 14 (42-36-  
30-40).

**EN MIEN DE L'ESPACE (A., v.f.) :** La  
Globo, 19 (42-05-06-07).

**L'ÉTAT DE GRACE (Fr.) :** Forum  
Orient-Express, 11 (42-33-42-26) ;  
Gaumont, 14 (42-59-1908) ; Grand  
Cinéma, 14 (42-59-82) ; Grand Rex,  
(42-59-82-81) ; Français, 39 (42-70-  
33-88) ; Parisiennes, 14 (42-30-23-20).

**L'ÉTÉRANGÈRE (Brit. v.o.) :** Forum  
Orient-Express, 11 (42-33-42-26) ; Sai-  
cusi, 14 (42-36-30-40) ; Grand Rex,  
George V, 6 (42-62-41-62) ; Lumière, 6  
(42-46-49-07) ; Parisiennes, 14 (42-30-  
23-20).

**FAUBOURG SAINT-MARTIN (Fr.) :**  
Utopia, 3 (42-36-84-65).

**LA FEMME DE MA VIE (Fr.) :** Cluny  
Palace, 39 (42-59-19-90) ; UGC Barria,  
14 (42-36-30-40).

**LES FUGITIFS (Fr.) :** Gaumont Opéra,  
2 (42-72-60-33) ; Bretagne, 6 (42-22-  
57-97) ; 14-Juillet Odéon, 6 (42-25-  
19-43) ; Ambassade, 14 (42-59-19-08) ;  
Parvex, 19 (42-31-56-36) ; Gaumont  
Alfria, 14 (42-27-86-50) ; Gaumont  
Convention, 15 (42-28-27-27) ; Mallet,  
14 (42-36-30-40) ; Paillard-Clichy,  
(42-22-46-01).

**IMMANHUEL ET SES SEIGNEURS (A., v.o.) :**  
Studio de la Harpe, 6 (42-34-25-52).

**RICHLEANDER (A., v.o.) :** Grand Palace,  
14 (42-54-46-85) ; Timpliers, 3 (42-72-  
94-56).

**L'HISTOIRE OFFICIELLE (Arg. v.o.) :**  
Denfert, 14 (42-31-41-01).

**JEAN DE FLORESTE (Fr.) :** Gaumont  
Opéra, 2 (42-72-60-33) ; Ambassade, 14  
(42-59-19-08) ; Montparnasse, 14 (42-36-  
30-40).

**JUMPIN' JACK FLASH (A., v.o.) :** Ciné  
Beaubourg, 3 (42-71-52-36) ; UGC  
Régence, 14 (42-36-30-40) ; UGC  
Rotonde, 6 (42-74-94-24) ; UGC Bar-  
riaz, 14 (42-62-20-40) ; v.f. : UGC Ro-  
land, 3 (42-49-25-40) ; UGC Gobe-  
aux, 14 (42-36-30-40).

**LA SÉQUE DE LA FORTERESSE  
DE SODORAM (Sov., v.o.) :** 14-Juillet  
Paranaise, 6 (42-36-59-50).

**LEVY ET GOLATSH (Fr.) :** Forum Hie-  
ri, 14 (42-36-30-40) ; Grand Rex,  
2 (42-72-60-33) ; Rex, 6 (42-36-23-44) ;  
Bretagne, 6 (42-22-57-97) ; UGC Den-  
fert, 6 (42-25-10-30) ; Ambassade, 14  
(42-59-19-08) ; Grand Rex, 14 (42-36-  
30-40) ; Polichin Champs-Élysées,  
6 (42-70-26-23) ; Bardié, 11 (42-42-  
16-80) ; Nation, 12 (42-31-04-67) ; UGC  
Gare de Lyon, 12 (42-43-50-19) ; Pau-

**NOUVEAUX**

**15 (42-28-42-72) :** 14 Juillet Beau-  
bourg, 15 (42-75-75-79) ; Inaugu, 6

**GOTHIC (Fr.) :** film britannique de Ken  
Russell v.o. : Ciné Beaubourg, 3  
(42-72-57-36) ; UGC Denfert, 6  
(42-25-10-30) ; UGC Rotonde, 6  
(42-74-94-24) ; UGC Barriaz, 14  
(42-62-20-40) ; UGC Regence, 14  
(42-36-30-40) ; Polichin Champs-Élysées,  
6 (42-70-26-23) ; Bardié, 11 (42-42-  
16-80) ; Nation, 12 (42-31-04-67) ; UGC  
Gare de Lyon, 12 (42-43-50-19) ; Pau-

[illegible]

**63-16-167:** Kioponparanna, 1<sup>re</sup> (43-06-19-08); P.M. Saint-Jacques, 1<sup>er</sup> (43-89-08-23); Biervente Montparnasse, 1<sup>re</sup> (43-44-25-02); V.F.: Rex, 2<sup>e</sup> (43-36-33-93); St-Lazare Pasquier, 8<sup>e</sup> (43-87-33-93); Pompadour Péral, 1<sup>er</sup> (43-87-33-93); Pompadour Péral, 1<sup>er</sup> (43-87-33-93); Faureste, 1<sup>re</sup> (43-31-56-36); Moniparnasse Patbé, 1<sup>re</sup> (43-20-12-06); Guimond Alfina, 1<sup>re</sup> (43-57-84-50); UGC Boulevard, 1<sup>re</sup> (43-57-84-50); Clichy, 1<sup>re</sup> (43-22-46-01).

**DON SE CALME (v.f.):** Maxville, 9<sup>e</sup> (47-70-70-06); Paramount Opéra, 9<sup>e</sup> (47-42-56-31).

**OUT OF AFRICA (A.v.):** Publicis Matignon, 9<sup>e</sup> (43-59-31-97).

**PAIMENT CASH (A.v.):** Marignan, 1<sup>re</sup> (43-29-23); V.F.: Hollywood Boulevard, 9<sup>e</sup> (47-70-10-41).

**LE PASSAGE (Fr.):** UGC Normandie, 8<sup>e</sup> (43-55-16-16); UGC Boulevard, 9<sup>e</sup> (43-25-52-00); Montparnasse, 1<sup>re</sup> (43-27-52-37).

**PEGGY SUE HESTER MARIE (A.v.):** Gaumont Hall's, 1<sup>re</sup> (43-29-74-70); Gaumont Opéra, 2<sup>e</sup> (43-26-50-33); Gaumont Opéra, 2<sup>e</sup> (43-25-39-14); Gaumont Champ-Elysées, 1<sup>er</sup> (43-54-44-71); 14 Juillet Bastille, 1<sup>re</sup> (43-57-90-81); Gaumont Parassane, 1<sup>re</sup> (43-57-79-79); Gaumont Parassane, 1<sup>re</sup> (43-57-79-79).

**V.F.: UGC Montparnasse, 6<sup>e</sup>** (43-57-94-94).

**LA PUTAIN FINE (Fr.):** Cinéoch, 6<sup>e</sup> (46-32-02).

**LE RAYON VERT (Fr.):** Parisiennes, 1<sup>re</sup> (43-20-30-19).

**LA REINE DES NEIGES, LE DÉSERT** ST-LENTANT (Sov., v.f.): Cosmos, 6<sup>e</sup> (43-58-28-80).

**ROSA LUXEMBURG (All., v.a.):** Cinéoch, 6<sup>e</sup> (46-33-10-82).

**LA ROSE POURPRE DU CAIRE (A.v.):** Le Capitaine THIAN PARADISE, 1<sup>er</sup>; Chalcet-Victoria, 1<sup>re</sup> (43-36-12-83).

**LE SACRIFICE (Franco-Swiss, v.a.):** Bouaparte, 6<sup>e</sup> (43-26-12-12).

**SASIA DESTIN (Fr.):** UGC Boulevard, 9<sup>e</sup> (43-26-84-55).

**SAID ET NANCY (\*) (A.v.):** Utopia, 5<sup>e</sup> (43-26-84-55).

**TOP MAKING SENSE (A.v., v.a.):** Escorial Parisienne, 1<sup>re</sup> (47-07-04-04).

**LES TROIS THÈMES PARADOXES (A.v.):** Reflex Lions, 1<sup>re</sup> (43-54-42-34).

**THERMINS (Fr.-All.):** Forum Horizon, 1<sup>re</sup> (43-08-57-37); Rex, 2<sup>e</sup> (43-36-83-93); UGC Odéon, 5<sup>e</sup> (43-25-10-30); UGC Morgande, 6<sup>e</sup> (43-51-16-16); Paramount Opéra, 9<sup>e</sup> (47-42-56-31); UGC Gare de Lyon, 1<sup>re</sup> (43-54-51-59); Faureste, 1<sup>re</sup> (43-31-56-36); Guainai, 1<sup>re</sup> (43-30-18-03); Mistral, 1<sup>re</sup> (43-29-52-43); Montparnasse Patbé, 1<sup>re</sup> (43-20-12-06); Convention St-Charles, 1<sup>re</sup> (43-25-52-46-01); Patbé Clichy, 1<sup>re</sup> (43-22-46-01).

**THÉRÈSE (Fr.):** Saint-André-des-Arts, 6<sup>e</sup> (43-26-80-25); Lucernaise, 6<sup>e</sup> (43-54-37-34); Elysees Lincoln, 6<sup>e</sup> (43-59-59-59).

**THE MATIN (Fr.):** Saint-Michel, 5<sup>e</sup> (43-26-79-17); George-V, 9<sup>e</sup> (43-62-41-66); Biervente Montparnasse, 1<sup>re</sup> (43-26-79-17).

**TROIS HOMMES ET UN COUFFIN (Fr.):** George-V, 9<sup>e</sup> (43-62-41-66).

**TOP GUN (A.v., v.a.):** George V, 9<sup>e</sup> (43-62-41-66) - V.F.: Parisienne, 1<sup>re</sup> (43-26-79-17).

**UBAC (Fr.):** Forum Horizon, 1<sup>re</sup> (43-08-57-37).

**LA VIE DISSOLUE DE GÉRARD FLAQUE (Fr.):** Forum, 1<sup>re</sup> (43-29-57-34); UGC Odéon, 5<sup>e</sup> (43-25-10-30); UGC Normandie, 8<sup>e</sup> (43-55-16-16); Gaumont Opéra, 2<sup>e</sup> (43-25-39-14); George-V, 9<sup>e</sup> (43-62-41-66); Saint-Lazare Pasquier, 8<sup>e</sup> (43-87-33-93); Nation, 1<sup>re</sup> (43-54-04-67); Pavane, 1<sup>re</sup> (43-31-56-36); Gaumont Opéra, 2<sup>e</sup> (43-25-39-14); Miramar, 1<sup>re</sup> (43-20-49-52); Gaumont Convention, 1<sup>re</sup> (48-28-42-37).

**WANDA'S CAFÉ (A.v., v.a.):** Forum, 1<sup>re</sup> (43-55-57-47); Parisienne, 1<sup>re</sup> (43-20-12-06).

**WELCOME IN VIENNA (Autr., v.a.):** Saint-Germain Studio, 9<sup>e</sup> (46-33-43-20).

**Les grandes reprises**

**ARSENIC ET VIEILLES DENTELLES (A.v.):** Action École, 5<sup>e</sup> (43-23-

**LA AVENTURA (It. v.o.) :** Sain-  
 Lambert, 15 (45-32-91-68).  
**BARRY LYNDON (A. v.o.) :** Templiers,  
 3 (42-72-94-56).  
**LA CHATTE SUR UN TOIT BRULANT**  
 (A. v.o.) : Champso, 9 (45-54-51-60).  
**CEUX DE LA ZONE (A. v.o.) :** Luxem-  
 bourg, 17 (45-72-94-56) ; Balzo, 9 (45-  
 61-05-60) ; Parmassien, 14\* (42-20-  
 32-20).  
**LE CONTRAT (A. v.f.) :** Maxéville, 9  
 (47-70-10-41).  
**PROPOLE DE DRAME (Fr.) :** Ranelagh,  
 16 (42-88-64-44).  
**EMPIRE DES SENS (Jap. v.o.) :** Tem-  
 pliers, 3 (45-72-94-56). V.F. : Maxé-  
 ville, 9\* (47-70-72-86).  
**LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.) :**  
 Mac-Mahon, 17\* (45-08-24-81).  
**LA FANTASME (A. v.o.) :** Saint-Michel, 5  
 (45-36-78-78).  
**LES FANTASTIQUES (46-33-20-71).**  
 v.o. : Luxembourg, 6 (45-32-97-77).  
**LA GARCIONIÈRE (A. v.o.) :** Action  
 Chrétienne, 5\* (43-29-11-30).  
**GUÉPHER FOUZ FOUZ ABELLES**  
 (A. v.o.) : Action Chrétienne, 6 (43-29-  
 11-30) ; Balzo, 9\* (45-61-10-60).  
**HITLER, UNE CARRIERE (All. v.o.) :**  
 Studio 43, 9\* (47-70-63-40).  
**L'IMPOSSIBLE MR. BÈBÉ (A. v.o.) :**  
 Action Chrétienne, 5 (43-29-11-30).  
**INFINIEMENT VOTRE (A. v.o.) :**  
 Saint-Lambert, 9\* (45-32-91-68).  
**MAMMA ROMA (It. v.o.) :** Latium, 4\*  
 (42-78-47-86).  
**MEURTRE DANS UN JARDIN**  
 (Angl. v.o.) : Studio  
 Galandé (h. sp.), 5\* (43-54-72-71) ;  
 Saint-Ambrose, 11\* (47-00-89-16).  
**OLIVER TWIST (A. v.o.) :** Rafel Logos,  
 (h. sp.), 5\* (43-54-72-71).  
**ORANGE MÉCANIQUE (A. v.o.) :**  
 Châlet Victoria, 1\* (45-08-94-14) ;  
 Studio Galandé (h. sp.), 5\* (43-54-  
 72-71).  
**OTELLO (It. v.o.) :** Vendôme, 2\* (47-42-  
 97-52).  
**SI J'AVAIS UN MILLION (A. v.o.) :**  
 Action Chrétienne, 6 (43-29-11-30).  
**LA TRAVIATA (It. v.o.) :** Grand Vois-  
 in, 1\* (45-54-46-55).  
**TENUE DE SOIRÉE (Fr.) (\*) :**  
 Lumière, 9 (42-46-49-07).  
**VOYAGE AU BOUT DE L'ENFER (A. v.o.) :**  
 Action Chrétienne, 5 (47-70-29-54).  
**ZAZIE DANS LE MÉTRO (Fr.) :** Répu-  
 blique, 11\* (48-05-51-33).  
**WEST SIDE STORY (A. v.o.) :** Ranelagh,  
 16 (42-88-64-44).  
**WITNESS (A. v.o.) :** Templiers, 3\* (42-  
 72-94-56).

## PARIS EN VISITES

**MARDI 10 FÉVRIER**

« Belles demeures des rues de Tourmon, de Gargemare, Servandoni. Un amour de M. de Talleyrand », 15 h 15, 6, rue Férou (D-S. Barbès).

11. « Les collections du musée Lambrini à Versailles », 14 h 30, 54, boulevard de la Reine (C de Chambrant).

« Expositions les arts belinismiques de Tarente », 14 h 15, 58, boulevard de la République (Arts et curiosités de Paris).

« Matiss, Derain et Picasso au Musée d'art moderne », 15 heures, 11, rue de Valenciennes (Musée d'art moderne-Willem, cause (D. Bouchard).

« Les salons de l'ambassade d'Irlande », 15 heures, inscriptions 45-26-26-77 (Paris et son histoire).

« L'Opéra de Paris », 14 heures, hall on 15 heures haut des marches.

« Le Palais de Justice en activité », 14 h 30, grille du Palais (M. Polygry).

12. « Les collections de la place des Vosges. Le mont de Piété », 14 h 30, métro Hôtel-de-Ville, sortie Lobau (C. Bouteau).

« Les collections d'Orsay », 10 h 30, 1, rue de la Bibliothèque (Paris passion).

« Hôtels du Marais nord ». Place des Vosges », 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (M. de la Chapelle).

« De la place des Vosges aux hôtels Rohan Soubise », 14 h 30, métro Pont-Neuf (F. Likerline).

13. « Souvenir de George Sand », 15 heures, 15, rue Chapelle.

« Le Château de Vincennes 15 heures, entrée principale (côté avenue de Paris).

« Les ateliers de frappe des médailles de France », 15 heures, 11, place de la Bastille (M. de la Chapelle).

14. « Peinture décorative du XIX<sup>e</sup> siècle en l'église Saint-Vincent-de-Paul », 15 heures, entrée de l'église, rue de Valenciennes (M. de la Chapelle).

« Les collections de la place des Vosges. Les collections historiques et des sites).

## CONFÉRENCES

APL1, 33, place Maubert, 20 heures : « Introduction à l'informaticque » (M. Jovanovic).


Salle Chailot-Gallien, 28, avenue Cuvier, 15 h 30 : « Les sauveurs du Pharaon » (M<sup>me</sup> Desroches Noblecourt).

3, rue Rousselot, 19 heures : « La Renaissance en France et dans le

## CONFÉRENCES

- Le Palais de Justice en activité, 14 h 30, grilles du Palais (M. Polyher).
- Fidèles du Marais (nord). Place des Voges. Le mont de Piété, 14 h 30, métro Hôtel-de-Ville, sortie Lobau (G. Bortoux).
- Le Musée d'Orsay, 10 h 30, 1, rue de Beaucassette (Paris passé).
- Hôtel du Marais (sud). Place des Voges, 14 h 30, métro rue Saint-Martin.

## LE 11 FEVRIER



**PHILIP  
ROBIN  
BERNA  
MONICELLI**

**E NOIRET  
RENUCCI  
ETTE LAFONT  
UE CHAUMETTE**



**MAS**

# SQUES

**Un film de  
CLAUDE CHABROL  
Avec  
ANNE BROCHET**

100

— — —

1



## Radio-télévision

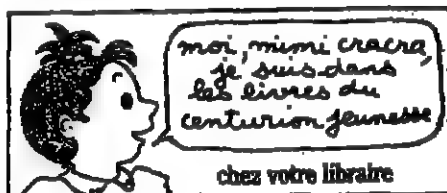
Les programmes complets de radio et de télévision, accompagnés d'articles de présentation, de jugements, d'illustrations et de la liste commentée de tous les films, sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Les émissions signalées ci-dessous par un triangle noir sont celles qui ont fait l'objet d'un article dans le dernier supplément. Les carrés placés après le titre des films expriment notre appréciation : □ A éviter ■ On peut voir ■■■ Ne pas manquer ■■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

## Lundi 9 février

## PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 20.35 Cinéma : *L'Addition* ■ Film français de Denis Amar (1984), avec Richard Berry, Richard Bohringer, Victoria Abril, Farid Chopel, Fabrice Eberhard, Daniel Sarky, Simon Reggiani, Jacques Sereys. Un acteur, emprisonné à la suite d'un curieux enlèvement de circonstances, est en butte à la haine d'un gardien sadique. Atmosphère glaciale et glaive de l'univers carcéral.
- 22.00 Magazine : Acteur studio. Emission de Frédéric Mitterrand et Martine Jouanno.
- 23.10 Documentaire : Centre Georges-Pompidou, 10<sup>e</sup> anniversaire.
- 23.15 Journal.
- 23.30 Magazine : Première page.

## DEUXIÈME CHAÎNE : A 2



- 20.35 Série : Les cinq dernières minutes. Chassé-croisé. Avec Raymond Souplex, Henri Marteau, Henri Virlojeux. Charles Frossay est abattu de deux coups de carabine, au cours d'une partie de chasse. Crime passionnel ou crime d'intérêt ?
- 22.00 Documentaire : Mégalo-mégalopolis. Série de quatre émissions d'Eddy Cherké. 1. Douze millions de Tokyo (réal., Moscou).
- 23.00 Journal.

## TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 20.35 Cinéma : *L'Année des méduses* ■ Film de Christopher Frank (1984), avec Valérie Kaprisky, Bernard Giraudeau, Caroline Cellier, Jacques Perrin. Sur une plage de la Côte d'Azur dont les bords grouillent de méduses, une jeune fille cherche à conquérir le seul homme qui lui résiste et qui préfère sa mère. Des otols mondiaux, un univers rom-

nesque tournant à vide. Mais il y a de belles images, et on aime bien les interprètes.

- 22.25 Journal.
- 22.50 Documentaire : Inventaire des campagnes. 23.40 Prélude à la nuit.

## CANAL PLUS

- 20.35 Cinéma : Papa est en voyage d'affaires ■ Film yougoslave d'Emir Kusturica (1985), avec Moreno de Bartoli, Predrag-Miki Manojlovic, Mirjana Karanovic, Mustafa Nadarevic, Mira Furlan, Davor Djundjovic. 22.45 Flash d'informations. 23.50 Eté des 23.20 Les dérivés de Canal Plus. 0.30 Basket professionnel américain. 1.25 Cinéma : Une fille dans la peau ■ Film français classé X de C. Roman (1983), avec Jean-Pierre Armand, Yoko, Alban Ceray, Christophe Clark, Laura Claire, Tatiana. 2.25 Série : Les monstres.

## LA « 5 »

- 20.30 Cinéma : Le Félina, film de Paul Schrader, avec Nastasia Kinski et Malcolm McDowell. 22.15 Série : Kojak. 23.15 Série : Supercopier. 0.10 Série : La quatrième dimension. 1.05 Série : Kojak. 2.00 Série : Star Trek.

## TV 6

- 14.00 6 Toile. 17.00 Système 6. 19.00 NRJ 6. 19.40 Série : Max la menace. 20.10 Feuilleton : Le temps des copains. 20.30 Série : Les savantiscous. 21.20 Série : Les super-minds. 22.05 6 Toile.

## FRANCE-CULTURE

- 20.30 Cinéma psychanalytique de Freud. Le président Schreber. 21.30 Musique : L'attitude. La bourée en Auvergne nous va bien. 22.30 La nuit sur un plateau. Les sorcières et la banlieue.

## FRANCE-MUSIQUE

- 20.30 Renseignements sur Apollo. Concert (en direct de la salle Gaveau) : Quatuor en mi mineur, de Telemann ; La maréchale, de Marais ; 1<sup>er</sup> Concert royal en ré mineur, de Couperin ; Sonate en trio, de C. Philipp Emmanuel Bach ; Quatuor en la mineur, de Telemann, par le Quartier Quartier (Gérard Schappas, flûte baroque, Daniel Cullier, violon baroque ; Jay Burdell, violon de chambre ; Jocelyne Cullier, clavecin) ; à 22.30, Concerto n° 25 en ut majeur pour piano et orchestre K 503, de Mozart, par l'Orchestre national, dir. Georg Solti ; à 22.50, Un Trépan sacré des eaux : Bayreuth 1931 ; à 23.08, La vie passionnée et romantique de Louis-Ferdinand Kermadec ; à 23.10, Le silence du film français ; à 23.30, Un document où les virtuoses s'émouvent les boutons de manchette. 24.00 Les soirées de France-Musique. American is beautiful... Bon anniversaire, monsieur Gershwin.

Film franco-anglais de Robert Parrish (1974), avec M. Caine, A. Quinn.

Un agent américain du Bureau des narcotiques cherche à convaincre un important trafiquant de drogue de Marseille. Il engage un tueur pour l'abattre : Film d'action au scénario stéréotypé.

## 22.05 Journal.

## CANAL PLUS

- 14.00 Cinéma : Alphabet City ■ Film américain d'Amos Poe (1984), avec Vincent Spano, Kate Vernon, Michael Winslow, Zohra Lampert, Jani Gertz, Laura Carrington. Raymond Serra. 15.25 Cinéma : S. S. de la France ■ Film français de Jean Poullet (1980), avec Bruno Ganz, Jean-Pierre Cassel, Aurélien Clément, Pierre Michiel, Alex Métyer. 17.05 Cabot cadin. 17.30 Série : Les monstres. 18.00 Flash d'informations. 18.05 Dessins animés. 18.15 Jeu : Les affaires sont les affaires. 18.45 Top 50. 19.15 Zénith. 19.50 Flash d'informations. 19.55 Feuilleton : Objectif mal. 20.00 Starquizz. 20.35 Cinéma : Excalibur ■ Film anglais de John Boorman (1981), avec Nigel Terry, Helen Mirren, Nicholas Clay, Cherie Lunghi, Paul Geoffrey, Nicol Williamson. 22.55 Flash d'informations. 23.05 Cinéma : Macaroni ■ Film italien d'Ettore Scola (1983), avec Jack Lemmon, Marcello Mastroianni, Daria Nicolodi, Isa Danieli, Maria Luisa Santella, Patrizia Scacchi (v.a.). 0.45 Cinéma : Un drôle de persanien ■ Film français de Jean-Pierre Mocky (1963), avec Bourvil, Jean Poiret, Francis Blanche, Jean YVES, Jean Tassier, Véronique Nordey. 2.05 Série : Cinq Kik.

## LA « 5 »

- 13.40 Série : Kojak. 14.35 Série : Baretta. 16.30 Série : K 2000. 17.25 Série : Shérif, fais-moi peur. 18.15 Série : Supercopier. 19.10 Série : Happy days. 19.35 Série : Star Trek. 20.30 Cinéma : Le Tombeur de ces dames ■ Film américain de Jerry Lewis (1961), avec Jerry Lewis, Helen Traubel. Un jeune homme abandonné par sa fiancée devient misogyne. Il se place comme domestique dans une pension de famille et découvre qu'elle est habitée par des apprenties sorcières. Le film, burlesque et corrosif, donne la plus juste idée du personnage de Jerry Lewis « dément » qui a peur de la vie et des femmes, parfois invité. 22.05 Série : Kojak. 23.05 Série : Supercopier. 0.00 Série : Baretta. 0.55 Série : Kojak. 1.50 Série : Star Trek.

## TV 6

- 14.00 6 Toile. 17.00 Système 6. 19.00 NRJ 6. 19.40 Série : Max la menace. 20.10 Feuilleton : Le temps des copains. 20.30 Cinéma : Planches en bois ■ Film de Buster Keaton (1925), avec Buster Keaton, T. Roy Barnes. Comment se marier dans la journée, pour recueillir un énorme héritage. Sur le principe du gag bouffe de neige. Keaton (le comique qui ne rit jamais) a réalisé et interprété, avec une logique imperturbable, un film magnifiquement drôle. 21.25 Cinéma : Le Mystère du poisson volant ■ Film de John Emerson (1916). Un détective drogué à la cocaïne devient un héros qui met hors d'état de nuire des trafiquants d'opium. Une parodie de Sherlock Holmes, pas très réussie. Rareté. 21.45 6 Toile.

## FRANCE-CULTURE

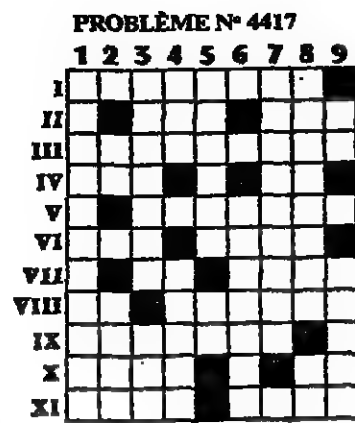
- 20.30 Le journal de corps. Tabac : la cure de l'un, la cure de l'autre ; l'homme, la mer et la santé ; Déesse : Folies, l'histoire de la psychiatrie. 21.30 Musique : Les mardis de la chanson. Ecoutez la nuit, en direct de Magnetic Terrace, avec Gilbert Laffaille et Mama Bea. 22.30 Nuits magiques. 0.10 De jour au lendemain.

## FRANCE-MUSIQUE

- 20.30 Concert : Trio pour flûte, alto et harpe, de Boieldieu ; duo pour flûte et alto, de Hoffmeister ; Envois d'écailles, de Louvier ; Lachrymae, pour alto et harpe de Britten ; Sonate pour flûte, alto et harpe de Debussy par Catherine Cantin, flûte ; Tasso Adamopoulos, alto ; Frédérique Cambréling, harpe. 22.30 Réclat : Jean-Marc Luisada, piano. Fausse en ré mineur, K 397 de Mozart ; Papillons, op. 2 et Humoresque, op. 20 de Schumann ; Trois mazurkas, op. 59, Barcarolle en la mineur, op. 60, et Polonaise-fantaisie en la mineur, op. 61, de Chopin. 24.00 Les soirées de France-Musique : Poissons d'or...

## Informations « services »

## MOTS CROISÉS



## HORIZONTALEMENT

I. Culture des fleurs. — II. Massif des Alpes suisses. Ne doit pas jouer dans une pièce où elle tourne. — III. Peut être « descendu » par des gens au plus bas. — IV. Fait partie d'un plan. Mesure. — V. Ne travaille pas sans filet. — VI. Tire ses revenus du jeu. Chute d'eau. — VII. Sortie d'enfants. Bâtiment de la sûreté. — VIII. Saint normand. Peut faire des reliefs ou des creux. — IX. Pris par le corps ou par l'esprit. — X. Gaz d'éclairage. Coule de source. — XI. Fit donc montre de fermet. Un poisson ou un poison.

## VERTICALEMENT

I. Commence à courir après une période d'échauffement. — 2. Comme un pigeon avec un faisan. Observé en étant suivi. — 3. Partie du globe. Peut s'obtenir par la bande. — 4. Jaune et rouge. Au plus haut point. — 5. Traitement de choc. Conjonction. — 6. Stupides au plus haut point. — 7. Peut donc être apprécié ou estimé. — 8. Conduit à des débordements ou à des embrasements. Participe passé. — 9. Abréviation d'eau. Passage protégé.

## Solution du problème n° 4416

Horizontalement  
I. Promiscuité. ONU. — II. Eunectes. Voraces. — III. Draisienne RI. — IV. Nis. Réa. Ergot. — V. Te. Errata. Nô. — VI. Un. Niveau. — VII. Rabâche. Emmaüs. — VIII. Liné. In. — IX. Fulent. Fesses. — X. Aa. Volant. Lel. — XI. Chou. Repas. — XII. Cote. Vie. In. Oe. — XIII. Réserve. Ben. (Cf. « Zizi »). — XIV. Oe. Ostrée. Eger. — XV. Ess. Sûre. Ere.

## Verticalement

I. Peinture. Accroc. — 2. Ru. Léna. Aloès. — 3. Ondée. Bof! Oust! — 4. Mer. Râ. Uvule. — 5. Icane. Clio. Eros. — 6. Sierahielm. Vue. — 7. Césarisme. Vê. — 8. Aventure. — 9. Ivette. Rô. Eu. — 10. Ton. Ale. Ber. — 11. Erte. Embelle. — 12. Aérium. Sance. — 13. Oe. Ralain. Gâ. — 14. Néron. Une. Tour. — 15. Ustide. Spécure.

GUY BROUTY.

## BIBLIOGRAPHIE

## Les publications de la Documentation française

La politique asiatique de la Chine, ouvrage de la Fondation pour les études de défense nationale (FEDN). Bilan diplomatique, militaire et économique de presque quarante ans de politique extérieure de la Chine populaire en Asie orientale (358 pages, 110 F).

Panorama de l'Europe de l'Est par le Centre d'études et de documentation sur l'URSS, la Chine et l'Europe de l'Est (CEDUCEE). Evolution économique et réalité actuelle des pays d'Europe de l'Est (sauf URSS). Analyse de certains problèmes communs à ces pays : évolution socio-politique, niveau de consommation, pénurie énergétique... (304 pages, 120 F).

Revue Maghreb-Machrek monde arabe n° 114. Tribu et citoyenneté en Jordanie rurale. L'endettement du Maghreb. Nord-Yémen : sur la voie du développement ? La FINUL en question (128 pages, 28 F).

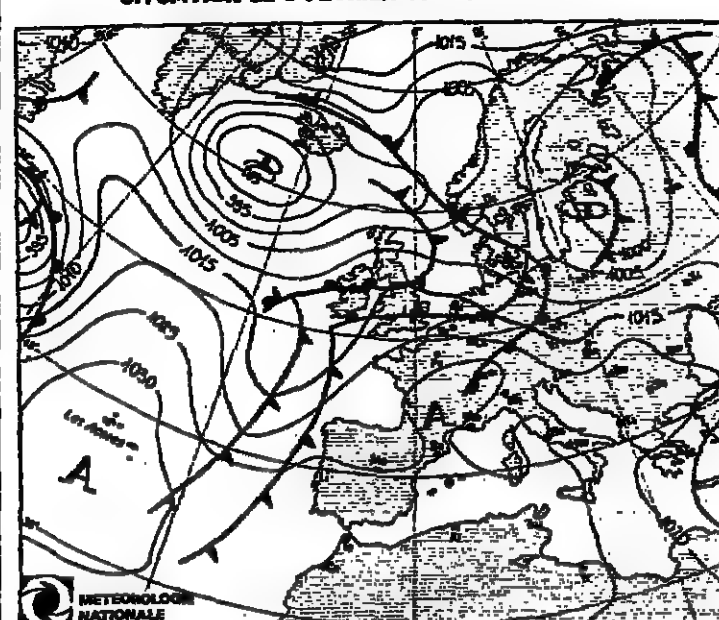
Revue Problèmes d'Amérique latine n° 82. Argentine 1983-1986 : bilan politique, économique et social de trois années de gouvernement du président Raúl Alfonsín. Relations Brésil-Etats-Unis (128 pages, 48 F).

L'Espagne et le Portugal dans la CEE, intégration et enjeux. Collection des notes et études documentaires. Présentation du traité d'adhésion de l'Espagne et du Portugal à la CEE. Le défi économique et social que représente l'intégration pour la péninsule ibérique. Les risques et les enjeux du régime élargissement pour l'Europe du Sud (144 pages, 48 F).

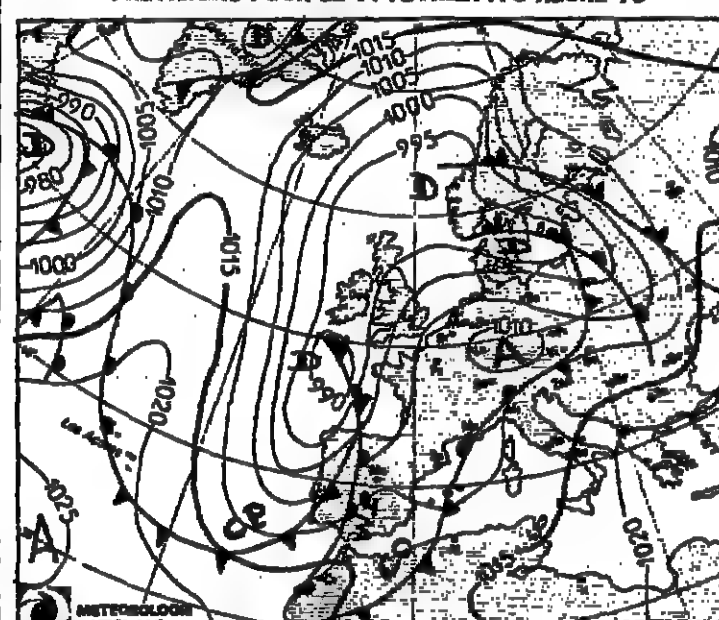
\* 29-31, quai Voltaire, 75340 Paris. Codex 07. Tél. : 42-61-50-10.

## MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 9 FÉVRIER 1987 À 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 11 FÉVRIER À 0 HEURE TU



Evolution probable du temps en France entre le lundi 9 février à 0 heure et le mardi 10 février à 24 heures :

Un flux d'ouest perturbé circule sur l'Atlantique et l'Europe. Une première zone pluvieuse atteindra lundi soir les régions proches de la Manche avant de s'enfoncer vers le sud-est ; elle sera suivie d'un temps nuageux mais agréable avec l'arrivée d'une nouvelle onde mardi soir sur les régions atlantiques.

Mardi matin : il fera très doux avec des températures souvent comprises entre 7 et 10 degrés, 5 à 8 degrés sur les régions de l'Est.

Les nuages, abondants sur toute la France, seront accompagnés le matin de faibles pluies sur l'Aquitaine, modérées du Nord au Massif Central, à la Lorraine et à l'Alsace.

Au cours de la journée, les pluies atténuées l'ouest des Pyrénées (faible

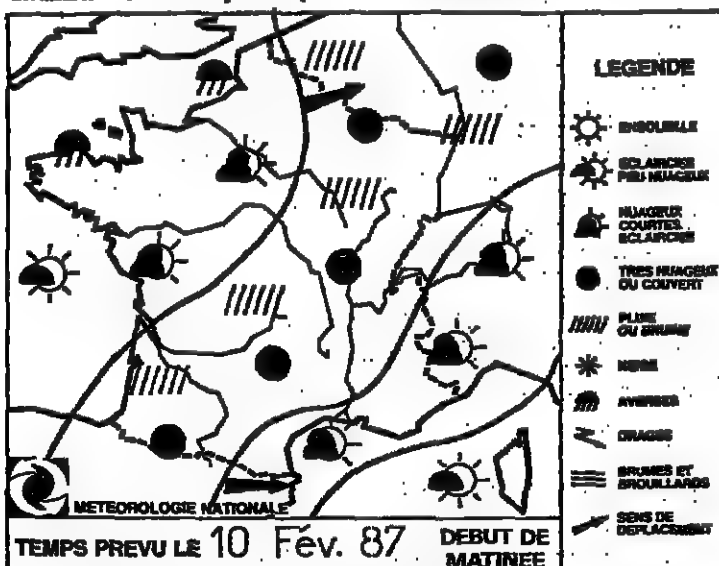
activité), et surtout le Jura et le nord des Alpes, où il pourra à partir de 1 800 mètres environ.

A l'arrivée de ces pluies, les nuages seront abondants avec toutefois des éclaircies qui permettront aux températures maximales d'atteindre 10 à 13 degrés sur le nord, 14 à 16 degrés plus au sud.

Les régions méditerranéennes connaîtront un temps souvent nuageux, avec éclaircies plus larges en fin de journée ; quelques petites averses sont probables sur la Corse.

La vent d'ouest dominant (excepté près de la Méditerranée) sera faible à modéré, assez fort près de la Manche.

Le ciel redevenant très chargé le soir près de l'Atlantique, avec des vents de sud se renforçant ; de nouvelles pluies apparaîtront par l'ouest dans la nuit de mardi à mercredi.



TEMPS PRÉVU LE 10 Fév. 87 DEBUT DE MATINÉE

TEMPÉRATURES maximales - minimales et temps observé le 9-2-1987

FRANCE				TOURS				LODZ			
ALGER	15	6	N	ALGER	11	8	N	ALGER	28	16	C
BARCELONE	13	9	D	BARCELONE	12	9	C	BARCELONE	20	3	B
BORDAUX	12	10	D	BORDAUX	12	9	C	BORDAUX	21	7	D
BRESCIA	10	7	C	BRESCIA	10	7	C	BRESCIA	19	2	B
CAEN	13	10	C	CAEN	12	9	C	CAEN	20	3	B
CHERBOURG	10	8	C	CHERBOURG	10	8	C	CHERBOURG	19	2	B
CLEMONTE-FERR	14	7	D	CLEMONTE-FERR	14	7	D	CLEMONTE-FERR	21	7	D
DIJON	7	5	B	DIJON	7	5	B	DIJON	10	8	A
GRENOBLE	11	7	B	GRENOBLE	11	7	B	GRENOBLE	22	12	N
LILLE	10	7	P	LILLE	10	7	P	LILLE	18	7	B
LIMOGES	8	5	P	LIMOGES	8	5	P	LIMOGES	13	8	D
LYON	9	7	C	LYON	9	7	C	LYON	20	26	C
MARSEILLE	18	4	W	MARSEILLE	18	4	W	MARSEILLE	15	5	B
NANCY	6	6	P	NANCY	6	6	P	NANCY	21	24	N
NANTES	11	8	P	NANTES	11	8	P	NANTES	20	22	N
NICE	14	8	C	NICE	14	8	C	NICE	16	8	A
PARIS	12	9	C	PARIS	12	9	C	PARIS	17	7	B
RENNES	12	9	C	RENNES	12	9	C	RENNES	15	4	N
STRASBOURG	13	4	B	STRASBOURG	13	4	B	STRASBOURG	16	8	A
TOULOUSE	13	9	C	TOULOUSE	13	9	C	TOULOUSE	17	7	B
VALD'AUZ	13	9	C	VALD'AUZ	13	9	C	VALD'AUZ	16	8	A

\* TU = temps universel, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)







## Le Monde CADRES

Professionnels, vous avez sans doute remarqué la place que prend de plus en plus Digital dans la presse. Cela tient, certes, à ses performances globales - techniques, commerciales, sociales et financières - mais aussi au professionnalisme du service Communication dont vous ferez partie pour y prendre, précisément, le poste de

### Responsable des Relations Presse

Entretenez des relations de qualité avec les journalistes et les rédactions de la presse, de la radio et de la télévision en leur fournissant, dans les meilleures conditions, l'information disponible; constituer en interne des groupes de travail pour élaborer vos dossiers d'informations; maintenir avec les autres filiales du groupe un niveau d'échange fructueux et enfin, à terme, manager une petite équipe.

Voilà ce que nous proposons à un professionnel possédant environ 7 ans d'expérience, occupant actuellement un poste à responsabilité dans la rédaction d'un journal ou un poste similaire dans une entreprise "Hightech" internationale. Bien entendu, vous parlez l'anglais.

Merci d'envoyer votre dossier sous référence MON344 à Marie-Josée LE ROUX - DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - 2, rue Gaston Crémieux - 91004 EVRY CEDEX.

Digital : un choix de société

digital

Société prestataire de services, 1ère en France dans sa branche  
(activité triplée en 10 ans - 800 personnes - C.A. 230 MFFan)  
recherche dans le cadre d'une nouvelle phase de son expansion un

### INGENIEUR

responsable  
du service  
méthode et  
développement  
en cours de création

Vous aurez pour missions :

- d'être à l'écoute des évolutions technologiques susceptibles d'offrir de nouvelles opportunités à l'entreprise,
- de participer au lancement de nouvelles prestations,
- de développer la fonction méthode et susciter par tous les moyens (analyse de la valeur, carte de qualité) l'innovation et l'amélioration de la productivité,
- de structurer et animer la fonction formation professionnelle,
- d'organiser la diffusion auprès des agences de l'information technique.

Ingenieur généraliste (ou mécanique et électricité), vous êtes un débutant à fort potentiel ou avez une première expérience qui vous a permis de mettre en œuvre votre créativité, votre esprit d'analyse et votre sens de l'organisation.

Veuillez adresser lettre man. et C.V. détaillé sous la réf. 7028/M à Eric de CABROL qui étudiera votre dossier en toute discrétion - S&S-CEGOS Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE CEDEX.

S&S  
CEGOS

### THOMSON COMPOSANTS

Pour une maîtrise opérationnelle de l'organisation

Aujourd'hui, THOMSON COMPOSANTS c'est 14.000 personnes, 5,1 Milliards de CA, 30 centres industriels dont 10 à l'étranger. Une structure mise en place depuis 1983, une extension récente aux Etats-Unis et un objectif : être parmi les 10 leaders mondiaux de cette activité en 1990.

Dans un environnement où vitesse de réaction et adaptation permanente à un marché hautement concurrentiel sont impératives, il est vital de s'appuyer sur des bases rigoureuses. Nous recherchons donc un

#### CHEF DE PROJET ORGANISATION

Ses missions : en étroite relation avec les services informatiques, identifier tout problème d'organisation d'origine administrative ou financière - domaines commercial, financier, achats, stocks... - proposer des plans d'action et assurer la réalisation et le suivi des solutions adaptées.

Le candidat qui viendra rejoindre notre direction de l'informatique et de l'organisation doit avoir idéalement le profil suivant : formation supérieure (École de Commerce ou diplôme d'ingénieur + 3ème cycle de gestion) ; 5 ans environ d'expérience professionnelle en tant que contrôleur de gestion ou ingénieur en organisation ; connaissance de l'entreprise industrielle et de ses circuits d'information.

De nombreux déplacements sont à envisager en France et à l'étranger, par conséquent la pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., prétentions) sous référence 91499/LM à THOMSON COMPOSANTS - DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES, 101, boulevard Murat, 75016 PARIS.

THOMSON  
COMPOSANTS

### INRS INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE ET DE SÉCURITÉ

#### UN INGENIEUR ELECTRONICIEN-AUTOMATICIEN DIPLOME D'ETAT H ou F

Cet ingénieur travaillera au sein d'une équipe de recherche dans le domaine de la sûreté de fonctionnement des systèmes électroniques industriels (contrôle-commande, protection du personnel...).

Profil requis :

- Expérience industrielle ou en laboratoire de recherche d'au moins 5 ans dans la conception de systèmes électroniques numériques et à microprocesseurs.
- Solide connaissance du matériel : microprocesseurs 8 bits, microcalculateurs.
- Connaissance du logiciel : assembleurs et éventuellement langage haut niveau (PLM, C).
- Pratique de l'anglais technique.

#### UN INGENIEUR GRANDE ECOLE OU UNIVERSITAIRE DIPLOME D'ETAT H ou F

pour prendre la responsabilité d'une petite équipe de recherche principalement orientée vers la mécanique des fluides et la ventilation industrielle.

Le (la) candidat(e) devra utiliser et développer différentes techniques de mesure (tracage, anémométrie...) et de calcul, définir les plans des expérimentations réalisées en laboratoire ou sur site industriel et assurer la diffusion des résultats sous forme de publications. Il (elle) bénéficiera d'une large autonomie dans le cadre des objectifs visés.

Expérience de plusieurs années en recherche appliquée exigée. Dynamisme et facultés créatives recherchées.

#### TECHNICIEN SUPERIEUR H ou F

pour travailler au sein d'une équipe de recherche où sont conduites des études de mécanique des fluides et ventilation industrielle.

Ce poste conviendrait à un (e) candidat(e) ayant une bonne connaissance des techniques de mesures physiques, traitement du signal et micro-informatique et ayant quelques années d'expérience en recherche appliquée, titulaire au minimum d'un D.U.T.

Dynamisme et facultés créatives recherchées. Rémunération annuelle brute : 130.000 F minimum.

Faire parvenir les candidatures (avec C.V. détaillé) à : Institut National de Recherche et de Sécurité, Avenue de Bourgogne, B.P. 27, 54501 VANDOEUVRE CEDEX. A l'attention de Monsieur LEMAITRE, Chef du Personnel.

Informatique Transport

### DIRECTEUR GENERAL

SEREF  
INFOPARC

créé et commercialisé - en liaison avec les puissants partenaires nationaux - une gamme de solutions informatiques intégrées (microinformatique embarquée) destinée aux entreprises de Transport ou aux services spécialisés des grandes entreprises. Afin de gérer la forte croissance attendue, pour laquelle l'entreprise s'est dotée des moyens financiers nécessaires, elle recherche son Directeur Général.

Indépendamment des responsabilités classiques du Directeur Général, il aura également pour mission de définir la politique commerciale de l'entreprise et de constituer une équipe de vente.

Ce poste s'adresse à un cadre dirigeant, rompu à la commercialisation de produits informatiques et possédant, entre autres, des qualités de gestionnaire et d'animateur. Le rôle opérationnel qu'il sera amené à jouer correspond aux besoins de l'entreprise ; il doit aussi correspondre aux goûts et aux talents du candidat. La connaissance du milieu Transport serait appréciée. La réussite dans sa fonction de Directeur Général pourra lui ouvrir l'accès au capital de l'entreprise.

Si ce poste correspond à vos acquis et à vos projets, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. complet, photo et prétentions sous référence M 102085 A à :

EGOR SA  
19, rue de Berni - 75008 PARIS

egor

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG POULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPON

### TELERATE

Peu de sociétés peuvent se prévaloir d'un succès aussi remarquable que celui de TELERATE dans le domaine des

#### SERVICES D'INFORMATION FINANCIERE EN LIGNE

Notre croissance, en effet, a été forte et régulière (+ 100 %, en France, chaque année depuis 3 ans) et nous permet maintenant de desservir 12 000 abonnés avec 35 000 terminaux dans le monde, parmi lesquels les institutions françaises et étrangères les plus représentatives des marchés financiers nationaux et internationaux contribuent elles-mêmes à la constitution et à la mise à jour permanente de nos données.

Pour atteindre nos objectifs très ambitieux en France, nous recherchons :

#### COMMERCIAUX TRÈS MOTIVÉS

qui ont déjà obtenu des résultats remarquables dans la vente, par exemple de produits et services informatiques ou de communication et qui ont acquis, si possible, une certaine connaissance des marchés financiers, monétaires ou boursiers.

Les candidats idéaux sont probablement diplômés de l'enseignement supérieur et âgés de 30 ans environ. Compte tenu de nos exigences, nous sommes prêts à leur assurer, pour objectifs atteints, un revenu annuel de :

400.000 FF

Il y a là une opportunité rare à saisir pour des candidats de valeur, au moment où les déréglementations et les décloisonnements des marchés financiers en France offrent des perspectives nouvelles, et cela dans une société qui est maintenant n° 1 aux Etats-Unis et n° 2 en Europe.

Les candidatures (lettre manuscrite + CV + photo) sont à adresser confidentiellement à :

TELERATE FRANCE

Référence AA/87 C, 128, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 PARIS.

### DIRECTEUR MARKETING PREIS IMMOBILIERS

F  
FICOFRANCE

#### FICOFRANCE

Société financière du Groupe Maison Familiale, spécialisée dans les prêts immobiliers, notre progression est constante depuis 1981 (+ 25 % en 86) et notre politique de développement particulièrement ambitieuse.

Aussi, créons-nous aujourd'hui le poste de Directeur Marketing. Une fonction clé, ouverte et novatrice.

Mise au point des produits nouveaux, communication commerciale, suivi permanent de la concurrence : là sont les responsabilités principales de ce professionnel du Marketing moderne, diplômé de l'Enseignement Supérieur.

Une solide connaissance des prêts aux particuliers, une imagination créative et de bonnes notions juridiques et fiscales, lui permettront de réussir sa mission.

Poste basé à Paris ou à Combs.

Adresser votre candidature manuscrite avec C.V., photo et prétentions à Bertrand Lefebvre, Groupe Maison Familiale, 1461 avenue du Catou, 93042 Clichy-la-Croix.

### DIRECTEUR D'USINE

Proche banlieue Est Paris

Une société française leader sur le marché du second œuvre du bâtiment recherche UN DIRECTEUR D'USINE. Sous l'autorité du directeur exploitation, il sera chargé d'assurer la production d'une unité produisant 300 000 tonnes de plâtre, dans le respect des conditions optimales de qualité, de prix de revient et d'utilisation des équipements et matières premières. Il dirigera l'exploitation d'une carrière avec prise en compte de son évolution à moyen terme. Il supervisera un service entretien chargé de la maintenance d'équipements lourds et d'un parc de gros engins de carrière. Il participera à la définition des investissements. Il dirigera un effectif supérieur à 135 personnes. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans, de formation ingénieur type A & M, ICAM, ECAM, IDN... et possédant plusieurs années d'expérience en direction d'usine, acquise dans le secteur de l'industrie lourde (métallurgie, cimenterie...). Il aura manifesté de solides qualités d'animateur, d'organisateur et de gestionnaire.

Ecrire sous référence 888/M à :

GRH Conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS - Discrétion assurée.



**Le Monde**  
CADRES

## NOTRE OBJECTIF

Devenir le n°1 français de la distribution d'ordinateurs personnels IBM.

Créé à l'initiative de 12 responsables d'entreprises  
AREDA regroupe des distributeurs IBM indépendants et souhaite  
élargir son réseau.

Le développement de notre activité nous conduit à recruter un assistant chargé  
de coordonner et dynamiser l'activité relationnelle du groupe.

Manager event tout, autonome, organisé, ayant le sens des contacts et de la  
négociation à haut niveau, vous êtes opérationnel grâce à une formation  
supérieure (SUP DE CO ou équivalent) complétée par une première expérience  
dans la distribution et une bonne connaissance de l'environnement IBM.

Venez vous associer à la réussite d'un groupe ambitieux... qui se donne les  
moyens de l'être.  
Adressez C.V. et présentations à AREDA  
178, rue de Courcelles 75017 Paris

**areda**

## Directeur général

futur P.D.G. 1 000 KF+

Nous souhaitons entrer en contact avec un Dirigeant de bonne envergure, intéressé par la conduite d'une affaire  
moyenne (250 millions de C.A./an) spécialisée dans la commercialisation de matériels de haute technicité.

La réussite dans cette mission exige :

- une formation technique supérieure (Sup. Elec ou Grandes Ecoles) et une bonne préparation aux affaires (M.B.A.) ;
- une carrière diversifiée ayant permis la maîtrise des problèmes de gestion, le sens des affaires, la négociation au niveau international et le management des hommes ;
- une spécialisation (ou du moins une grande sensibilité) dans les produits de haute technicité (robotique, bureautique, composants électroniques, informatique, instrumentation...).

Plus qu'un bon gestionnaire, nous souhaitons rencontrer un homme fiable et averti capable d'anticiper les ten-  
dances du marché mondial afin de concevoir une politique de développement à laquelle il sera naturellement  
associé.

Les candidatures, sous la référence 870120, seront examinées confidentiellement par

Sonia Lipoyce

13, RUE ALPHONSE DE NEUVILLE - 75017 PARIS



**Des résultats performants,  
Des produits diversifiés,  
Une renommée mondiale**

Lee Cooper France offre une opportunité particulièrement attractive à un

## Jeune professionnel du marketing

Dépendant directement du Directeur Commercial, il sera le  
Responsable Marketing et Communication.

- Sa mission : il s'agit d'un poste "clef" qui associe conception et terrain avec les missions suivantes :
- participer à la définition de la stratégie marketing (produit - image de marque...);
  - gérer un budget publicitaire important en liaison avec des agences renommées;
  - initier, animer et suivre les actions de promotion de vente, en s'affirmant comme un interlocuteur qualifié auprès de la force de vente;
  - coordonner les actions de sponsoring et de relations publiques;
  - constituer et entretenir un outil d'études commerciales directement et par organismes spécialisés.

La réussite à ce poste nécessite :

- une formation supérieure HEC, ESSEC, ESCP...
- 3 à 5 ans d'expérience et des résultats particulièrement probants en marketing produits grand public.

Son envergure personnelle, ses qualités d'animateur et de réalisateur lui permettront de bénéficier  
des perspectives d'évolution de carrière intéressantes dans la Société ou le Groupe. Bonne  
connaissance de l'anglais.  
Poste à Amiens.

Ecrire sous réf. FR 308 AM - Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## Responsable de la communication institutionnelle externe et interne

Société Industrielle française implantée au plan International, leader mondial dans  
plusieurs de ses domaines d'activité, recherche le Responsable de Communication  
"Corporate" de la société.

Rattaché à l'équipe de communication (10 personnes), il sera chargé :

- de participer à l'élaboration de la stratégie générale de communication;
- d'élaborer, proposer, réaliser toutes actions de communication externe et interne, en veillant à leur cohérence avec la stratégie globale;
- de réaliser et gérer les "outils de communication";
- d'assurer les contacts avec les médias et les organismes conseils en communication;
- de développer des indicateurs permettant de tester l'efficacité des actions engagées.

Ce poste conviendrait à un candidat Sciences Po, Sup. de Co, Droit... ayant 5 ans d'expérience en  
communication acquise dans un environnement industriel.

Ses qualités d'imagination, de dynamisme et de contact lui permettront de prendre une part active  
dans le développement de la société en participant au déploiement de son "image".  
Connaissance de l'anglais nécessaire.

Poste banlieue immédiate est Paris.

Rémunération : 220.000 F.+

Ecrire sous réf. DP 307 AM  
Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## Esprit d'analyse et contact commercial les deux facettes de votre réussite Technico-commercial

ESC  
ou équivalent



Autonomie, curiosité, écoute et dialogue. Ces atouts sont nécessaires pour vous  
adapter rapidement à nos techniques et nos produits au service de notre clientèle.  
Technico-commercial au service des Promoteurs immobiliers, ou des PME et PMI  
les plus dynamiques, vous aurez à apprécier la qualité de leurs projets de finan-  
cement, à les mettre en place et à suivre leur déroulement.

Vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce (ESC ou équivalent) et souhaitez  
après 1 ou 2 ans d'expérience professionnelle élargir votre champ d'action.  
Rejoignez l'U.C.B., leader des établissements spécialisés dans le financement  
immobilier.

Notre professionnalisme, notre sens de l'innovation et notre appartenance à la  
Compagnie Bancaire, premier groupe européen de services financiers vous  
permettront d'évoluer vers un poste d'encadrement pour peu que vous acceptiez  
une certaine mobilité géographique.

Réalisez le défi en adressant votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et  
présentations) sous réf. 702 M à  
Jocelyne LE JONCOUR - Compagnie Bancaire -  
Service orientation recrutement - 5 avenue Kléber 75116 Paris

groupe de la compagnie bancaire

## Jeune Assistante de Recherche Paris

Un cabinet parisien, d'excellente noto-  
riété, spécialisé dans la recherche de  
Cadres et Dirigeants vous propose de  
devenir le support indispensable de son  
équipe de consultants.  
Vos missions : bien identifier le profil  
des candidats recherchés, développer et  
exploiter tous les moyens de recherche  
mis à votre disposition (documentation,  
annuaires, fichiers, etc.) ; établir les  
premiers contacts téléphoniques.

Vos qualités : organisation, vivacité,  
aisance relationnelle, esprit d'équipe,  
adaptabilité.  
Si vous êtes titulaire de la possession, si  
vous avez une formation supérieure,  
une première expérience profession-  
nelle dans un métier de communication  
et si vous parlez anglais, adressez une  
lettre de motivation et un CV s/réf. AR à  
C. Sore, 6/8 rue des Guillemines, 75004  
PARIS, qui transmettra.

## JEUNE MANAGER

A 35 ans environ, vous avez une forma-  
tion Grande Ecole de Commerce (HEC,  
ESSEC, SUP DE CO, ou équivalent).  
Rompus aux contacts de haut niveau  
vous souhaitez, aujourd'hui valoriser  
votre expérience réussie de la gestion  
d'une unité décentralisée.

Groupe privé dans le secteur de la Santé,  
nous vous proposons la Direction d'un  
établissement de soins utilisant des  
techniques de pointe en évolution cons-  
tante.

A la fois financier, homme de dévelop-  
pement et manager, vous pourrez vous  
appuyer sur un encadrement compétent  
et des moyens techniques (en particulier  
informatique).

Poste basé en proche Province.

Candidatures en indiquant la rémunération actuelle seront traitées confidentiellement par notre Conseil FIDORCA.  
Monsieur FIDORCA - 2 bis, rue de la Vierge - 92300 LEVALLOIS PERRET Cedex.

سكزا من الاميل



## Le Monde CADRES

### Ingénieurs Commerciaux Confirmés

Enthousiastes, les femmes et les hommes qui participent au développement commercial de Digital ont su conforter notre réussite au cours de ces 10 dernières années : 45% de croissance annuelle moyenne. Aujourd'hui les ingénieurs commerciaux expérimentés qui nous rejoignent, trouvent chez Digital les meilleurs atouts du marché pour réussir : une gamme complète offrant une solution à toutes les demandes de l'entreprise, des investissements soutenus en Recherche et Développement et en formation pour assurer l'avenir.

Votre formation supérieure - nécessaire pour évoluer au sein de notre structure - et votre première expérience dans la vente de produits et services similaires vous permettront de réussir rapidement au sein de nos équipes. Selon vos compétences et affinités vous rejoindrez l'une de nos agences à Paris ou en Province, interviendrez sur un marché spécifique (Banques, Assurances, Automobile, Grands Comptes, OEM,...) ou valoriserez votre acquis au sein d'autres départements : marketing, formation, management.

Parlons de votre projet ensemble! adressez pour cela votre dossier sous réf. MON346 à Marie-Josée LE ROUX, DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, 2, rue Gaston Crémieux - 91004 EVRY CEDEX.

Digital : un choix de société

digital

Dans un environnement international

**TIMKEN**

Leader mondial du roulement à rouleaux coniques, 17000 personnes, 20 usines dans le monde, présent en France avec 3 usines et près de 4000 personnes.

Nous recherchons pour le siège de TIMKEN FRANCE à Colmar :

#### GESTION DES CADRES ET DE LA COMMUNICATION

Assiste le D.R.H. pour le recrutement, la formation, l'évaluation des performances, la gestion des rémunérations le plan de formation. D'autre part, il anime les communications sociales par l'édition du journal d'entreprise, le développement des communications internes et externes.

Nous souhaitons rencontrer un candidat de formation supérieure avec une expérience de la gestion du personnel, une maîtrise de la langue anglaise et une bonne connaissance de la langue allemande.

Réf. M 31/1831 C

#### ASSISTANT DE GESTION

Rattaché au responsable de la comptabilité industrielle, il se verra confier le contrôle budgétaire, les prévisions et études financières ainsi que des missions financières ponctuelles.

Nous souhaitons rencontrer un candidat de formation grandes écoles de commerce HEC, ESSEC, ESCP... débutant ou avec une expérience. La pratique de la langue anglaise est impérative, la connaissance de l'allemand serait un atout supplémentaire.

Réf. M 31/1831 A

Ces deux postes sont basés à COLMAR dans le HAUT-RHIN. Nous offrons un Groupe Multinational ayant une forte notoriété sur le plan international, une gestion dynamique des hommes, une formation aux méthodes de gestion propres à notre groupe, des évolutions de carrière pour des candidats à fort potentiel ainsi qu'une rémunération attractive.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle en précisant la référence choisie à :

**EGOR S.A.**

2, rue de Bavi - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRECE BRITANNIE ITALIE PORTUGAL BRÉSIL CANADA JAPON

**egor**

### jeunes commerciaux, devenez chefs de publicité dans la presse



Rejoignez-vous au GROUPE TESTS, numéro un de la presse informatique en France et filiale de CEP COMMUNICATION dont le C.A. a dépassé trois milliards de francs en 1986. Au nombre de nos journaux : L'ORDINATEUR INDIVIDUEL, RESSOURCES TEMPS REEL, L'ORDINATEUR INDIVIDUEL, DECISION INFORMATIQUE.

Rattaché(e) au directeur de la publicité, vous aurez pour mission d'acquiescer encore nos ventes d'espaces publicitaires. Vous vous adresserez, en particulier, aux agences de publicité et aux annonceurs (constructeurs, SSII,...). Vous participerez également à la plupart des grands salons professionnels.

Vous avez 24 ans minimum et vous bénéficiez, de préférence, d'une première expérience commerciale.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/87.005, à notre conseil, Nicole DOGNIN, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

**SERTI SELECTION**  
66, rue de Pontchâteau  
75008 PARIS.

### SECONDER NOTRE DIRECTEUR, c'est ce que vous propose notre entreprise, une SOCIÉTÉ D'ASSURANCES de moyenne importance, très dynamique, implantée en Normandie, qui recherche

#### UN JEUNE CADRE A POTENTIEL

Dans le cadre d'un travail d'équipe avec le Directeur, il sera étroitement associé :

- à l'élaboration des politiques et stratégies de développement,
- au management des différents départements.

Ses responsabilités directes pourront s'élargir très sensiblement à moyen terme.

Ce poste convient à un cadre ayant : • une formation supérieure • une expérience professionnelle significative de 5 à 10 ans de préférence dans l'assurance • une trempe de leader • une capacité à travailler en équipe • de réelles aptitudes à la négociation • une forte implication professionnelle.

Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions à notre Conseil sous référence EVM.2.

**ceforpe**  
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

marc forget  
et associés

Revue Mensuelle d'Informations Juridiques, Economiques, Immobilières de large notoriété dans sa branche (30 000 exemplaires) recherche :

#### SECRETAIRE DE REDACTION EXPERIMENTE(E)

Autonomie et responsabilité, grande sécurité d'emploi pour professionnel(le) qualifié(e).

Adressez lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 2655 M à CEPAD, 135 avenue de Wagram 75017 PARIS.

#### Cabinet d'expertise comptable implantation nationale

recherche pour PARIS

#### COLLABORATEURS(trices) CONFIRMÉS(ées)

Les candidats de niveau DECS, BTS UV 1 à 12 auront une première expérience d'un mois deux ans.

Adressez C.V. et prétentions sous le n° 8 322 M LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montmartre, Paris-2.

Importante P.M.E. à vocation internationale, sous contrôle américain, spécialiste dans la réalisation d'ensembles de haute technologie

50 km Sud de Paris

#### Ingénieur d'Affaires de haut niveau

Rattaché à la Direction Générale, il aura la responsabilité d'exploiter et de développer les marchés des secteurs nucléaire, hydraulique, aéronautique, etc. en étroite collaboration avec la Direction Technique.

Expérience réussie de 5 à 10 années à un poste similaire impliquant des négociations techniques de haut niveau.

Ingénieur diplômé A & M. ECAM, ICAM ou équivalent, spécialisation Mécanique. Parfaite maîtrise de l'Anglais ou de l'Allemand indispensable.

Rémunération très motivante liée à l'acquis professionnel du candidat.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous réf. 27001 M à Danièle Chapuis

**MRI conseil**

13, rue Madeleine Michéls 92322 Neuilly.

Société d'établissements gastronomiques de haute réputation de Basse-Saxe et du Hanovre recherche pour son "Park-Restaurant Bristol-Grill" un jeune

### Chef de Cuisine

disponible rapidement.

Notre clientèle touche autant la société régionale qu'internationale. Nous recherchons un chef dynamique et responsable, capable de composer une cuisine variée, imaginative et moderne à base de produits frais.

Apte à assurer achats, contrôles des produits et comptabilité.

Une étroite collaboration avec le gérant du restaurant vous garantira la plus large indépendance et votre responsabilité vis-à-vis du seul conseil de direction.

Nous vous offrons une rémunération correspondant à votre position. Merci d'adresser C.V. et lettre de candidature à



Theodor-Heuss-Platz 1-3  
D-3000 Hannover 1 RFA

### CRÉDIT AGRICOLE

proposé à 2 jeunes commerciaux de formation supérieure ou universitaire l'opportunité d'accéder aux postes de :

#### RESPONSABLE D'AGENCE

Véritable manager, vous serez chargé de la gestion et du développement de l'agence et de la clientèle.

Homme de contact, vous animerez votre équipe et contrôlerez le bon fonctionnement de l'agence. Réf. CA1

#### ANIMATEUR COMMERCIAL

Homme de contact et d'analyse, vous serez le véritable trait d'union entre le marketing et la force de vente.

Au sein d'une équipe, votre fonction sera d'informer, de communiquer, de motiver et d'animer le réseau des agences. Réf. CA2

Pour ces 2 postes, une formation vous est assurée. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions avec la réf. du poste choisi à notre Conseil J.P. DORNIER - B.P. 2032 - 25000 BESANCON

### GROUPE SYSECA

SYSECA (350 M de C.A., 900 collaborateurs dont 85 % d'ingénieurs) Société de service et d'ingénierie en informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale, recherche :

pour assurer son expansion dans le domaine des Télécommunications et du Génie logiciel

#### ingénieurs

possédant 2 à 5 ans d'expérience dans les domaines suivants :

- systèmes de messagerie
- protocoles de télécommunications
- sécurité des réseaux
- génie logiciel.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 225 à SYSECA SELECTION, 315, Bureaux de la Colline, 92213 ST-CLLOUD CEDEX.

**SYSECA SELECTION**



# Le Monde

## CADRES

### LA RÉGION DE LORRAINE (METZ)

#### RECRUTE

Par concours sur titres  
POUR SON SERVICE INFORMATIQUE ET DÉVELOPPEMENT

#### ● UN INFORMATIEN CHIEF DE PROJET :

Docteur ingénieur, DESS ou DEA en informatique

#### POUR SA MISSION PLANIFICATION

#### ● UN CHARGÉ DE MISSION :

Docteur en sciences économiques ou diplômé de l'une des écoles ci-après :

École des hautes études commerciales, École nationale des Ponts et chaussées, École nationale de la statistique et de l'administration économique, École nationale supérieure des Mines de Paris, École polytechnique, École supérieure de commerce de Paris, École supérieure des sciences économiques et commerciales.

— Pour suivre l'évolution économique et de l'emploi des 17 bassins d'emploi de Lorraine.  
— Pour évaluer et suivre en matière d'emploi les politiques régionales.

— Pour participer à l'élaboration des stratégies de développement régional.

#### POUR SA MISSION AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

● Le ingénieur des ponts et chaussées ou ingénieur confirmé des Ponts et chaussées de l'État.

Pour assurer la conduite du schéma régional des transports.

#### RÉFÉRENCES EXIGÉES

Les candidatures devront être transmises avant le 25 février 1987 accompagnées d'un curriculum vitae, d'une photo d'identité et de la copie du diplôme exigé à :  
M. le Président de la région de Lorraine  
Service des personnels  
1, place Saint-Clément, B.P. 1004  
57036 METZ CEDEX 1.



### Papeteries de Condat

branche papier bois de Saint-Gobain

Un des leaders européens du papier d'impression de haut de gamme (CAT 2 milliard). Connus dans notre profession pour notre image de qualité, d'efficacité et de rigueur du service, nous recherchons notre

### Responsable des ventes directes

aux utilisateurs : imprimeurs, éditeurs, agences de publicité, transformateurs...

Une formation commerciale supérieure, une expérience réussie de vente de produits industriels d'au moins 5 ans, des qualités de battant et de négociateur lui donneront les atouts nécessaires pour motiver une équipe de 4 cadres commerciaux, gérer et développer une clientèle importante, préparer et mettre en œuvre des stratégies efficaces.

So réussite dans la fonction lui ouvrira des possibilités de développement de carrière intéressante. Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. GV 301 AM à Annie SANTAMARIA

11, rue Calvé, 33000 Bordeaux

Discretion absolue

Membre de Syntec

etap



### THOMSON-CSF

DIVISION RCM

recherche la

### Responsable du personnel

de son unité de Bordeaux (800 personnes dont 50% d'ingénieurs et techniciens)

Patron d'une équipe compétente (10 personnes), il privilégie dans sa mission la dimension relationnelle et une présence active sur le terrain. En cohérence avec la politique sociale du Groupe, il assiste les Responsables opérationnels dans la gestion des hommes, anime, coordonne et assure le suivi et l'optimisation des actions mises en place : motivation, formation, appréciation...

Ce poste suppose une formation de niveau supérieur, une solide expérience de la fonction acquise dans un environnement industriel et permet de valoriser des qualités de rigueur, de disponibilité et de doigté.

Ecrire sous réf. HW 302 AM à Annie SANTAMARIA  
11, rue Calvé, 33000 Bordeaux  
Discretion absolue

Membre de Syntec

etap

### Ingénieur et économiste

Une importante société chimique, filiale d'un grand groupe industriel français, recherche un jeune ingénieur grande école (X, ECP, Mines...) ayant une formation complémentaire en économie (Sciences Eco, IAE...) et/ou 3 à 5 ans d'expérience à dominante économique dans une entreprise industrielle.

Il sera essentiellement chargé :

- d'études de projets d'investissements (investissements industriels ou acquisition d'entreprises),
- de la préparation du plan à 5 ans,
- d'études économiques sectorielles.

Il supervisera également la gestion de la documentation et participera aux activités de communication de l'entreprise.

Ce poste enrichissant conviendrait à un candidat rigoureux, d'excellent contact, capable de mener plusieurs activités de front. Connaissance de l'anglais nécessaire. Réelles possibilités d'évolution.

Poste : Paris-La Défense.

Ecrire sous réf. KZ 304 AM

Discretion absolue

Membre de Syntec

etap

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

### Contrôleur de gestion

Une importante société chimique, filiale d'un grand groupe industriel français, recherche un Contrôleur de Gestion.

Il sera rattaché à un contrôleur de gestion central et son action concernera une partie des activités de la société correspondant à un CA de 750 M.F.

Il sera chargé de participer :

- à l'élaboration des budgets (industriels et commerciaux) et d'en assurer l'analyse et le suivi,
- à l'évaluation de projets,
- à l'élaboration du tableau de bord de l'entreprise.

Ce poste conviendrait à un candidat, formation ESSEC, ESCP, ESC (+ DECS apprécié), ayant environ deux ans d'expérience en contrôle de gestion acquise impérativement en milieu industriel, témoignant de qualités de rigueur associées à un sens marqué des relations humaines. Connaissance de l'anglais appréciée. Réelles possibilités d'évolution de carrière. Poste : Paris-La Défense.

Ecrire sous réf. BN 305 AM

Discretion absolue

Membre de Syntec

etap

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

### INGENIEUR MARKETING BENSON

Benson, est le créateur et l'un des leaders mondiaux de l'infographie.

Vous entrez dans le marketing et vous êtes au cœur de la stratégie.

- Analyser le marché potentiel, la pénétration de la concurrence, définir la stratégie de lancement de nouveaux produits,
- Imaginer, réaliser la documentation commerciale propre à motiver et former vendeurs et clients sur l'intérêt du produit,
- Animer des stands d'exposition, réaliser des démonstrations convaincantes,
- Identifier de nouvelles applications,
- telles sont les responsabilités que nous confions dès leur entrée à nos jeunes ingénieurs.

Une formation supérieure Marketing-Management (HEC, ESSEC, ESCP), et la connaissance parfaite de l'anglais sont indispensables. Une compétence en informatique est un plus.

Si la perspective de rejoindre notre équipe Marketing France (basée à Vincennes) vous séduit, adressez rapidement (sous réf. IM/B) CV, lettre manuscrite à la Direction du Personnel, BENSON, 1 rue Jean Lemoine, BP 113, 94003 CRETEIL CEDEX.

BENSON

Schlumberger

LA FILIALE FRANCAISE D'UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL MONDIAL  
recherche pour l'un de ses sites industriels de province un

### Directeur des ressources humaines

De formation supérieure, vous êtes un solide professionnel de la fonction, habitué aux entreprises cherchant à valoriser leurs ressources humaines et vous êtes passionné par cette démarche de motivation fondée sur la participation et la communication.

Vous avez développé en 10 ans d'expérience vos qualités d'organisateur, d'entraîneur, de négociateur et de conseiller en milieu industriel très évolué.

La maîtrise de l'anglais est obligatoire.

L'importance du Groupe garantit votre évolution en fonction de vos résultats.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence GB7 à  
MUTATIS - 22, rue Royale - 75008 PARIS.

MUTATIS

France  
Loisirs  
le plus grand  
club de livres

FRANCE LOISIRS continue son  
expansion et privilégie sa politique  
de diversification.  
Cet axe de développement stratégique  
nécessite la collaboration d'un

### RESPONSABLE DES OPERATIONS DE DIVERSIFICATION H/F

- SON RÔLE :
- participer à la conception des stratégies
  - prendre en charge et développer les opérations définies.

SON PROFIL :

De formation commerciale supérieure, le candidat justifiera d'une expérience concrète de plusieurs années en Marketing Direct dans des sociétés commerciales et de services.

Merci d'adresser votre candidature avec photo et prétentions  
s/réf. MO/9 à Danielle LECHARPENTIER,  
FRANCE LOISIRS, BP 6, 75725 Paris Cedex 15.

POUR FAIRE FACE A SA FORTE EXPANSION  
IMPORTANT GROUPE FRANCAIS DE DISTRIBUTION  
EN GROS DE MATERIEL ELECTRONIQUE  
(photo, vidéo, son) recherche :

### directeur commercial

Il prendra en charge, en coordination avec la direction générale, l'animation commerciale, le merchandising et la gestion des six plates-formes de vente (Paris, Lille, Lyon, Marseille, Nantes, Nice). Il sera responsable du C.A. et de la rentabilité de ces centres de profit.

Ce poste, basé à Paris, est doté d'une large autonomie et exige évidemment de fréquents et courts déplacements en province.

### directeur financier

Sa mission sera double :

- Il assistera le service comptable et assurera la gestion de trésorerie à court terme ;
- Il devra mettre en place, en relation avec l'informatique, des procédures de contrôle budgétaire et de contrôle de gestion des centres de profit.

Ce poste est basé à Paris.

Pour ces deux postes, les candidats seront de formation supérieure (grande école de commerce) et devront avoir une expérience confirmée d'au moins 6 à 8 ans dans des fonctions similaires. Des qualités de contact, d'organisation et de rigueur sont indispensables.

Merci d'adresser votre dossier, C.V. et photo à :  
M. A. EICHY, GROUPE JAPAN DIFFUSION  
3, boulevard Ney, 75018 PARIS.

### Challenge pour un ingénieur chimiste...

Passer de la Production au DÉVELOPPEMENT des MÉTHODES et des PRODUITS NOUVEAUX

Jeune diplômé d'une ENSI de Chimie, vous avez peut-être une première expérience de production. Curieux, ouvert, vous souhaitez mettre en œuvre vos compétences tant théoriques (fibres synthétiques, macromolécules...) que pratiques au sein d'une Direction Technique pour conseiller les unités de production en optimisant les process et les matières premières utilisées, mais aussi pour développer des produits nouveaux.

Filiale française d'un Groupe américain, nous sommes l'un des leaders mondiaux d'une branche technologiquement en pointe consacrant une part importante de notre budget aux investissements et à la recherche.

Vous maîtrisez l'anglais, vous souhaitez vous impliquer avec des équipes très motivées. Vous rêvez de vivre en Bretagne...

Laurence LENOIR et Denis SESBOÜÉ attendent avec impatience votre dossier complet, sous la réf. G/C/LM (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) pour le traiter en toute confidentialité.



Raymond Poulain Consultants

5, rue d'Alger - 44000 NANTES

هكذا من الاجل



## Le Monde CADRES

### Direction France

#### Outils coupants...

En Allemagne Fédérale, notre MARQUE se situe au tout premier rang dans le domaine des outils en acier rapide, forêts et systèmes d'accouplement. Les performances de nos produits et la qualité de notre service ont contribué à l'orientation résolument internationale de notre Société. Dans le cadre du succès que nous connaissons déjà en France, nous envisageons de modifier notre structure actuelle... et d'aller plus loin.

De formation technique, type ENSAIS, INSA, ENI..., confortée par quelques années d'expérience industrielle, le candidat recherché sera aussi un homme de contact, capable de mettre en œuvre une politique de développement commercial, marchés et produits. Il saura, en outre, assurer l'animation des hommes sur l'ensemble de la France tout en veillant à la gestion administrative et à la logistique. Idéalement, il connaît notre secteur d'activité... Le poste est basé à Strasbourg. La langue allemande est nécessaire pour les relations avec la Maison-Mère.

Notre Conseil, André MOOG vous remercie de lui adresser votre dossier complet, sous référence E/CAF/LM, au 24, place Kléber - 67000 STRASBOURG. Description totale assurée.



**Raymond Poulain Consultants**

PARIS - LYON - STRASBOURG - NANTES - SOPHIA ANTIPOLIS - DÜSSELDORF

#### Installations d'ascenseurs - Paris DIRECTEUR TECHNIQUE

Cette PME de 60 personnes, filiale d'un grand groupe européen, est spécialisée dans la conception et la réalisation, tous corps d'état, d'installations et de rénovations d'ascenseurs spécifiques, dans des immeubles déjà existants de la région parisienne. Face à son développement, elle réorganise aujourd'hui ses structures en créant le poste de Directeur Technique.

Rattaché au Directeur Général, et en autorité sur une trentaine d'effectifs répartis entre différents services (Etudes, Ordonnancement, Achats et sous-traitance, Réparations, Montage sur site, etc.), il assurera au quotidien et en liaison étroite avec les services commerciaux, l'entière responsabilité du suivi des affaires et de la gestion des chantiers, en coûts et en délais, depuis la commande jusqu'à la mise en client.

Ce poste s'adresse à un spécialiste du bâtiment, homme de terrain et personnalité affirmée, âgé de 28 ans au moins, et pouvant impérativement justifier d'une première expérience réussie, acquise à ce niveau de responsabilité, en études d'installation et dans la conduite de chantiers, tous corps d'état (gros œuvre, serrurerie, électricité, ...). Des connaissances en ascenseurs constitueraient un atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 1/2082 A à :

**EGOR S.A.**

6, rue de Berni - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

**egor**

#### Région Parisienne DIRECTEUR GENERAL

Cette Société est la filiale française d'un leader mondial dans le domaine des biens d'équipement industriels. Elle commercialise des machines fabriquées en RFA qui méritent un Marché diversifié et très porteur.

Son développement implique une implantation nationale, organisée et rigoureuse, dont elle souhaite confier la maîtrise à son Directeur Général.

Rattaché au Directeur Marketing International, il se verra confier la responsabilité de l'application de la stratégie globale à mettre en œuvre, définie au préalable en accord avec lui. Il sera chargé de la gestion totale de la Société aux plans financier, commercial et humain.

Par ailleurs, il développera les relations Clients/Entreprise pour participer à une approche marketing très complète : nouveaux Marchés et nouvelles applications de produits existants.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un véritable manager de 35/45 ans, dynamique, motivé et responsable, possédant une expérience significative de Direction Commerciale (avec une bonne connaissance des techniques marketing) exercée de préférence dans un domaine identique.

Ce professionnel trouvera dans cette Entreprise l'opportunité de valoriser l'ensemble de ses compétences. Langue allemande indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 36/2088 A à :

**EGOR S.A.**

6, rue de Berni - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

**egor**

#### ECONOMISTE CONFIRME(E)

Vous avez valorisé votre formation supérieure (X, Centrale, Mines, HEC, ESSEC, ESCP, IEP... + formation économique complémentaire) par une expérience d'au moins 3 ans dans une banque, un établissement financier ou en bureau d'études économiques. Vous suivez l'évolution conjoncturelle de l'économie française.

Vous présenterez régulièrement aux comités internes et aux clients, les prévisions en matière de change et de taux d'intérêt. Vous assurerez la responsabilité d'une

publication sur l'économie française et les marchés financiers.

Bien évidemment, vous parlez couramment anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous la référence JC 10 A.

Banque Indosuez,

Service Recrutement, Carrières Formation,  
9 rue Louis Murat,  
75371 Paris Cedex 08.



**BANQUE INDOSUEZ**

Tout un monde d'opportunités

#### BERGER

Nous sommes un Groupe agro-alimentaire diversifié, coté en Bourse, à taille humaine (650 personnes), largement exportateur. De l'ANIS BERGER, nous avons su nous diversifier : SIROPS, COGNAC, CHAMPAGNE... et notre bonne santé financière s'accorde bien avec nos projets de diversification. Nous recherchons aujourd'hui notre

#### Chef du service juridique

Vous aurez la responsabilité globale de la fonction, grâce à une large délégation du Directeur Administratif et Financier auquel vous serez rattaché : aspects juridiques des activités commerciales, des marques et brevets, droit des Sociétés, droit social et immobilier, assurances, assistance auprès des filiales, etc.

Assisté de deux personnes compétentes dans leur domaine, vous interviendrez dans un esprit de véritable négociateur et conseil juridique à l'intérieur comme à l'extérieur de la Société.

Ce poste, évolutif, basé près de Melun, à 30 mn au Sud de Paris, permettra à un juriste déjà rodé à l'entreprise (5 ans au moins) de donner la pleine mesure de ses talents et compétences dans un environnement de qualité et de sérieux.

Notre Conseil, Michèle DUCHER, attend votre dossier complet (lettre, C.V., photo et prétentions), sous la réf. C/AN/LM, qu'elle traitera en toute confidentialité.



**Raymond Poulain Consultants**

74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

#### DEPARTEMENT INTERNATIONAL JEUNE DIPLOME(E) DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR (HEC, ESSEC, ESCP, IEP, X, CENTRALE, MINES...)

Vous êtes débutant ou vous pouvez faire valoir une première expérience de 2 à 3 ans dans un cabinet anglo-saxon.

Nous vous proposons de définir, arrêter et analyser les budgets, bilans et résultats de notre réseau international. Pour ce faire, vous serez en étroite liaison avec les entités concernées et les grands services de la banque.

Bien évidemment, vous parlez couramment anglais.

Par ailleurs, la pratique de la micro-informatique serait appréciée.

Nous vous offrons la possibilité de développer vos compétences et de saisir de nombreuses opportunités d'évolution tant dans la banque qu'au sein du groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous réf. DI 48 à



Banque Indosuez,  
Service Recrutement, Carrières Formation,  
9 rue Louis Murat,  
75371 Paris Cedex 08.

**BANQUE INDOSUEZ**

Tout un monde d'opportunités

Dans le cadre de son expansion, MUTATIS, Conseils de direction en stratégie d'entreprises et mutations techniques, industrielles et sociales cherche des

#### Consultantes expérimentées pour des missions terrain

Agée de 30-35 ans, vous êtes une professionnelle avisée ayant fait ses preuves en entreprise ou en cabinet, en particulier en out placement, grâce à votre goût des relations humaines, de la gestion du potentiel psychologique et professionnel des candidats.

Vous maîtrisez parfaitement les outils d'évaluation des hommes et des techniques d'entretien ainsi que le marché de l'emploi et de la formation.

Vous établirez des diagnostics fiables, indispensables à la réussite des stratégies de réinsertion professionnelle des candidats et vous devez avoir la capacité d'animer des groupes sur le terrain. Si vous réunissez les critères indispensables au succès de ces missions, notre équipe de consultants sera heureuse de vous accueillir.

Envoyer C.V. photo à MUTATIS - 22, rue Royale - 75008 PARIS sous la réf. GBB.

**MUTATIS**

#### INGÉNIEURS

Débutants  
**AÉRODYNAMIQUE**

Nicolas Tourade  
84, rue Saint-Lazare, 9<sup>e</sup>  
Tél. : 42-55-39-74

CAISSE NATIONALE  
D'ASSURANCE MALADIE  
DES TRAVAILLEURS  
NON SALARIÉS

recrute

**CADRE**

**RESPONSABLE**

SERVICE STATISTIQUES

IL EST DEMANDÉ :

- Formation Supérieure spécialisée par une maîtrise de sciences économiques.

- Option économique souhaitée ou équivalente.

- Connaissances informatiques et micro-informatique.

- Une première expérience professionnelle.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prét. à la réf. 1084

LTA Antenne Saint-Lazare  
39, rue de l'Arcole  
75008 PARIS, qui transmettra.

#### Gymnase Club

N°1 en France du sport de loisirs - 500 personnes recherche

#### • CADRES COMMERCIAUX

Ayant un fort goût du contact et de la négociation, les candidats devront justifier d'une expérience réussie dans la vente de services.

#### • ASSISTANTS COMMERCIAUX

Ayant acquis une expérience sérieuse dans l'administration commerciale, ils seront capables de seconder les responsables commerciaux dans le suivi d'une clientèle en plein développement.

Merci d'adresser lettre motivée + CV + Photo à G. Boone, 35, rue de Chazelles 75017 Paris qui transmettra.

HF

HEC, ESSEC, ESCP

BANQUE PRIVEE (quartier Bourse), filiale d'un groupe financier puissant recherche pour accompagner son développement et soutenir son réseau un

#### chef de groupe produits

Véritable maître d'œuvre, ce professionnel intervient à tous les niveaux du processus de développement. Il assure la conception de nouveaux produits destinés à une clientèle diversifiée (entreprises, particuliers, associations, mutualités) et suit activement leur évolution. Dans cette perspective, il engage les actions de communication et de formation internes adaptées.

Ce poste correspond à un(e) diplômé(e) de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ESCP) possédant une expérience de 3 ans en tant que chef de produit bancaire et/ou d'assurance. Un jeune diplômé à fort potentiel peut volontiers postuler. Poste basé à Paris.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, s/n° 4563/LM.

71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS,

qui transmettra en toute confidentialité.

MEDIA BA



REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde  
CADRES

**RECHERCHEUR TECHNIQUE**

Le candidat idéal pour une grande entreprise de la région parisienne, spécialisée dans la conception et la fabrication de machines-outils de précision, recherche un ingénieur technicien, expérimenté, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision.

**EGO**

**ETÉ CONFIRME (E)**

Le candidat idéal pour une grande entreprise de la région parisienne, spécialisée dans la conception et la fabrication de machines-outils de précision, recherche un ingénieur technicien, expérimenté, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision.

**QUE INDOSUEZ**

**Responsable du service organisation**

Le candidat idéal pour une grande entreprise de la région parisienne, spécialisée dans la conception et la fabrication de machines-outils de précision, recherche un ingénieur technicien, expérimenté, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision.

**Gymnase Club**

**chef de groupe produits**

Le candidat idéal pour une grande entreprise de la région parisienne, spécialisée dans la conception et la fabrication de machines-outils de précision, recherche un ingénieur technicien, expérimenté, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision, capable de concevoir et de réaliser des machines-outils de précision.

**ÉTABLISSEMENT PUBLIC**

RECHERCHE

**UN (E) ANIMATEUR ENSEIGNANT EN COMPTABILITÉ ET ANALYSE FINANCIÈRE**

Titulaire DECS ou équivalent.  
Adresser lettre manuscrite, C.V. + prétentions.

A.C.O.S.S.  
67, bd Richard-Lenoir  
75636 PARIS CEDEX 11.

**URGENT**

**Sté Nationale recherche AGENTS COMMERCIAUX**

Pour diffusion produits  
Toutes activités  
Sur secteur I de F, Ouest, Nord, Est  
Fortes commissions  
Profits mensuels nets de 10 000 à 50 000 F

Ecrire ou téléphoner  
Ch. GENEALUX - 37, rue de la République  
92800 PUTEAUX - (1) 47.76.13.69

**Ingénieur AM, ENSI**

Directeur technique - 350.000 F

La filiale française d'un constructeur allemand de machines-outils de précision dont la renommée est mondiale, recherche son directeur technique. Il sera responsable du soutien technique à la force de vente, assurera les services techniques intérieurs (bureau d'études, service des offres) et assurera les liaisons avec la maison mère (conception et fabrication). Il dirigera également l'équipe des monteurs, l'atelier de réglage ainsi que le service après-vente. Ce poste nécessite un ingénieur AM, ENSI ou similaire, âgé de 35 ans au moins, pouvant justifier d'une expérience d'une dizaine d'années dans la production, les méthodes, le bureau d'études ou le service après-vente d'une industrie où il se sera également familiarisé avec l'utilisation de machines-outils par enlèvement de métal, technologiquement évoluées. En plus de compétences techniques, l'exercice de cette fonction requiert une bonne capacité d'animation ainsi qu'un sens éprouvé du contact. La pratique de l'allemand est nécessaire. Le niveau de rémunération prévu est de l'ordre de 350.000 francs et les possibilités d'évolution sont réelles pour un candidat de valeur. Le poste est basé dans le sud de la région parisienne. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R 9169M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**Futur directeur financier**

Du contrôle de gestion à la direction financière - Cette société (400 personnes, chiffre d'affaires 150 millions de francs), filiale d'un des premiers groupes industriels français, est un des leaders dans son domaine. Elle recherche un contrôleur de gestion confirmé qui prendra la succession de son actuel directeur financier appelé, prochainement, à d'autres fonctions. En un premier temps, il devra porter un audit sur le système d'information et affiner la comptabilité analytique existante. Ensuite, il mettra en place des méthodes de gestion rigoureuses et adaptées. Parallèlement, il prendra connaissance du service qu'il sera amené à diriger à brève échéance. Ce poste ne peut convenir qu'à un diplômé de l'enseignement supérieur maîtrisant parfaitement les techniques du contrôle de gestion. Le poste est à pourvoir en banlieue sud-ouest. La rémunération annuelle sera à la hauteur des compétences requises. Ecrire à PH. LESAGE en précisant la référence A/D 3811M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**AGRI + VERSAILLES ! Pour notre filière Fleurs...**

Le « Possible », le « Faisable », le « Réel »...

Diplômé d'une AGRI, vous avez, en faisant votre spécialisation horticole à Versailles, démontré votre intérêt pour la production florale. Homme du « POSSIBLE », vous savez dialoguer avec les chercheurs pour évaluer l'intérêt de telle ou telle déclinaison de variété existante. Homme du « FAISABLE », vous pouvez réaliser avec le Marketing une analyse affinée de la demande et extrapoler l'avenir de celle-ci. Homme du « RÉEL », vous devez tirer les conséquences de vos analyses pour développer les nouveaux produits dans les réseaux de vente du Groupe. Vous êtes donc tout désigné pour le

**Promotion produits 130 000 F +**

de notre filière FLEURS, au sein de notre Division Développement. En France, mais aussi à l'étranger (Hollande, R.F.A., U.K., U.S.A., Japon), vous serez l'homme de synthèse entre la Recherche, le Marketing et la Promotion des Ventes. L'anglais courant vous est indispensable. Si vous avez des notions d'allemand, pourquoi pas ? De toutes façons, un rôle passionnant pour un jeune, MOBILE, OPINÂTRE et... RELATIONNEL. A bientôt le plaisir de vous accueillir !

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/PRO/AM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



Notre savoir-faire technologique nous a hissés en quelques années au premier rang européen pour les circuits hybrides, que nous concevons et réalisons pour l'électronique professionnelle. Pour continuer notre développement international, notre Président cherche

**un ingénieur, responsable export Europe**

Ingénieur électronicien, vous avez orienté votre carrière de façon commerciale sur des produits techniques, de préférence des composants électroniques. Bilingue anglais, venez parcourir l'Europe, animer nos agents, visiter les grands électroniciens, les aider à bâtir leurs cahiers des charges et négocier d'importants marchés d'études, puisque nos produits sont surtout sur mesure.

Merci d'écrire à notre consultant, J.P. DOURY, (réf. 4972 LM).



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE 75008 PARIS  
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

**Banque Populaire de l'Yonne**

recherche

**RESPONSABLE RELATIONS HUMAINES (H./F.)**

Ouverture de la gestion des aspects administratifs pour laquelle il sera efficacement secondé, ce cadre devra assurer le développement d'une politique ambitieuse de formation. Il prendra appui pour cela sur une équipe jeune et dynamique qui l'assurera.

Il aura, bien sûr, à conduire l'évolution des carrières, les recrutements et l'adaptation des hommes aux nouveaux métiers. Responsable des réalisations devant le directeur général, il est, bien sûr, force de proposition au sein d'un établissement aux structures souples et réajustées.

Connaissant le droit de travail, il aura en charge les relations avec les élus et la préparation des rencontres sociales.

Professionnalisme, tempérament et intégrité sont indissociables de la fonction.

Formation supérieure et expérience en banque très appréciées.

Confidentialité assurée.

Contactez M<sup>me</sup> Gellot, Tél. : 86-48-15-89  
et adressez c.v. détaillé, photo et prétentions à :  
B.P. 299 PERRIGNY, 89005 AUXERRE CEDEX.

**BANQUE ORGANISATEUR INFORMATICIEN**

Nous sommes une banque à taille humaine (110 personnes) filiale d'un important groupe financier. Notre informatique essentiellement « batch » est sous traitée à une SSI spécialisée. Notre volonté de la faire évoluer très vite vers le « temps réel » implique l'adoption d'un nouveau système et le choix d'un sous-traitant capable de l'exploiter. Si ce « challenge » vous intéresse et que vous nous rejoignez, vous serez rattaché à la Direction Informatique et Organisation, vous participerez activement à l'organisation de la Banque et vous serez responsable de l'ensemble des applications informatiques mises en œuvre par notre façonnière.

- Cela impliquera de votre part :
- d'analyser des besoins
  - de concevoir des cahiers des charges
  - de faire réaliser les applications et de contrôler leur efficacité.

La réussite dans ce poste nécessite d'être diplômé de l'enseignement supérieur (Grande Ecole ou Université) et d'avoir 2 à 4 ans d'expérience dans l'informatique bancaire.

Le poste est à pourvoir à Paris 9<sup>ème</sup>.

Merci d'adresser un dossier complet de candidature sous référence 176 BM à : HB, 66 avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

**INGENIEURS ET UNIVERSITAIRES BULL ENGAGE DES FUTURS PRO. DES ETUDES**

Si vous êtes l'un de ces futurs Pro. animés comme nous, de l'esprit d'équipe, adressez dès aujourd'hui votre dossier de candidature (lettre + CV et photo) sous réf. 113 M à Georges HIRSCH, Groupe Bull, PR 11009D, 94 av. Gambetta, 75990 Paris cedex 20.

**Bull**



Que vous soyez Ingénieur ou Universitaire (Bac + 5 en Maths, Physique...), l'informatique vous attire.

Nous vous offrons l'opportunité de trouver votre voie dans nos équipes d'études (matériel et systèmes d'exploitations).

Si vous voulez exprimer votre potentiel et votre dynamisme dès votre premier emploi, nous sommes décidés à investir sur la mise en œuvre de vos talents.

Venez-nous rejoindre, nous vous assurons 4 mois de formation initiale à nos métiers d'études.

Vous intégrerez alors nos équipes et pourrez évoluer dans l'avenir entre ces différents métiers.

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26 000 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évolutives intégrant matériel, applications et services, pour donner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre.

Au sein du Groupe, BULL SYSTEMES conçoit, développe et industrialise nos grands et moyens systèmes. 5 000 personnes dont 1 500 ingénieurs y participent.

هكذا من الاجل



## Le Monde CADRES

### Une dimension internationale...

Nous sommes la filiale française (1,5 milliard de F, 2 300 personnes) d'un Groupe leader mondial pour certains biens d'équipement... ceux justement que nous produisons et commercialisons dans notre pays et... dans beaucoup d'autres ! Notre développement, tant en France qu'à l'étranger, conduit notre Directeur Financier à s'attacher les services d'un

### Juriste d'affaires

qui deviendra le « conseiller interne » auprès de notre structure pour veiller à ce que la LÉGITIMITÉ et la SÉCURITÉ de nos transactions soient envisagées, mises en œuvre et contrôlées. C'est dire que son intervention portera sur tous les actes de la vie de notre entreprise, qu'il s'agisse du montage d'opérations courantes et/ou exceptionnelles tant dans l'hexagone qu'en Asie du Sud-Est par exemple... Les domaines abordés touchent au droit international, commercial, administratif et celui de la propriété industrielle... mais aussi les assurances, les litiges et les contentieux... Une responsabilité très large donc, où, au-delà de « l'expertise technique », nous attendons une personne rigoureuse, certes, mais qui adopte une attitude positive et active, c'est-à-dire FACILITANTE.

La pratique de l'anglais est impérative, l'italien serait apprécié.

Rene DAGIRAL, notre Conseiller, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/JUR/LM.



Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

### JEUNE CHEF DE ZONE EXPORT Nantes

**AARMOR** Cette entreprise française (400 personnes, 175 millions de chiffre d'affaires) leader sur son marché, est spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de produits consommables pour matériels bureautique et informatique (rubans, cassettes, carbonnes, stencils...). Elle recherche pour son service export, réalisant 25 % du chiffre d'affaires, un jeune responsable de zone. Rattaché au Directeur du service, il devra s'occuper à l'équipe déjà en place et assurer le développement commercial de son secteur géographique (RFA, Suisse, Autriche, Hollande, Extrême-Orient) avec pour tâches principales : le suivi de la distribution, l'accroissement des ventes, les études de marché, etc. Il entretiendra pour ce faire des relations commerciales directes et suivies (plus du tiers de son activité) auprès des agents et importateurs qu'il devra sélectionner et former. Ce poste basé à Nantes, doit motiver un commercial de terrain, âgé de 27 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (École de commerce internationale...), et pouvant justifier d'une première expérience de la vente des biens de consommation. La pratique courante de l'anglais et de l'allemand est exigée. La réussite dans la fonction implique un tempérament de battant, une grande disponibilité, les à un bon esprit d'équipe, de l'organisation et un sens aigu de la négociation. Merci d'adresser votre manuscrit, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 17054 G à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE  
15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRÈCE BRITAÏNE ALLEMAGNE PORTUGAL BRÉSIL CANADA JAPON

### Responsable maintenance et travaux neufs

**Dunlopillo**

Nous recherchons notre RESPONSABLE MAINTENANCE ET TRAVAUX NEUFS. Directement rattaché au Directeur de la Division Dunlopillo, vous serez responsable des études, de l'établissement des budgets d'investissement, de la réalisation de l'ensemble des installations, de l'entretien des moyens de production, des bâtiments, de la gestion de l'énergie, de la sécurité et des services généraux. Vous encadrerez une équipe importante qui vous aidera dans cette mission. De nombreux déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir. A 30-40 ans, vous êtes diplômé d'une école d'ingénieur (Arts et Métiers ou équivalent) et avez une expérience similaire de ce type de poste. Vous avez de bonnes connaissances en automatismes et si possible quelques notions de chimie. Vos qualités de manager font tout de vous un homme de contact et de terrain, également capable de rigueur et de méthode. Vous parlez anglais. Résidence souhaitée à proximité de Nantes-la-Joie. Merci de bien vouloir adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV), s/réf. LM, à DUNLOP FRANCE, Direction du Personnel - 62, rue Camille-Desmoulins - B.P. 41 - 92133 ISSY-LES-MOULINEAUX Cedex.

Dunlopillo est la seconde marque de literie en France ; elle emploie 640 personnes et son unité de production est située à Nantes-la-Joie.

**DUNLOP FRANCE**

### 250 KF+ directeur d'usine

Société réputée (imprimerie offset, emballages, pilages), nous recherchons aujourd'hui le DIRECTEUR de notre unité de production (70 personnes - 100 km Nord de Paris). A 35 ans environ, de formation supérieure (AM, INP...), vous justifiez d'une expérience d'une dizaine d'années à un poste similaire (des connaissances en informatique de gestion seront appréciées). Meneur d'hommes, vous avez avant tout un tempérament actif, dynamique, très organisé, vous savez faire preuve d'initiative et d'innovation. Embarquement autonome, en collaboration avec le Directeur Général de Paris, vous assurerez le développement de la productivité et le suivi des techniques nouvelles. Une formation à notre domaine d'activité étant assurée, l'expérience du secteur de l'imprimerie n'est pas nécessaire. Prêt à vous investir dans cette fonction ? Disponible immédiatement ! Merci d'envoyer votre manuscrit, CV, et photo, sous la réf. LM, à 2 M IMPRESSIONS - IMPRIMERIE MAILLET - 161/163, boulevard McDonald - 75019 PARIS.

**IMPRIMERIE MAILLET**

### BMC SOFTWARE

BMC Software est une société jeune qui connaît une croissance rapide. Elle développe et commercialise des logiciels avancés destinés aux gros systèmes IBM. Ces dernières années, elle a vu ses ventes doubler et son expansion ne fait qu'augmenter. Parmi ses clients, elle compte des multinationales, des banques importantes et des sociétés financières.

Au cours de ces dernières années, BMC Software a créé un certain nombre de filiales en Allemagne, au Royaume-Uni ainsi qu'en Italie. Elle fonde actuellement une autre filiale en France.

La création de cette filiale, basée à Paris, implique le recrutement de personnel, etc. En conséquence, nous recherchons :

**UN DIRECTEUR FRANCE** : salaire de départ 400 000 F + commission + avantages très intéressants. Le candidat idéal devra justifier de plusieurs années d'expérience chez un constructeur de matériel informatique ou dans une société de logiciels fonctionnant sur IBM. Après une brillante réussite antérieure, le candidat devra présenter de réelles compétences d'encadrement et d'animation de personnel. La personne retenue sera amenée à gérer tous les aspects de BMC France, et sera chargée du recrutement d'une équipe hautement compétitive. La pratique de l'anglais courant est impérative.

**VENTES** : nous recherchons des ingénieurs commerciaux de haut niveau présentant une expérience similaire à celle précédemment mentionnée. La rémunération se composera d'un salaire de 300 000 F + un plan de commission très intéressant + importants avantages. Une bonne connaissance de l'anglais technique est souhaitée.

**SUPPORT TECHNIQUE** : il sera assuré par des ingénieurs techniques hautement qualifiés, dotés d'une solide expérience technique et d'une bonne connaissance des logiciels fonctionnant sur des gros systèmes IBM. Ils devront aussi être familiarisés avec quelques-uns des produits suivants : IMS, DB et DC, CICS, VM et DB2, en qualité d'ingénieur système. Le salaire proposé aux candidats de valeur se décompose comme suit : un salaire attractif (300 000 à 350 000 F) + nombreux avantages intéressants. La pratique de l'anglais courant est impérative afin de dialoguer avec notre siège aux USA et avec le personnel technique des autres pays de l'Hexagone.

Si vous êtes attiré par les réelles opportunités que nous vous offrons, vous pouvez nous faire parvenir un c.v. détaillé et toute autre information pertinente à l'adresse mentionnée ci-dessous.

Les dossiers seront traités en toute confidentialité.

### BMC SOFTWARE

### GRANDS PROJETS SPATIAUX 3 POSTES D'INGÉNIEURS DÉBUTANTS

(ou premières expériences)  
Diplômés d'une grande école

- recherche de trajectoires, études des phases de décollage, simulation pilotage.
- Simulation sur environnement IBM et Fortran.

Les candidatures sont à adresser à :  
DATATRAVE : 42, rue Saint-Lambert, 75015 Paris.

### Conquérons ensemble des marchés rentables à l'étranger

Manager autonome des 4 filiales sud Europe & Afrique d'un groupe international réputé de Services et produits, recherche un nouveau Challenge exporté ou importé. Dynamique, expérience de créations de filiales et de négociations au meilleur niveau en AFRIQUE, aux USA et au MOYEN-ORIENT (EGYPTE, GOLFE).

Tel. : 39-63-26-54 ou écrire sous le n° 8-330  
Le Monde Publiée 5, rue de Montessuy, Paris-7.

ÉCOLE DE MUSIQUE  
DÉPARTEMENTALE  
DES ALPES-MARITIMES

RECRUTEMENT :  
- 1 DIRECT. PÉDAGOGIQUE  
(20 h)  
- 1 PROFESSEUR DE FORMATION MUSICALE (20 h)

RECRUTEMENT :  
Désignation départementale de la Musique et de la Danse des Alpes-Maritimes.  
1, rue Maurice-Jaumont, 06000 NICE.  
Tel. : (14) 25-25-05-06.

Association de coopération internationale  
cherche pour son secteur  
COMMUNICATION INTERNET  
**ANIMATEUR-FORMATEUR  
R. ou F.**

- Pour assurer ses groupes locaux.  
- Nombreux déplacements en province à prévoir.  
- Nécessité de connaître les problèmes de sous-développement.  
- Capacité d'organisation, facilité de contacts.  
- Expérience du milieu associatif indispensable.

Envoyer c.v. à TDHF  
20, rue des Écoles  
93400 SAINT-QUEIN.

**Société  
en pleine expansion**

Bien introduit dans les milieux grande cuisine et froid pour fabrications spéciales et personnalisées.

**RECHERCHE**  
Sud-Est, base Lyon.

**Agent exclusif**  
ou non pour nous représenter.  
Tel. : 35-25-20-40.

**LE DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT CULTUREL  
D'ÉPINAY-S/SEINE**

**RECHERCHE  
UN RESPONSABLE**

Pour la direction d'un développement culturel de quartier d'ÉPINAY. Prière d'env. candidatures et c.v. à 2 Centre culturel d'ÉPINAY 2, rue Michel, 93800 ÉPINAY-SUR-SEINE.

**LDC/Milton Roy  
1 ingénieur  
technico-commercial**

Vous êtes un véritable professionnel de la vente de matériel scientifique, plus particulièrement le LDC : une expérience récente la prouve. Vous êtes intéressé par le développement des ventes de matériel scientifique et public.

Alors adressez-nous une lettre manuscrite de candidature avec c.v. et photo.

**SALAIRE MOTIVANT  
+ commissions sur C.A.**

LDC/MILTON ROY  
15, rue Guyon-de-Montmor, 75013 PARIS.

### Directeurs de filiales

Première station sur la tranchée d'âge 1934 ans  
Premier réseau F.M. de FRANCE  
- et UNE GESTION RIGOREUSE.

Pour se développer encore, N.R.J. souhaite recruter en place plusieurs Directeurs de filiales ; ils seront à la fois :

**ANIMATEURS DE LEUR ÉQUIPE**  
(commerciaux, gestion, etc.), ils sont responsables de son résultat.

**PATRONS D'UNE VÉRITABLE P.M.E.**, ce sont des gestionnaires qui ont le souci de la rigueur et l'ouverture au développement.

Nous souhaitons rencontrer des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur ayant au minimum 4 ANS D'EXPÉRIENCE de la vente et de la GESTION D'UN CENTRE DE PROFIT dans une structure décentralisée.

De réelles perspectives existent dans un groupe au développement rapide.

Merci de nous adresser CV, photo récente et rémunération actuelle sous la référence 702.096 M (à mentionner sur l'enveloppe).

**BK C BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
115, rue du Bac - 75007 Paris  
PARIS LYON NANTES BORDEAUX

### ORGANISATION DE COOPERATION ET DEVELOPPEMENT ECONOMIQUES PARIS

recherche  
**REDACTEUR EN CHEF**

pour sa revue bimestrielle « l'Observateur de l'OCDE ». Il sera chargé de :  
- superviser et participer à la rédaction et la mise en forme des articles ;  
- préparer, coordonner et contrôler toutes les phases de l'édition.

**Qualifications requises :**  
- Diplôme universitaire en sciences humaines et/ou en sciences économiques.  
- Expérience en tant que rédacteur dans une revue économique de langue française ou anglaise à diffusion internationale.  
- Excellente connaissance du français et de l'anglais.

L'engagement initial sera pour une période de deux ans.  
Traitement annuel de 288 792 frs auquel peuvent s'ajouter des indemnités selon la situation de famille et de résidence.

Les ressortissants masculins ou féminins des Pays Membres de l'OCDE qui désirent faire acte de candidature devront adresser leur curriculum vitae en spécifiant « REDACTEUR » :  
Division du Personnel, OCDE  
2, rue André Pascal, 75775 PARIS Cedex 18.  
Date de clôture des inscriptions : 7 Mars 1987.

### escae

Associations Pédagogiques

UN PERMANENT

Service Juridique



REPRODUCTION INTERDITE

# Le Monde CADRES



**AUBE**  
Vous possédez une expérience pratique de quelques années dans une entreprise industrielle ou bancaire.  
Vous avez une formation supérieure (grande école de commerce ou équivalent), impliquant un bon niveau comptable et financier.  
Vous avez 30 ans environ, le goût des actions concrètes et l'esprit de persuasion.

ALORS VOUS ÊTES LE

## RESPONSABLE DU CONTRÔLE DE GESTION

QUE NOUS RECHERCHONS

Vous aurez la responsabilité de l'animation d'une équipe de cinq personnes, et serez chargé de :  
• Contribuer au développement du système d'information et de gestion de la caisse régionale ;  
• Mettre des études ponctuelles pour la direction générale ;  
• Contribuer à l'établissement de plans à court et moyen terme de l'entreprise et de suivre en permanence les écarts entre les prévisions et les résultats après de chaque responsable de budget.

Merci d'adresser cv, photo et prétentions à :  
CRÉDIT AGRICOLE DE L'AUBE, 268, faubourg Crona, 10000 Troyes.

## NOUS SOMMES UNE SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN INFORMATION.

Nous délivrons, immédiatement, par téléphone, « l'information-utile » à la prise de décision de nos 12000 clients : Chefs d'entreprise, Consultants.

Notre Département de Législation Sociale (30 experts) recherche

## UN JURISTE

Maîtrise en Droit Social  
DESS

Vous avez acquis une expérience professionnelle de 3 à 5 ans dans la fonction Personnel, dans un cabinet de Conseil en Droit Social, venez rejoindre notre équipe.

Adressez votre candidature détaillée à :  
SVP, Direction du Personnel, 54 rue de Monceau, 75384 Paris Cedex 08.



CABINET DE CONSEILS JURIDIQUES Nord-Picardie

## CONSEIL EN DROIT DES SOCIÉTÉS

OU FUTUR CONSEIL EN DROIT DES SOCIÉTÉS

pour prise en charge progressive de la responsabilité du suivi et du développement d'une clientèle.

La fonction suppose de l'ambition, ainsi qu'un esprit dynamique et commercial. De bonnes connaissances en droit des affaires, ainsi qu'une pratique du droit des sociétés sont nécessaires.

Le cabinet offre d'intéressantes perspectives d'évolution de carrière.

Adresser c.v. détaillé, photo et rémunération actuelle au :  
MONTAGNE PUBLIS, sous le n° 8321, 5, rue Montessuy, Paris-7.

## LE « LOOK » DE LA RÉUSSITE EN FRANCE A CHANGÉ

Un jeune peut gagner beaucoup d'argent avec le « Système Américain »

## SI VOUS AVEZ DE 23 ANS A 33 ANS

Pourquoi attendre dix à vingt ans pour réussir ?

- Si vous n'avez pas peur de vendre et de travailler dur.  
- Si vous voulez vraiment gagner beaucoup d'argent.

Envoyez immédiatement votre C.V. + photo à :  
PROFINVEST FRANCE, 47 bis, avenue Hoche, 75008 PARIS, qui est une société internationale de vente.

PEUT-ÊTRE Y AURA-T-IL UNE PLACE POUR VOUS ?

Importante S.A. HLM, ayant son Siège à Paris, recherche pour son SERVICE EXPLOITATION

## Ingénieur Bâtiment

SECTEUR ENTRETIEN  
E.S.T.P. - A.M.M.

Il devra :  
• assurer la coordination et le contrôle de la procédure et de la gestion d'un important parc de logements ;  
• justifier d'une solide expérience en matière de conception et d'exécution de travaux neufs et de travaux d'entretien.

En liaison constante avec le Responsable Financier et la surveillance et la gestion des différents paramètres de l'exploitation locative. Une expérience de plusieurs années dans le domaine du bâtiment est indispensable. Implantation Paris 15ème. Déplacements fréquents en région parisienne. Pratique de la micro-informatique souhaitée.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence 4735 à Organisation et Publicité, 2, rue Marengo, 75001 Paris cedex, qui transmettra.

## BANQUE PARIS-8°

recherche

## UN EXPLOITANT GRANDES ENTREPRISES

Agé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur et bénéficiant d'une certaine expérience en ce domaine, il se verra confier un portefeuille de clientèle auprès de laquelle il devra promouvoir les différents services bancaires.

Il sera également en charge du montage et de l'étude des dossiers de financements à court, moyen et long terme.

Le poste requiert de solides connaissances techniques, notamment en analyse financière, et une pratique de la micro-informatique (IBM PC).

Adressez c.v. et prétentions à/réf. n° 1 582 à :

Centre de Psychologie et d'Efficience 17, rue des saules, 75017 Paris

## INRA

(Laboratoire de recherches ordonnées Digne)

RECRUTE

## UN CHARGÉ DE RECHERCHE

Candidats ouverts à tous, docteurs.

Rens. 80-83-30-70.

ORGANISME DE FORMATION

recherche

## FORMATEURS VACATAIRES

HAUT NIVEAU

- Management et relations humaines.

- Techniques de vente.

Envoyer rapidement c.v. à :

CEBA, immeuble Montreuil, 3, rue du Javelot, 75013 PARIS.

Mairie de Valence (26)

(85 000 hab. dans agglomération de 120 000 habitants)

recherche

Pour son service information et relations extérieures une fédération bancaire

RECHERCHE

## UN JOURNALISTE

Il participera à la promotion de l'image de l'entreprise. Il prendra une part active à la réalisation de sa revue nationale. Dans ces missions, il assistera le responsable du service.

Le (la) candidat(e) aura une trentaine d'années. Outre une réelle capacité d'animation, il (elle) aura déjà une expérience réussie dans la presse ou dans la communication d'entreprise.

Une formation économique et une connaissance de l'activité bancaire seraient des atouts supplémentaires.

Envoyer lettre manuscrite, c.v. et prétentions.

RHC 2, rue de Paris, 93300 LEVALLOIS.

Notre Groupe crée et développe des Méthodes et des Moyens pour le traitement des Vibrations et des Bruits. Nous continuons à renforcer notre potentiel à LYON avec des

INGÉNIEURS

MX02

Ingénieur Mécanicien, spécialiste Matériaux et Vibrations ayant quelques années d'expérience d'Etudes et de Recherche appliquées en Entreprise pour développer de nouvelles techniques d'amortissement des structures.

AC02

Ingénieur Electronicien ou Mécanicien ayant de très bonnes connaissances en Traitement du Signal et Acoustique pour développer et appliquer de nouvelles méthodes de mesure en milieu industriel. Envoyez votre CV, photo, prétentions, à...

BM

## Le département du VAL-DE-MARNE

ORGANISE

Un concours normal et un concours spécial (Option Informatique) « Programmeur et Pupitre » pour le recrutement de Secrétaires Administratifs du Cadre Départemental à partir du :

14 AVRIL 1987

CONDITIONS :  
- être âgé en 1<sup>er</sup> juillet de l'année du Concours de 17 ans au moins et de 43 ans au plus (sauf dérogations exceptionnelles prévues par dispositions particulières en vigueur) ;  
- être titulaire du Baccalauréat de l'enseignement du second degré, ou d'un titre ou diplôme équivalent ;  
- être de nationalité française.

DATE LIMITE DE CLOTURE DES INSCRIPTIONS :  
VENDREDI 27 MARS 1987, à 16 h, délai de rigueur, le cachet de la poste faisant foi.

POUR TOUT RENSEIGNEMENT, S'ADRESSER A :  
Hôtel du Département du Val-de-Marne  
Direction du Personnel Départemental  
Bureau de recrutement  
9<sup>ème</sup> étage - Bureau 405  
Avenue du Général de Gaulle  
94011 CRETEIL CEDEX  
Tél. : 48-99-94-00, poste 24.05.

## Organisme à structure décentralisée

recherche

## RESPONSABLE DE HAUT NIVEAU EN VUE D'ASSURER LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE GESTION DE TRÉSORERIE

POUR

- mise en place de circuits de trésorerie, placement d'importants disponibilités sur les marchés financiers ;  
- développement d'applications informatiques sur main et micro ordinateurs.

ENVIRON 35 ANS

- expérience bancaire exige directeur d'agence durant 2 à 3 ans minimum.

- qualités de management et de communication indispensables.

Adressez lettre manuscrite, C.V. + prétentions :  
Sous le n° 8329 Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Groupe International, basé à Paris, leader sur son marché, recherche pour son Service d'Information Financière

## UNE (UN) CONSULTANT JUNIOR

Vous avez 2 ans d'expérience professionnelle dans la fonction financière d'une entreprise et/ou dans une banque.

Adressez votre candidature à :  
SVP, Direction du Personnel, 54 rue de Monceau, 75384 Paris Cedex 08.



## INGÉNIEURS MÉCANICIENS

GNAM, INSA, ENSAM, ESCAL ESSEM, SIVICOR S.A. ESSAM, 129, rue du P.-Polignone, 75006 Paris. T. 43-68-53-53.

SERV. ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES

recherche

## MIAGE + DEA ING. GDES ECOLES

débuteurs / 1<sup>re</sup> expérience pour

Développement et support d'applications de gestion IBM - MVS - CICS

Développement de gestion IBM VM/CMS LAG

Entre : SDI, tour Gallien, 75-80, avenue Gallien, 93174 BAGNOLET CEDEX.

Centre de gestion d'Indre-et-Loire

recherche

## UN RESPONSABLE

Pour son Service Fiscal et Juridique. Il sera le collaborateur direct du Directeur.

MISSION :  
- Etude de textes ;  
- Information et formation du personnel ;  
- Conseil fiscal et juridique de haut niveau ;  
- Forfaitement technique du Centre Agré (comptes, relations avec les administrations).

Formation supérieure en droit + expérience de plusieurs années en conseil fiscal, spécialisée S.A. Toute personne formée initiale limitée en droit peut être suppléée par une solide expérience.

Bonne connaissance de la comptabilité appréciée.

Postes pouvant évoluer rapidement vers d'importantes responsabilités pour candidats motivés.

A pourvoir immédiatement.

Adresser c.v. et c.v. détaillé au :  
Directeur du CGER, 38, rue Augustin-Frenel, S.P. 139, 37171 Chenay-Me-Tous Cedex.

LABORATOIRE D'ANALYSES MÉDICALES

Régime minier SS région LENS (Pas-de-Calais) recherche pharmaciens biologistes pour postes

DIRECTEUR ET DIRECTEUR ADJOINT

Contactez : Société de secours minières, 62420 Billy-Montigny. Tél. : 21-75-59-32.

## DIRECTEUR URBANISME

Chargé de diriger les services d'urbanisme prévisionnel et opérationnel, pluridisciplinaire et aura à développer et maîtriser les relations avec les administrations, les acteurs de la construction et de l'aménagement sur la ville.

De postes conviviaux à un cadre ayant :  
- Une expérience d'au moins 5 ans avec collectivités territoriales ;  
- Une forte capacité de négociation et de décision.

Et possédant :  
- Maîtrise universitaire ou équivalente en urbanisme-aménagement ;  
- Solides connaissances juridiques en législation foncière ;  
- Importants expériences de gestion.

Conditions :  
- Possibilité titularisation fonction publique territoriale ;  
- Salaire brut de début 105 000 F à 170 000 F/an selon niveau.

Adresser dossier de candidature, c.v. + photo + copies des diplômes à Monsieur le Directeur Mairie, 94307 Vincennes Lebel, 94307 Vincennes Cedex, qui transmettra.

Adresser la 28-2-87 dernier délai.

Dans le cadre du développement de ses secteurs Sociaux et Culturels.

MAISON D'ÉDITIONS

recherche

## 2 AGENTES(TS) COMMERCIALES(AUX)

Régions : Paris et Nord-Ouest

Excellente présentation. Volume rémunération : 16 + 13 + 13.

Envoyer c.v. et photo sous le n° 8334 M. LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, Paris-7.

URGENT

École privée recherche professeur de maths, sciences éco., histoire géo., libre de suite 8 h/12 h hebdo. T6, pour R-VS au 42-81-26-50.

DIRECTION JURIDIQUE recherche

1) Pour société mère Paris 2) Pour importante filiale Lille

2 JURISTES

EN DROIT DES SOCIÉTÉS

- Pour prise en charge des dossiers de constitution sociale.

- Préparation assemblées, conseils.

- Gestion titres.

EXPERIENCE CONFIRMÉE indispensable dans fonction identique.

Adresser lettre manuscrite, c.v. + photo, sous n° 501 448 à COFF, 20, avenue de l'Opéra, 75001 Paris qui transmettra.

INGÉNIEURS MÉCANICIENS

débuteurs ou petite expérience pour études de dimensionnement statiques et dynamiques. Tél. pour R-VS 42-85-35-74 Nicole TOURAINE

94, rue Saint-Lazare, Paris-9.

## GENRAD

LEADER DU TEST nous recrutons pour poste

## D'INGÉNIEUR D'APPLICATION

INGÉNIEUR ou TECHNICIEN Connaitre la base IN-CIRCUIT et avoir une expérience pratique sur un testeur.

Envoyer c.v. lettre manuscrite photo et prétentions à :

GENRAD

SERVICE SUPPORT

96, rue de la Chapelle, 75020 PARIS.

ORGANISME DE FORMATION de l'industrie pharmaceutique recherche

JEUNE CADRE

Ayant la saine de la négociation et du contact, diplômé de l'enseignement supérieur. Formation pharmaceutique appréciée.

Adresser c.v. et photo à :  
M/16 674 BLEU, 17, rue M/16 674 VINCENT, 94307 Vincennes Cedex, qui transmettra.

1) 173 et

TECHNIQUES SUPÉRIEURES

ÉLECTRONIQUE

Exp. lre fréquence appréciée ainsi que l'usage de l'oscilloscope. Méthode d'envoi : c.v., photo et prétentions à : M/16 674 VINCENT, 94307 Vincennes Cedex, qui transmettra.

2, rue Curie-Grisolles, Paris-3.

## UNIVERS DE LA GESTION

alain manoukian

codé en second marché de la bourse de Lyon, notre société connaît un développement extrêmement rapide : CA 425 millions de francs, résultat net 33 millions en 1986. Nous créons le poste de :

## RESPONSABLE TRÉSORERIE

rattaché au directeur financier, il assurera :  
- La mise en place du projet de gestion de trésorerie puis son exploitation ;  
- Les prévisions de trésorerie à court et moyen terme ;  
- La négociation des conditions bancaires et des financements ;  
- Le placement des excédents salariaux (100 millions de francs) ;  
- La gestion du risque devises.

Nous recherchons un candidat âgé de 35 ans environ, justifiant d'une expérience de la fonction d'au moins 5 ans.

Poste basé à proximité de Valence.

Adressez c.v. et prêt à : ALAIN MANOUKIAN SA Domaine de Blanchelaine MERCURIO 26600 TAIN-L'HERMITAGE.

هكذا من الاجل



هكذا من الاصل

UNIVERS DE LA GESTION

HEC, ESSEC, ESC, ICN, DEA, DESS...

JEUNES DIPLOMES  
DONNEZ  
DE L'AVENIR  
A VOS  
INITIATIVES



350 000 clients, 2800 collaborateurs,  
180 agences en Lorraine, en Champagne  
et en Ile-de-France, la banque SNVB est  
un partenaire qui compte dans ses  
régions.

L'initiative a sa banque : prendre contact, réagir  
vite, trouver les solutions, pour nous,  
c'est ça l'initiative.

Rejoignez la banque d'Initiative : après une  
première formation aux techniques  
bancaires, au contact des entreprises et  
des particuliers, devenez...

**SNVB** LA BANQUE D'INITIATIVES

Directeurs  
d'agences

Vous gèrerez votre agence  
comme un centre de profit, béné-  
ficiant d'une large décentralisa-  
tion, animant votre équipe et  
développant votre clientèle.

Donnez de l'avenir à vos  
initiatives : vos qualités com-  
merciales et vos talents de mana-  
ger, mis au service de votre  
dynamisme et de votre mobilité  
vous ouvriront de larges oppor-  
tunités d'évolution au sein de  
notre banque.

L'initiative, c'est réagir vite... alors  
envoyez votre dossier (lettre  
manuscrite + CV + photo), sous  
réf. 0109 M, à notre conseil  
Jean-Pierre Porret,  
8 rue Jean Jaurès, 54320 Maxéville.

Jeune Généraliste  
de la fonction personnel

(Ecole de Gestion - Sciences Po - Université...)

**RTC** Spécialiste mondial dans le domaine des compo-  
sants électroniques, vous propose de rejoindre un  
Groupe International, pour participer à l'élaboration et à la mise en  
œuvre de la politique sociale de son établissement parisien.

• Devenu rapidement opérationnel, vous développerez vos compétences  
en gestion de personnel, au contact d'hommes et de femmes qualifié(e)s  
et dynamiques, auprès desquels vous aurez à faire valoir vos qualités de  
rigueur et votre sens de la communication.  
• Après 3 ou 4 ans, RTC vous offre par la diversité de ses activités  
industrielles et commerciales, un large éventail d'opportunités ou pour-  
ront s'accroître vos responsabilités, et s'étendre votre expérience.

Merci d'adresser votre candidature à M. Bidoire, RTC-COMPELEC, 130  
Av. Ledro-Rollin, 75540 Paris Cedex 11.

Philips France, c'est 18 milliards de C.A., 20000 hommes et femmes qui évoluent de la  
recherche au commercial, de marketing à la production dans l'univers passionnant de  
l'innovation. Professionnalisme, dynamisme, polyvalence, mobilité sont les atouts qui vous  
ouvriront les portes de l'international dans toutes les activités de l'un des premiers entre-  
prises mondiales d'électronique.

Philips c'est déjà demain.

HERTZ FRANCE recherche un

CHEF DE PRODUIT

Vous avez entre 25 et 30 ans. Vous êtes de formation supérieure (HEC, ESP,  
Maitrise Sciences Eco), avec 2 à 5 ans d'expérience concrète en Marketing  
dans les domaines suivants :

- analyse du marché,  
- détermination des cibles,  
- définition de nouveaux produits,  
- mise en œuvre de programmes de communication, notamment en marke-  
ting direct.

Vous avez développé des qualités de rigueur (approche quantitative), de souci  
de la rentabilité, d'organisation et de respect des échéances, tout en conser-  
vant créativité et sensibilité à l'esprit du temps.  
Dans une Société moderne et vivante, reportant  
directement au Directeur de Marketing, vous  
pourrez exprimer votre talent.

Merci d'envoyer C.V., photo, rémunération  
actuelle, lettre manuscrite à Pierre  
FRIGENT, Directeur des Relations  
Humaines, HERTZ FRANCE S.A.,  
S.P. 308 - 78054 SAINT-QUENTIN-  
YVELINES Cedex (qui est le lieu de  
travail).

Nous vous contacterons très rapidement.



Experts comptables (stagiaires)  
Votre avenir passe par un grand  
établissement financier

Notre Groupe est constitué d'une soixantaine de sociétés spécialisées dans le crédit (CETEM, UCS,  
UFB...), l'assurance et les produits financiers (CARDIF, CORTAL...), ou la promotion immobilière  
(SEGECE, SINVIM...). Notre sens de l'innovation et la qualité de nos équipes nous ont permis de devenir le  
premier Groupe financier privé européen.

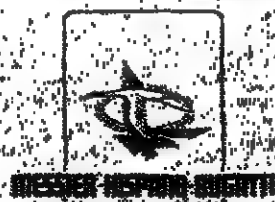
Nous pensons à l'avenir et nous proposons à de jeunes diplômés d'études supérieures (ESG, Sciences Po-  
litiques, Droit, Maitrise de Dauphine...) possédant le DECS de venir rejoindre nos équipes du Département  
Financier et Comptable pour participer à des missions variées.

Dans ce contexte, nous offrons un cadre de stage à ceux qui souhaitent poursuivre leur formation jusqu'à  
l'expertise.

Leurs compétences et leur sens de la communication leur permettront à terme d'évoluer vers des respon-  
sabilités opérationnelles ou fonctionnelles au sein d'une des sociétés du Groupe.  
Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. sous la référence 914 M, à Gilles DELANDRE -  
COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS.

groupe de la compagnie bancaire

LE DEFI TECHNIQUE



MESSIER-HISPANO-BUGATTI

Un des quatre grands  
constructeurs internationaux de  
trains d'atterrissage.

Développe et fabrique  
également des ponts et  
systèmes, des régulateurs de  
freinage et des systèmes  
hydrauliques.

Notre Société est filiale du  
Groupe SNECMA.  
26 000 personnes dont  
3 400 cadres, qui poursuivent  
une politique active de  
recherche et de dévelop-  
pement de technologies  
avancées.

MESSIER-HISPANO-BUGATTI  
recherche pour sa Direction Financière  
**RESPONSABLE  
ADMINISTRATION GENERALE**

ayant acquis une bonne expérience professionnelle dans un cabinet ou dans une  
entreprise, il se verra confier le suivi des affaires de la Société dans les domaines sui-  
vants :

- Immobilier  
- Assurances  
- Juridique (droit des sociétés, droit des contrats, contentieux).

Le candidat retenu, de formation supérieure (droit, commerce, gestion) devra avoir  
une bonne connaissance de la langue anglaise.

Lieu de travail : MONTRouGE (92).

Vous voudrez bien adresser CV et prétentions sous référence 452/MBB à SNECMA  
Département Encadrement 2, boulevard Victor - 75724 Paris Cedex 15.

**GROUPE  
SNECMA**

CHARGEURS S.A.



SPONTEX est une société de  
Chargeurs S.A. qui compte  
également parmi ses  
principales filiales : Chargeurs  
Réunis, Paquet, UTA, Witol.  
Première entreprise privée  
française dans le domaine des  
transports, Chargeurs S.A. est  
aussi un groupe industriel en  
Europe et sur le continent  
américain.

SPONTEX, leader dans le domaine des produits d'entretien ménager destinés au  
grand public (1 milliard de C.A.) recherche pour son unité industrielle basée à  
Beauvais :

**CONTROLLER**

Rattaché au Directeur de l'établissement et en liaison fonctionnelle avec le contrôleur  
central du siège, le titulaire du poste assume l'ensemble des responsabilités liées à la  
gestion de l'entité industrielle (budget annuel de plus de 300 millions de francs).

Il anime et gère un service comptable, une équipe de contrôle de gestion et un service  
informatique.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (option  
économique et financière) de 25 ans minimum, possédant une expérience déjà  
significative dans les fonctions : finance, comptabilité, contrôle de gestion, audit...  
acquise de préférence dans un environnement industriel à la gestion évoluée.

Compte tenu de la vocation internationale de l'entreprise, la pratique de la langue  
anglaise est nécessaire.

Les conditions offertes ainsi que les perspectives d'évolution de carrière au sein de  
l'entreprise et du groupe sont de nature à intéresser une personnalité de valeur et  
d'avenir.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle,  
sous référence M6265 Y à notre Conseil  
EGOR S.A. - 8, rue de Belfort - 75008 PARIS

Siquier Courcelle & associés  
GROUPE PUBLICIS

**Contrôleur  
de gestion HF**  
maîtrise de gestion, ESC...

Au sein d'un groupe, constitué de 5 agences et en liaison  
avec le secrétaire général dont vous dépendez,  
vous serez chargé :

• de l'élaboration des budgets prévisionnels  
• du suivi et de l'analyse des résultats  
• de la gestion des encours mensuels  
• de la gestion analytique (suivi des coûts et calculs des prix  
de revient).

Une expérience de 3/4 ans ainsi que des qualités de  
contact, de méthode et de rigueur sont indispensables.

Une pratique de la micro-informatique est souhaitée (expe-  
rience Lotus en particulier).

Envoyer très rapidement lettre manuscrite, CV et prétentions  
à C. CHAINE, 32 av. Charles de Gaulle 92200 Neuilly, sous  
référence LM 5157.

**AGENTS DE CHANGE  
MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE**  
recherche pour son Département OBLIGATIONS

**INGENIEUR DEBUTANT**

(C, ECP, ENSAE...)

Après une période de formation et d'adaptation au poste, il participera  
au sein d'une équipe à la CONCEPTION d'outils d'AIDE à la DECISION liés  
aux innovations des marchés financiers (MATIF, OPTIONS...)

Il veillera à l'adéquation des produits aux besoins de la clientèle  
institutionnelle.

Ce poste exige des qualités de contacts commerciaux à haut niveau,  
des motivations pour le secteur ECONOMIQUE et BOURSIER.

Notre Société, leader de la profession boursière offre de nombreux  
avantages sociaux et financiers prévus dans le cadre conventionnel,  
des perspectives de carrière intéressantes pour un candidat motivé et  
performant.

Envoyer C.V. + photo et prétentions s/ réf. ID à  
Bernard CEYROLLE  
MEESCHAERT-ROUSSELLE et Cie  
16, Bd Montmartre - 75008 PARIS.



UNIVERS DE  
LA GESTION

## Finance et Administration dans l'Audiovisuel

Nous sommes une société de production et de distribution de programmes audiovisuels en forte croissance. Notre métier, nous le connaissons bien et possédons déjà une solide notoriété, en France et à l'étranger : nos perspectives y sont très ouvertes.

HEC, ESSEC ou Ingénieur Grande Ecole, vous avez acquis une bonne maîtrise des techniques de gestion dans un cabinet international ou au sein d'une entreprise ayant de préférence une vocation similaire.

En liaison étroite avec la Direction Générale, vous prendrez en charge l'ensemble des problèmes de gestion et d'administration (budget et reporting, comptabilité et trésorerie, finance, juridique...). Il vous faudra imaginer, trouver et mettre en place des solutions nouvelles de financement au niveau national et international.

Bien entendu, vous parlez l'anglais et votre sensibilité "culturelle" est un atout pour réussir au sein d'une structure légère et dans ce milieu particulièrement attractif.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 701/M à CURRICULUM, 6, Passage Lathuille, 75018 PARIS, qui nous la transmettra en toute confidentialité.

Première entreprise privée française dans le domaine des transports, Chargeurs S.A. est aussi un groupe industriel en Europe et sur le continent américain. Chargeurs SA compte parmi ses principales filiales Causse Walon, Chargeurs Réunis, Paquet, Sportex, UTA.

Dans cet ensemble de plus de 100 sociétés, nous développons la fonction :

## Analyse financière et consolidation

Assistant de notre responsable de département, vos missions seront :

- d'établir les consolidations trimestrielles,
- de maintenir et développer les systèmes informatiques utilisés pour le reporting consolidé,
- d'assurer le suivi financier et le contrôle de filiales du Groupe.

A 26 ans au moins, vous êtes diplômé(e) d'une Grande Ecole, d'une ESC ou titulaire d'une maîtrise de gestion avec de solides connaissances comptables. Votre expérience de 3 à 5 ans en entreprise ou dans un cabinet d'audit vous a permis d'utiliser l'informatique. Vous savez parler anglais.

Ce poste vous conduira à remplir des tâches de réflexion et d'analyse et, à travers vos différents contacts, vous permettra de connaître notre Groupe et nos méthodes de gestion.

Nous étudierons votre candidature en toute confidentialité et vous remercions de l'adresser sous référence 279/33 à Marc SIBOLD - COFROR - Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE.

CHARGEURS S.A.

Société de services dynamique, filiale d'un groupe international, en raison de son développement constant, recherche son

CONTROLEUR  
INTERNE

Il analyse les résultats opérationnels : ventes, retour sur investissements, gestion. Il prépare les prévisions, budgets et plans. Il en suit l'exécution, analyse les écarts et propose les solutions correctives.

Il doit donc pouvoir appréhender l'entreprise dans son ensemble et être en relation constante avec les services et les agences.

Il reporte directement au Directeur Général. Il prépare et lui présente l'ensemble de la situation chiffrée ainsi que propositions et simulations. Il est impliqué naturellement dans toute situation nouvelle : choix des développements, étude de rachats de sociétés.

Le poste à créer conviendrait parfaitement à un candidat jeune diplômé de l'enseignement supérieur (ESC - ISG - DECS - IAE, etc.) ayant une première expérience budgétaire ou comptable. Poste à pourvoir proche banlieue Nord-Est.

Envoyer CV + photo et prétentions sous réf. 21296 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris ceder 01 qui tr.

L'équipe commerciale d'une Banque de dimension moyenne, membre d'un important groupe bancaire, recherche à élargir son champ d'action par le recrutement.

CADRE COMMERCIAL  
EXPÉRIENTÉGESTIONNAIRE DE  
PORTEFEUILLE

de valeurs mobilières

Adresser CV avec lettre motivée et photo sous la réf. 4564/M à MEDIA PA 71, av. Victor-Hugo, 75116 Paris, qui transmettra.

Assurances: une belle  
direction technique.

400 000 F +

Société d'Assurance-vie, nous sommes la filiale d'un très important groupe financier. Des bases solides et le grand professionnalisme de nos équipes nous valent de connaître un important développement. (CA 86, 120 MF).

Nos points forts : les produits individuels d'assurance épargne et les contrats collectifs retraite.

Une formation supérieure (économique ou actuariat) et plusieurs années d'expérience du montage, de la vente et de la gestion de produits vie, d'épargne individuelle pour le compte d'une Compagnie d'Assurance, Banque ou Caisse de Retraites vous qualifient globalement pour le poste. Cette expérience vous a permis d'acquiescer des qualités incontestables de négociateur, auprès d'un vaste panel de clients (Entreprises, particuliers, CE). A 35/40 ans environ, vous possédez le jugement sûr et implémentement la crédibilité professionnelle pour faire « passer » vos vues, tant auprès des clients que de vos équipes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et rémunération souhaitée sous référence 771 M.



18 Avenue Malignon, 75008 PARIS

Grande banque Nord-Américaine

recherche pour PARIS

SON CHEF DE SERVICE BOURSE-TITRES  
CLASSE V/VI

Dans le cadre de son département gestion privée en pleine expansion.

Le candidat devra avoir au moins 7 ans d'expérience au sein d'un service titres d'une banque ou d'un agent de change et parler anglais.

Une expérience de la gestion des fonds communs de placement et l'habileté des procédures comptables liées à l'informatique seront aussi déterminantes.

Le poste proposé est rattaché directement au directeur gestion privée et entraîne de nombreux contacts avec le réseau international de la banque.

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous n° 8.335 M.  
Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, Paris-7.

US BANK  
Une des banques américaines les plus performantes recherche son

Responsable du  
Back-Office  
Nouveaux Produits

Paris FF 300.000 + bonus

Répondant directement au Directeur Administratif de la Banque dont il sera un des adjoints, il aura pour mission d'animer la cellule spécialisée dans le traitement de tous les nouveaux instruments financiers (Bonds, Matif, Futures, Options, Remèts...). Il aura à diriger une équipe de 4-5 personnes.

A environ 30 ans, vous avez une première expérience d'environ 5 ans dans ce domaine, acquise en banque, dans une charge ou dans un établissement financier. Votre expérience vous amènera à particulièrement bien connaître le marché domestique et vous parler bien sûr l'anglais couramment. Vous souhaitez rejoindre une banque performante et active sur ces marchés en plein développement et qui pourra - à terme - vous offrir de nombreuses possibilités d'évolution de carrière.

Contactez Yves Boisseau au (1) 40.70.00.36 ou envoyez sous réf 13734 MO un CV + tél + rém actuelle à Michael Page International, 19 Av. George V, 75008 Paris.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier  
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

## Auditeur Senior

Paris FF 220.000 +

Un groupe industriel français, réalisant FF 12 milliards de CA, recherche un Auditeur Senior pour diriger ses services d'audit.

Le candidat sera responsable de missions d'audit comptables et opérationnelles. Les missions demanderont environ 25 % de temps de déplacement en province et seront de courte durée.

Le candidat doit posséder une formation supérieure comptable (ESC, DECS ou équivalent), une expérience d'environ 3 ans dans un cabinet d'audit et une première expérience dans le milieu industriel.

Des possibilités d'évolution au sein de la Société peuvent être offertes au candidat après quelques années.

Veuillez contacter Ivan Pascaud au (1) 40.70.00.36 ou envoyer votre CV + salaire actuel, sous réf IP/MO 747, à Michael Page International, 19 avenue George V, 75008 Paris.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier  
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - SydneyCHARGE  
D'ETUDES

CAEN

PROMODES, premier grossiste multibénéficiaire en Europe, 16.000 personnes en France, CA consolidé : 30 milliards de F, recherche UN CHARGE D'ETUDES (M/F) pour renforcer son activité Etudes de Marché (S.E.T.).

MISSIONS : ce cadre sera plus particulièrement en charge de tous les problèmes statistiques intervenant dans les diverses activités du service :

- enquêtes et sondages,
- études économiques et statistiques,
- prévision, désaisonnalisation,
- Il pourra également être associé aux Etudes de marchés réalisées dans le cadre des nouvelles implantations commerciales.

## PROFIL :

- formation ENSAE ou ISUP souhaitée,
- Espagnol ou Italien apprécié,
- pratique de la micro-informatique.

Ce poste basé à CAEN nécessite des déplacements fréquents. Alain DESCHAMPS vous remercie de lui adresser votre candidature (C.V., prétentions et photo) sous réf. 7MSI, à

INTERACTION, 27 avenue de Verdun - 14300 CAEN.



## DIRECTEUR TECHNIQUE

RHONE-ALPES - Leader européen sur notre marché des équipements électriques destinés à l'industrie automobile, nous connaissons une forte croissance (CA 86 : 180 MF). Notre potentiel de développement nous amène à rechercher un Directeur Technique pour lui confier l'animation technique et humaine d'une équipe de 19 ingénieurs et techniciens (B.E., Industrialisation, Méthodes, Conception outillage) Attaché à la Direction Générale, il travaillera en étroite collaboration avec le Directeur de la Recherche et le Directeur Commercial et aura pour mission essentielle d'assurer la bonne gestion des études confiées par les clients (qualité technique, respect des délais), de dynamiser ses équipes afin d'optimiser la performance (qualité du climat, originalité de solutions techniques), afin d'utiliser le savoir-faire de l'entreprise et de participer activement à son développement par une forte contribution personnelle. Il aura la responsabilité d'un budget de 14 millions de francs.

Cette fonction s'adresse à un ingénieur de Grande Ecole âgé d'au moins 35 ans ayant démontré sa réussite à la tête d'un service technique dans le secteur électrique et électronique. Il possèdera impérativement de réelles capacités dans le domaine du management humain, une maîtrise de la langue anglaise est nécessaire, complétée si possible par une bonne connaissance de l'allemand. La rémunération sera adaptée à l'importance de cette responsabilité.

Merci d'adresser sous référence 1157 un dossier de candidature à REA-LISE - BP 3143 - 69397 LYON Cedex 03, qui nous assistera dans cette recherche et garantira une totale confidentialité.

مكتبة من الامم



صكزا من الالجل

# UNIVERS DE LA GESTION

## Chez un AGENT de CHANGE / Dans un marché sophistiqué... Pour des produits en plein développement...

En effet, lorsque l'on fait partie de l'une des toutes premières CHARGES D'AGENTS de CHANGE, et que l'on veut mettre l'accent sur le Portefeuille Obligataire, on se doit de posséder, aux côtés des Commerciaux, du Trading et de la gestion administrative, un RESPONSABLE de la

## Gestion obligataire 500 000 F++

qui puisse mettre à disposition de la Charge sa connaissance du marché, ses capacités d'anticipation et de réaction face aux « tressaillements » de celui-ci... et prendre les décisions qui conduisent à une gestion affinée et pointue de nos SICAV, FCP et autres Clients Institutionnels (2 milliards de F++). Vous êtes un Professionnel connu et reconnu ; sans doute exercez-vous votre activité dans une Banque, auprès d'une Compagnie d'Assurances ou dans une Caisse de Retraite... Peu importe l'endroit ! Du moment que l'accent est mis sur le qualitatif...

Vous trouverez, chez nous, pour pratiquer votre métier, un environnement de professionnels, une grande liberté pour vos choix et un niveau de rémunération lié à la qualité de vos performances. Bien sûr, un service Etudes efficace et une informatique adaptée vous aideront dans votre mission. En toute discrétion, venez nous faire partager votre passion... A bientôt !

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/GO/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



## CENTRE NATIONAL DES CAISSES D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE La Direction de l'Organisation Technique, Département des Techniques Bancaires et Moyens de Paiement, recherche

### 4 ASSISTANTS

- Crédit - prêts
- Tenue des comptes clients et comptabilité générale
- Echanges interbancaires et internes au réseau
- Techniques Cartes

Sous l'autorité du responsable du secteur concerné, vous : • contribuerez à la définition fonctionnelle des systèmes de gestion, informatiques et administratifs, de l'activité concernée, • rédigerez les documents d'études, • assurerez le suivi de la mise en œuvre des systèmes de gestion dans le réseau, • participerez et éventuellement animeriez des groupes de travail associant les utilisateurs du réseau et les Centres Informatiques, • participerez éventuellement à des groupes spécialisés interbancaires, • apporterez assistance et conseil aux utilisateurs du réseau et Centres Informatiques.

35 ans environ, de formation supérieure (Bac + 4 ou 5). Scientifique ou Economique, vous avez une expérience de quelques années en environnement bancaire. La pratique de la méthode de conduite de projet SDM'S serait appréciée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre man., CV, photo et prêt), en précisant le secteur choisi, au CENEP, 5, rue Masseran, 75007 PARIS.

## Jeunes assistants de gestion

Important groupe d'établissements financiers, nous avons une mission motivante, impliquante et évolutive à confier à de jeunes assistants de gestion possédant le DECS ou une maîtrise, débutants ou confirmés par une première expérience.

Vous assisterez un Responsable Régional de notre société financière en prenant en charge des responsabilités incluant une polyvalence tant comptable, commerciale, qu'administrative.

• Vous assurerez l'analyse comptable et financière des bilans de nos différents clients.

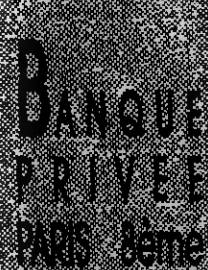
• Vous entretenez des contacts privilégiés avec notre clientèle essentiellement constituée de PME.

• Vous gèrez le bureau régional sur le plan administratif. (La connaissance de l'outil informatique est un plus).

Ces premières responsabilités assurées avec succès vous assureront de réelles possibilités d'évolution.

Notre organisation largement décentralisée implique mobilité géographique, sens de l'autonomie et des responsabilités.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et présentations à Média-System (réf. 5137), 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.



RECHERCHE  
POUR  
DEVELOPPER  
SON  
ACTIVITE  
FINANCIERE

## GESTIONNAIRE DE PATRIMOINE

Intégré à la Direction Financière et dépendant du Directeur adjoint responsable de cette activité, il aura pour mission de suivre et développer les portefeuilles titres et OPCVM d'une clientèle de particuliers.

Variable conseiller privilégié de sa clientèle pour l'ensemble des aspects patrimoniaux la concernant, il devra être âgé d'une trentaine d'années et justifier d'une expérience réussie d'environ 5 ans dans cette fonction exercée impérativement au sein d'une banque, d'un établissement assésimé ou d'une charge d'agent de change.

La salaire de départ sera fonction de la qualité du candidat et sera un caractère motivant pour un professionnel de valeur.

## ADJOINT DE SON CHEF DE SERVICE TITRES

Rattaché au Chef du Service Titres de la Banque et amené à prendre sa succession, il assurera le traitement administratif des transactions réalisées sur les bourses françaises et étrangères.

Il aura la responsabilité des différents aspects de la fonction. Ce poste ne peut convenir qu'à un spécialiste du domaine, de classe V ou VI, pouvant justifier d'une expérience bancaire réussie d'environ 7 ans et désireux d'évoluer dans une structure de taille humaine.

La rémunération sera fonction de l'expérience acquise.

Merci d'adresser lettre de candidature, avec C.V., photo et présentations, en précisant le poste qui vous intéresse, sous réf. 4076 à AXIAL Publicité, 27 rue Taitbout, 75009 Paris, qui transmettra.



550 MF DE C.A. - 170 personnes - Paris  
Filiale de Distribution du Groupe



## directeur de la gestion membre du comité de direction

Outre des responsabilités complètes de Directeur Administratif et Financier, il aura la responsabilité du Contrôle de Gestion et des Services Administratifs. Promoteur d'une gestion rigoureuse dans tous les secteurs de l'entreprise : produits, budget, reporting et actifs circulants, il animera une équipe de 15 personnes dont 3 cadres. Il sera l'interlocuteur des directions fonctionnelles du Groupe et à ce titre, participera avec la Direction Informatique Centrale, à la mise en place d'un nouveau système informatique.

Ce poste s'adresse à un DIPLOME type HEC, ESSEC, ESCP... ayant une double expérience : quelques années d'audit afin de posséder la maîtrise des techniques comptables et des procédures, et expérience de responsabilité opérationnelle financière et de contrôle de gestion en entreprise. Bon professionnel rigoureux, animateur ayant l'esprit d'équipe sont les principales qualités requises pour ce poste offrant une grande autonomie. Poste à pourvoir rapidement en raison de la promotion dans le Groupe de son titulaire actuel.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3294 LH à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par



10, rue de la Paix - 75002 Paris

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE RÉASSURANCES

recherche

## UN COLLABORATEUR DU SERVICE CONTROLE DE GESTION

- FORMATION SUPÉRIEURE : GESTIONNAIRE (BAC + 2 minimum) CONNAISSANT LA MICRO-INFORMATIQUE (DUT INFORMATIQUE ou CFTS ou autre).
- CHARGÉ DU TABLEAU DE BORD, DE LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE.

Adresser C.V., détail, photo et présentations sous référence n° 3 862 à : Agence FRAJRAL - 47, rue des Tournelles, 75003 PARIS, qui transmettra.

## Importante banque étrangère à Paris

RECRUTE POUR SON SERVICE DU PERSONNEL

## UN(E) TECHNICIEN(NE)

Traitement de la paie - Gestion du personnel. Connaissances en informatique.

MAITRISE INDISPENSABLE DU LOGICIEL PACHA

Ecrire au MONDE PUBLICITÉ sous le n° 8 323 M 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

## Société industrielle et commerciale (CA de 900 MF) filiale d'un groupe étranger de réputation mondiale, premier dans son secteur, recherche

## Trésorier

- ayant : - 25 ans minimum, - diplôme d'une école de commerce, - au moins 3 ans d'expérience de la fonction.

Pour ce poste à pourvoir rapidement, basé dans le centre de Paris, la pratique de l'anglais est obligatoire.

La connaissance de tableurs et de logiciels de gestion de trésorerie serait un atout supplémentaire.

Veuillez adresser un dossier complet (C.V., lettre de candidature, photo, rémunération actuelle), sous réf. 02-01 à notre Cabinet Conseil : GESPER - 91, rue du Faubourg Saint Honoré 75008 PARIS.

## IMPORTANT GROUPE BANCAIRE

## DIRIGER LE DEPARTEMENT ASSURANCE-VIE

C'est à un cadre de très haut niveau que notre groupe propose de continuer le développement de ce créneau.

Vous avez bien entendu une solide expérience du produit Assurance-Vie : celle-ci va vous permettre de dynamiser votre département, d'y créer de nouveaux produits et d'en suivre les implications financières, administratives et informatiques. Vous dirigerez votre équipe de manière à mener ce département vers le succès que le groupe attend de lui.

Une formation supérieure, des qualités certaines d'encadrement et l'enthousiasme des entrepreneurs seront vos meilleurs atouts.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, rémunération actuelle et photo), en précisant sur l'enveloppe la réf. 4874, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames 75009 Paris, qui transmettra.

## L'EUROPEENNE DE BANQUE

Siège Social à Paris, recherche pour ses succursales parisiennes

## Exploitants HF

CLIENTELE PME - PMI  
CLASSE V à VI

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur ou bancaire avec une expérience d'au moins 3 ans dans la prospection et la gestion d'un portefeuille de clients PME - PMI.

Vous avez le goût des contacts et de la démarche. Nous vous offrons des perspectives de carrière intéressantes au sein de succursales autonomes.

Merci d'adresser C.V., photo et présentations, sous la référence EX/M. à L'EUROPEENNE DE BANQUE - Direction des Relations Humaines - 21, rue Laffitte - 75009 PARIS.



L'Européenne de Banque

21, rue Laffitte - 75009 PARIS



Grindlays Bank s.a.

## Exploitant clientèle entreprises confirmé PARIS - LILLE

Banque privée, filiale d'un groupe implanté dans 45 pays, nous cherchons pour nos agences de Paris et de Lille un exploitant clientèle entreprises confirmé.

Il sera bien accueilli : un fonds de commerce de départ lui sera confié. A charge pour lui de le développer, en dirigeant sa prospection sélective selon ses affinités, sa culture économique et son savoir-faire, et de le gérer.

25-30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur ou de formation bancaire, vous exercez ce métier depuis 2 à 5 ans environ. Vous avez un tempérament commercial, une méthode de travail rigoureuse et autonome.

Vos qualités relationnelles, votre mobilité et votre connaissance de l'anglais sont autant d'atouts qui favoriseront votre carrière dans notre établissement.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous la réf. 514, pour PARIS et 540 pour LILLE, à Catherine de la Roche Saint André - JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.



Jacques Tixier s.a.

MEMBRE DE SYNTIC



REPRODUCTION INTERDITE

# UNIVERS DE LA GESTION

## Kellogg's®

1906-1986 : 80 ans de succès pour le n°1 des céréales prêts à consommer.  
(Kellogg's Corn Flakes, Country Store, Kellogg's Extra, Smacks, Frosti, Kripi, All-Bran...)

Nous connaissons un taux de croissance important (+ 52% en 86) et créons le poste de

## Jeune Contrôleur de Gestion.

180-200.000 F

Votre mission : Améliorer et assurer les procédures de contrôle budgétaire, affiner notre système de gestion prévisionnelle (plans, procédures, construction budgétaire...), collaborer au reporting par des analyses rigoureuses, réaliser des études de simulation ; faire vivre nos outils de contrôle de gestion qui joueront un rôle moteur dans la maîtrise de notre croissance.

Jeune diplômé d'une école supérieure de commerce et de gestion, votre expérience de 2 ans environ des sociétés anglo-saxonnes acquise soit en cabinet d'audit international, soit au sein d'une direction financière vous a préparé à assumer cette fonction d'avenir.

Le poste est situé à Rosny II (93).

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo sous réf. IB 62202 à TEG - Isabelle BOYER - 113, rue de l'Université 75007 PARIS.

## SUD OUEST Industrie de Productique

2 USINES - 550 PERS. - 430 MILLIONS F  
Filiale d'un Groupe Français de taille internationale grâce à sa technologie avancée et son réseau commercial mondialement implanté recrute son

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF & FINANCIER

Dépendant du Pt du Directoire, IL AURA EN CHARGE : COMPTABILITÉ générale et analytique • FINANCES/TRÉSORERIE • BUDGET-CONTROLE DE GESTION • PERSONNEL (sauf Relations Sociales) • CONTRATS commerciaux France et Exportation.

(32/34 personnes sur 2 sites)  
Déplacements fréquents dans la 2<sup>e</sup> usine, à Paris et épisodiquement à l'Étranger.

• Moins de 40 ans • Formation supérieure : DECS complet + 1<sup>er</sup> pos. Certificats Supérieurs • ANGLAIS parlé (important) • EXPÉRIENCE réussie de D.A.F. en titre dans INDUSTRIE de taille comparable, avec un « vécu » en Usine.

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., détail, photo et rémunération) sous réf. 5534 à

**SC sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

## Une équipe jeune et de haut niveau rattachée au Directeur de la Comptabilité et du contrôle de gestion

- Un X, ECP, Mines... réf. KV 270 CC
- Un ESSEC, ESCP, Expert Comptable réf. LW 271 CC

Un groupe du secteur tertiaire, puissant, dynamique et diversifié (CA 13 milliards) recrute, au sein de la société mère, une équipe de deux Cadres de haut niveau, qui sera rattachée au Directeur de la Comptabilité et du Contrôle de Gestion.

Leur première mission sera de faire profondément évoluer les services comptables : analyse des procédures actuelles, élaboration de méthodes plus performantes, développement de l'informatique, tant dans le domaine des gros systèmes que dans celui de la micro-informatique et de la bureautique.

Tous deux auront une première expérience professionnelle et de préférence une bonne connaissance du secteur bancaire ou assurances. L'un (1 à 2 ans d'expérience) apportera des compétences acquises en organisation et informatique, l'autre (3 à 5 ans d'expérience) en comptabilité et fiscalité. La réussite dans cette mission permettra à ces candidats de premier plan d'accéder rapidement à des responsabilités à la mesure de leur valeur, dans la société mère et dans le Groupe.

Postes à Paris.

Ecrire en précisant la référence.  
Discrétion absolue

Membre de Syntec

171, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

## assistant du contrôleur de gestion

Après une formation Ecole Supérieure de Commerce et une expérience de contrôle de gestion, vous voulez secondar le Contrôleur de Gestion d'une unité de 400 personnes voisine d'ALBERTVILLE (Savoie).

Vous écrivez et parlez l'anglais et vous êtes familiarisés avec l'informatique de gestion.

Envoyez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :  
**UNION CARBIDE FRANCE**  
Service du Personnel  
4, place des Etats-Unis - Silc 214 - 94818 RUNGIS CEDEX



**GROUPE COMMERCIAL ET INDUSTRIEL**  
Implanté à Paris et en Province  
chiffre d'affaires 800 M.F. recherche un

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Le candidat devra avoir une solide expérience en matière de contrôle interne et de contrôle budgétaire et devra avoir le sens de l'organisation. L'anglais est indispensable.

Envoyer CV et prétentions à :  
G.F.P. - 18, rue de l'Arcade - 75008 PARIS

## Rejoignez le N° 1 du loisir

**PIERRE & VACANCES**

Leader du loisir-locatif, nous sommes présents dans 50 stations les plus prestigieuses à la mer et à la montagne. Pour donner le maximum d'autonomie et d'efficacité à nos directions régionales, nous recrutons et recherchons

## 2 RESPONSABLES COMPTABLES ET FINANCIERS

pour les régions ATLANTIQUE (La Rochelle) et CÔTE D'AZUR (Antibes). A la tête d'une petite équipe, ils superviseront la comptabilité des sociétés d'exploitation organisées en centre de profit, gèreront la paie et la facturation et assureront le reporting auprès de la direction financière du groupe. 28/30 ans environ, diplômés d'une école supérieure de commerce - option gestion/finances et/ou titulaire du DECS, ils ont quelques années d'expérience au sein d'une direction financière, où ils auront acquis une bonne technique comptable.

Les perspectives d'évolution sont réelles pour des cadres mobiles dans la dynamique d'expansion du groupe.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 701 093 M (à mentionner sur l'enveloppe).

**BKC**  
PARIS-LYON-NEW-YORK-MILAN

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
115, rue du Bac - 75007 Paris

## Contrôleur Financier dans la Presse

Un poste tremplin pour un contrôleur de gestion + expérience comptable

Notre Groupe, animé par une Direction dynamique, exigeante, est considéré aujourd'hui comme la première entreprise de presse du Tiers-Monde, en Afrique et au Moyen-Orient (150 MF de C.A. consolidé : 200 personnes). Rattaché au Directeur Général Adjoint Finances-Gestion, vous coordonnerez, à Paris, les activités des services comptables, prendrez en charge personnellement le contrôle de gestion, ainsi que la trésorerie. Vous dirigerez et animerez une équipe d'une dizaine de collaborateurs, avec pour objectifs la qualité de l'information, le respect des délais. Ce poste intéresse un professionnel de la gestion d'entreprise, de formation DECS ou niveau, parlant l'anglais, ayant idéalement acquis une double expérience cabinet d'audit + contrôle de gestion en entreprise. Sa personnalité, ses capacités à analyser, dialoguer, convaincre seront les critères déterminants du choix.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'écrire en précisant votre niveau de rémunération, sous référence 37 828 M, à notre Conseil.

**EQUIPES ET CARRIERES**  
11 bis rue Portalis 75008 PARIS

Filiale française d'un groupe bancaire européen.  
nous sommes fortement positionnés dans notre marché commercial.  
Notre croissance s'appuie sur le renforcement de nos activités financières comportant notamment le développement des

## OPERATIONS DE HAUT DE BILAN et D'INGENIERIE FINANCIERE,

plus particulièrement orientées vers le marché franco-européen.

Le professionnel que nous recherchons pour assumer cette responsabilité aura entre 33 et 40 ans et sera parfaitement à l'aise dans le contexte des affaires françaises. Outre l'anglais courant, il maîtrisera correctement l'allemand économique. Son know-how aura été acquis au cours de plusieurs années au service soit d'une firme internationale de consultants établie à Paris, soit dans une banque d'affaires, ou encore dans une fonction équivalente d'une grande entreprise française.

Il sera en contact personnel suivi pour les affaires relevant de ses responsabilités, avec les dirigeants des entreprises concernées.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 654 à  
M. A. DANNENBERGER qui vous garantira la discrétion  
CEPIAD 135, avenue de Wagram 75017 Paris

## CHEF DU SERVICE COMPTABILITE

A Toulouse c'est 8 000 personnes qui exercent leurs activités dans un domaine de pointe : étude et construction d'avions (Airbus, ATR...).

La carrière du Chef de Service actuel évoluant à l'intérieur de la Société, il faut en assurer la succession. En dehors des activités classiques liées à la fonction (élaboration du bilan et des comptes de résultats, provisions de trésorerie, contrôle budgétaire, études économiques et financières), ce service assure la comptabilité de tous les grands programmes de la Division Avions. Au cours des trois prochaines années, le Chef du Service devra également piloter une importante rénovation des procédures et outils informatiques. Enfin, il doit animer efficacement son service (90 personnes, 7 cadres).

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (IEC, ESSEC, ESCP...) de 35 ans minimum. Son expérience professionnelle de 10/15 ans a été acquise dans un groupe industriel. Elle lui a permis d'acquies ses compétences en comptabilité à des fonctions de gestion et d'organisation. Il a déjà animé un service important. La connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 4893 P à :

**EGOR MIDI-PYRENEES**  
La Sully - 1, place Octavien  
31072 TOULOUSE

**EGOR S.A.**  
8, rue de Bari  
75008 PARIS

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

## ORGANISME BANCAIRE, FILIALE D'UN RESEAU NATIONAL recherche EXPLOITANT DE BON NIVEAU

L'Homme : Vous êtes âgé de 30 à 35 ans, vous êtes de préférence diplômé d'enseignement supérieur (grande école commerciale, sciences PO, ECO, FI ou Gestion, etc...) CESB ou ITB appréciés. Vous avez acquis en tant qu'exploitant de banque une expérience diversifiée des clientèles PME (commerçants, artisans, tertiaire, etc). Vous êtes à l'aise dans le montage des crédits affectant au cycle d'exploitation mais aussi au haut de bilan (éventuellement actions et obligations convertibles comprises).

## VENEZ PARTICIPER A NOTRE DEVELOPPEMENT PARIS.

La mission : Vous adapterez vos connaissances, votre expérience ainsi que vos qualités d'analyse et de synthèse à la gestion des crédits d'une clientèle sélectionnée de petites et moyennes entreprises.

Activité variée à caractère évolutif dans le cadre d'un organisme financier à taille humaine.

Veillez adresser votre CV détaillé avec photo et prétentions (sous lettre manuscrite) au Cabinet MORACCHINI (Département Sélection, réf. 8730) 22 bis, rue des Belles-Feuilles, 75116 Paris, qui vous garantira une discrétion absolue.

CONTEXTE

هكذا من الاجل



هكذا من الاعمال

UNIVERS DE LA GESTION

# DIRECTEUR JURIDIQUE PARIS HF

3 500 personnes, 11 filiales et un C.A. de 3 milliards placent notre groupe français privé parmi les premiers dans l'emballage carton. Rattaché au D.A.F., le Directeur juridique prendra en charge et traitera directement ou en liaison avec les filiales, toutes questions relevant des :

- Conseils, Assemblées, Services des Titres.
- Contrats, litiges, recouvrement des créances contentieuses.
- Assurances et Immobilisations.

Agé de 40 ans environ, de formation juridique supérieure, praticien du droit des

Sociétés, très à l'aise et aimant traiter de ces problèmes, vous avez acquis une solide expérience en Entreprises après un passage éventuel en Cabinet. Vous animerez une petite équipe. Vos qualités de rigueur, de contacts et la faculté de traiter plusieurs problèmes en passant rapidement de l'un à l'autre faciliteront votre réussite à ce poste. Merci de faire parvenir votre candidature, sous référence 101.PJ.049.M, à notre Conseil Michel BARBEY qui, traitant confidentiellement cette recherche, vous documentera avant de vous rencontrer.

**centor** 13 bis, rue Henri Monnier 75009 PARIS

PARIS 42 55 75 15 • LYON 72 29 17 15 • MULHOUSE 63 32 11 15

## Expert comptable ou ESC + DECS Pour diriger un service back-office

Dans le cadre du développement important de ses activités de marchés, une grande banque de dépôts à Paris recherche le responsable de son service "Trésorerie Back-Office". A la tête d'une équipe et dans un environnement informatique poussé, il sera chargé d'assurer la gestion comptable et administrative des opérations de trésorerie en francs et en devises et de faire évoluer les procédures. Une expérience pratique de plusieurs années et une bonne maîtrise de l'anglais sont nécessaires. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV + photo et prétentions sous la référence 2317 M à

**SOURCES** 108 rue Saint-Honoré - 75001 Paris qui transmettra en toute confidentialité

ETABLISSEMENT FINANCIER DU SECTEUR IMMOBILIER (SICOMI)

## responsable immobilier

Etablissement financier du secteur immobilier (SICOMI), notre activité connaît un fort développement et nous créons un poste de RESPONSABLE IMMOBILIER. Au sein d'une structure souple (10 personnes), vous serez la responsabilité de la gestion et de la maintenance des immeubles locatifs :

- relations avec les intervenants techniques et suivi des travaux ;
- suivi des budgets, contrôle des charges ;
- assemblées de copropriété ;
- relations avec les locataires, contentieux, assurances.

En outre, vous participerez au montage des opérations d'investissement et à la commercialisation des immeubles. A 35-40 ans, de formation supérieure, vous avez acquis une expérience confirmée dans la gestion d'immeubles commerciaux et connaissez bien le droit immobilier. Bon négociateur, vous savez prendre des initiatives et avez le sens de l'organisation. Ce poste vous intéresse ? Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions), sous la réf. 4657/LM, à

**MEDIA PA** 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra

## BANQUE BONNASSE Marseille - Aix

FILIALE DU GROUPE C.I.C. 10 AGENCES DANS LE SUD EST AYANT UNE IMPLANTATION REGIONALE TRÈS ANCIENNE RECRUTE POUR DEVELOPPER SES PROPRES PRODUITS FINANCIERS

## SPECIALISTE Gestion Obligataire

**Mission** METTRE EN PLACE, SUR LES PLANS « TECHNIQUE » ET ADMINISTRATIF, PUIS GÉRER DES FOND COMMUNS DE PLACEMENTS OBLIGATAIRES.

**Evolution** souhaitée, dans les 2-3 ans, vers des responsabilités élargies.

**L'Homme** • LA TRENTAINE • FORMATION SUPÉRIEURE, si poss. mathématique • Aimant la Bourse et la Finance • 3 à 5 ANS D'EXPERIENCE DANS LE SECTEUR OBLIGATAIRE • Connaissant bien les instruments de trésorerie. S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 2898 A

**SC sélection conseil** 98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

## HOTEL - CLUB MARTINIQUE (100 chambres) recherche pour engagement immédiat son

## Directeur

Ce poste sera confié à un homme capable d'animer une équipe de 40 personnes et d'assurer, grâce à une expérience similaire en hôtellerie de séjour ou centre de profits, un sens aigu des relations humaines et une connaissance réelle de la commercialisation, le dynamisme indispensables à la pleine réussite de l'établissement. Adresser CV, photo et prétentions à : SETLEM 95, rue d'Amsterdam 75008 PARIS

## L'efficacité et le dynamisme dans un environnement international JEUNE DIRECTEUR FINANCIER

"FINANCIERE STRAFORT" est la holding d'un groupe de 8500 personnes aux activités diversifiées (CA de 3,5 milliards de Francs). Sa filiale "AIRBORNE" est spécialisée dans le mobilier et les sièges de bureau. Avec ses trois unités de production et un effectif de 450 personnes, elle réalise un CA de 200 millions de francs. Cette société recherche son Directeur Administratif et Financier.

Rattaché au Directeur Général, il supervise la comptabilité et la fiscalité et est directement responsable du contrôle de gestion, de l'établissement du reporting, de la gestion de trésorerie et des relations avec les banques. Il participe à l'élaboration et la mise en place du plan informatique. Membre du Comité de Direction, il conseille et assiste le Directeur Général.

Nous souhaitons rencontrer des candidats âgés de 30 à 35 ans, de formation commerciale ou économique supérieure (HEC, ESC, Maîtrise de gestion - ICG, ...) ayant une bonne expérience du contrôle de gestion. La pratique courante de l'anglais est indispensable, celle de l'allemand serait appréciée.

Le poste est basé à Bordeaux. Le groupe est performant et est coté en bourse. Les possibilités d'évolution sont importantes et la rémunération attractive.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 307329 L à :

**EGOR REGION EST** 18, rue Auguste Lamey - 67000 STRASBOURG

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPON

## Financement des exportations

Notre groupe réalise plus de 70% de son chiffre d'affaires à l'étranger.

Au sein du Service Financement Export de notre Direction Financière, vous aurez pour mission d'analyser le risque à l'exportation et de prendre les garanties nécessaires dans chaque cas.

Diplômé HEC ou école d'ingénieur (+ INSEAD ou ISA), vous avez éventuellement une première expérience financière en milieu bancaire; vous avez un tempérament aussi commerçant que financier, un esprit d'initiative, le sens des négociations, le goût des contacts. Votre anglais est courant, vous parlez aisément l'espagnol et/ou l'allemand.

Le poste implique une grande disponibilité.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V.), sous référence 103/M à Claudine MAUSHART Direction de l'Encadrement et de la Formation 35, boulevard des Invalides, 75007 PARIS.

## ROUSSEL UCLAF

## MUTUALITE FRANCAISE

IMPORTANT ORGANISME SOCIAL recherche

## POUR SON SERVICE JURIDIQUE JURISTE

Maîtrise de droit privé + D.E.A. Expérience de 5 années minimum comme généraliste, indispensable.

Adresser lettre manuscrite, CV avec photo (restituée) et prétentions à F.N.M.F. - Division des Relations Sociales 56 à 60, rue Nationale, 75649 Paris Cedex 13.

## créez votre agence bancaire!

## BANQUE PRIVEE, nous recherchons dans le cadre de l'expansion de notre réseau des JEUNES DIRECTEURS

Créer un fonds de commerce diversifié (particuliers, entreprises, associations) puis le développer avec votre équipe qui sera l'essence de votre mission.

De formation supérieure renforcée par une expérience bancaire significative vous possédez un sens commercial développé.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), qui sera traité en toute confidentialité, sous la référence 4656/LM, à MEDIA P.A. - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

## GESTION DES RÉMUNÉRATIONS

La Direction des Ressources Humaines d'un Groupe Industriel français (8000 personnes, dont une forte proportion d'ingénieurs et Cadres) souhaite intégrer un professionnel confirmé de la gestion des rémunérations.

Vous disposez d'une solide expérience de l'élaboration des politiques salariales en milieu industriel.

Vous connaissez l'ensemble des éléments constituant les rémunérations de populations diverses (salaire, primes, intéressements, participation, actionnariat...) et vous maîtrisez les techniques statistiques appropriées.

Vous piloterez, pour le Groupe et ses filiales, les opérations salariales annuelles et vous serez le garant de l'application des politiques générales dans ce domaine.

Vous élaborerez et vous proposerez ces politiques à partir d'enquêtes, d'études et de contacts internes et externes. Les responsabilités couvertes par ces fonctions nécessitent de réelles qualités de contact et de négociations.

Merci d'adresser lettre, CV et photo, sous référence 2004, à notre Conseil, qui vous garantira une discrétion totale.

**MILO Ressources Humaines** 3, Av. des Termes, 75017 PARIS.

## Le Monde CAMPUS LA FONDATION NATIONALE POUR L'ENSEIGNEMENT DE LA GESTION DES ENTREPRISES

organisent un colloque :

## « AU-DELA DU DIPLOME : LA QUALIFICATION »

Frédéric Gausson, rédacteur en chef de Campus, et Jean-Marie Doublet, secrétaire général de la FNEGE, animeront plusieurs débats.

- 9 h 30 : les diplômés dans les entreprises, présentation de l'enquête FNEGE/Campus : « Que deviennent les diplômés en gestion trois ans après l'obtention de leur diplôme ? » ;
- 11 h : importance et limite des diplômes ;
- 12 h 30 : déjeuner à l'Hôtel Intercontinental ;
- 15 h 30 : diplômes, gestion des compétences et nouveaux profils ;
- 16 h 30 : stratégie de formation et de gestion des compétences en Allemagne ;
- 17 h 30 : fin du colloque.

Ce colloque se tiendra à l'Hôtel Intercontinental le 11 février.

Pour tous renseignements et inscription, contacter : Anne Kastrup, téléphone : 47-66-03-08.



UNIVERS DE  
LA GESTION

## UNE DES PREMIERES SOCIÉTÉ D'ASSURANCE-VIE

R E C R U T E M E N T

**Juriste**

Le service juridique, il prend en charge la gestion des dossiers contentieux.

A ce titre :  
- il est chargé du suivi des procédures et des instructions aux avocats ;  
- il assure pour la direction, les départements, le réseau et la clientèle le rôle de conseiller et de chargé d'études juridiques.Pour ce poste, nous recherchons un jeune juriste titulaire d'un diplôme de 3<sup>e</sup> cycle en Droit Privé ou en Droit des Assurances et ayant si possible une première expérience de ce type d'activité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 21285 à Contesse Publicité - 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01.

CONTESSE

## BANQUE PRIVEE

Filiale d'un groupe bancaire international recherche pour PARIS

**REDACTEUR ANALYSTE**Classe IV ou V.  
30 ans environ, niveau études supérieures.Ce poste requiert :  
- quelques années d'expérience dans la gestion administrative des engagements ;  
- une maîtrise des techniques bancaires et de l'analyse financière.

Adresser lettre manuscrite, photo, C.V. et prétentions, sous réf. 89/LM, à O.C.B.F. - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.



VOUS ASSISTEZ DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

## audit interne

LYON

Division d'un Grand Groupe industriel de forte notoriété internationale, notre développement nous conduit au renfort de nos moyens et méthodes de contrôle.

Nous recherchons un AUDIT INTERNE lequel sera directement rattaché à la Direction Générale de la Division (C.A. &gt; 4 milliards).

Il aura pour mission principale d'auditer les procédures comptables et de gestion des différents départements et filiales.

Formation type DECS complétée d'une expérience d'au moins 2 ans en cabinet d'expertise comptable ou en entreprise.

La connaissance de l'anglais et/ou de l'allemand constituera un atout.

Intéressantes possibilités d'évolution au sein de la Division et dans le Groupe.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous la référence 5395-M à Mamrègès qui transmettra.

**Mamrègès**  
3 RUE D'HAUTEVILLE, 75001 PARIS

Institution financière parmi les leaders sur un marché porteur et en pleine expansion ayant des bureaux dans les grandes villes de France et aux U.S.A., recherche

## 2 conseillers financiers

DEBUTANTS OU AVEC EXPERIENCE  
POUR PARIS ET MARSEILLE

Le candidat idéal aura fait des études supérieures (Economie, Droit, E.S.C., etc.), sera motivé à analyser la situation patrimoniale des clients et à proposer les produits financiers correspondant à leurs besoins en gardant à l'esprit que chaque client est différent. La mentalité de "forcing" n'est pas notre philosophie.

Nous vous offrons une formation, un soutien logistique (IBM 4300), un secrétariat et une gamme de produits très compétitifs.

Pour MARSEILLE vous pourrez rester uniquement 2 ou 3 ans ou à titre permanent.

Merci d'envoyer votre C.V. indiquant surtout si vous êtes candidat pour Paris ou pour Marseille, sous référence 5386-M à Mamrègès qui transmettra.

**Mamrègès**  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75001 PARISrecherche pour son  
SERVICE FINANCIER FRANCE  
SECTION TRESORERIE

## JEUNE DIPLOME

ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE

## OPTION FINANCE ET COMPTABILITE

Afin d'un logiciel, vous serez chargé :  
- du suivi quotidien des mouvements financiers ;  
- de leur contrôle ;  
- des prévisions de trésorerie à court et moyen terme.Ce poste nécessite :  
- aisance dans le maniement des chiffres ;  
- une bonne relation humaine pour contacts avec banques et filiales régionales ;  
- dynamisme et disponibilité.

De réelles possibilités d'évolution de carrière vous seront offertes.

Merci d'adresser votre candidature, C.V. détaillé, et photo récente sous la référence F/1004/LM, à M<sup>me</sup> JACQUOT - FONGEROLLE - 3, avenue Montaigne - 75008 PARIS.

## CHARGE DE MISSION

HEC, ESSEC, SCIENCES PO, ESC, MBA, INSEAD...

Possédant une expérience professionnelle d'au moins 3 ans dans le domaine de l'audit ou du contrôle de gestion et une bonne connaissance de l'anglais et/ou de l'allemand.

Le poste exige dynamisme, capacité de négociation et disponibilité pour de fréquents déplacements.

Dans un premier temps, vous serez le responsable du cabinet pour acquiescer les techniques de l'assurance et du règlement des sinistres en participant aux études et aux négociations, puis serez amené à les diriger personnellement. Les perspectives de carrière répondent aux attentes d'un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 618M à CURRICULUM - 6, Passage Lathuille 78016 Paris.

Attaché de clientèle  
Banque privée MarseilleNous sommes une banque privée, filiale d'un important groupe financier. Afin d'accompagner le développement de notre centre de Marseille, nous recherchons un attaché de clientèle.  
Vous avez la formation, une formation supérieure et bancaire si possible, une expérience de 5 ans ou plus dans la banque et dans la région inf de vous un bon professionnel des produits bancaires. Vous avez notamment une bonne connaissance de la clientèle particulière (conseils en placement, titres, fiscalité...).  
A l'homme de travail autonome et dynamique que vous êtes, nous confierons la responsabilité de développer, gérer et fidéliser un portefeuille de clients dont vous serez l'interlocuteur privilégié.  
Votre rémunération sera directement fonction de votre volume et de votre expérience. Si vous êtes l'homme de la situation, veuillez nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. photo) sous référence 411 PGP, en précisant votre adresse actuelle, à notre Conseil PATRICIA PERONA, 1 rue de la République 13002 MARSEILLE.**patricia perona**  
conseil en recrutementFAITES DE LA COMPTA  
UN METIER QUI BOUGE

Avec GO SPORT, la compta n'est plus un métier assis. Nous le concevons comme notre état d'esprit : celui d'une entreprise jeune, dynamique et qui s'implique totalement. Nos résultats prouvent notre esprit sportif et notre goût de la compétition.

Créés en 1977, nous sommes aujourd'hui leader dans notre domaine : la grande distribution sportive.

Après d'années 30 ans, de formation DECS, vous possédez 2 ou 3 ans d'expérience professionnelle. Vos atouts principaux : une grande disponibilité et un esprit de réflexion et de synthèse.

Responsable de la gestion des documents et des procédures comptables de la région parisienne, votre mission ne s'arrêtera pas là : vous aurez également un véritable rôle d'audit auprès de nos directeurs de magasins.

Mettez nos ambitions en commun ! Prouvez-nous votre volonté de gagner ! Prenez l'avenir au bout du fil ! Contactez les collaborateurs d'ALLO-CARRIERS. Elles vous informeront et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h, au (1) 45.02.15.74. (Précisez la réf. 491).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, sous la réf. 491/LM, à ALLO-CARRIERS - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.



(1) 45.02.15.74

## G.C.A.M

L'une des premières sociétés de services et d'ingénierie informatique  
- CA 300 MF, effectif 500 personnes - solidement implantée dans des secteurs de pointe, recherche sur PARISjeune  
CONTROLEUR  
DE GESTIONAu sein d'une équipe, sa mission consiste à :  
- réaliser le suivi budgétaire des unités opérationnelles ;  
- contrôler la bonne exécution des procédures ;  
- participer à l'analyse financière et à l'étude de rentabilité des investissements.

Diplômé d'études supérieures, il a de préférence, une première expérience du contrôle de gestion.

Dans un contexte jeune et créatif, le candidat bénéficiera d'une rémunération motivante et de possibilités d'évolution liées à sa valeur et à son efficacité.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 357 à G.C.A.M, Direction des Ressources Humaines, Tour Maine Montparnasse, Boite Postale 8, 75155 Paris Cedex 15.

**G.C.A.M**  
UN GRAND NOM - DE GRANDS PROJETS

## FUJI BANK

IMPORTANTE BANQUE JAPONAISE

implantée à PARIS (Champs-Élysées)

recherche dans le cadre de son expansion

## Pour sa DIRECTION CREDIT

## CADRE - H/F

- de formation supérieure, - bilingue anglais indispensable, - avec expérience bancaire au moins 3 ans qui devra : - traiter les demandes de crédit, - procéder à l'analyse économique et financière, - évaluer les risques, - mettre en place les opérations bancaires, - traiter en appui commercial avec la clientèle. Réf. DC

## Pour son SERVICE COMPTABILITE

## EXPERT COMPTABLE FISCAL H/F

Responsable du contrôle des comptes bancaires. Diplômé HEC, ESSEC, ou formation similaire, avec minimum 2-3 ans d'expérience professionnelle. Possibilités d'évolution. Réf. CF

Merci d'adresser votre candidature, C.V. photo et prêt, sous réf. du poste choisi à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

EXPERT COMPTABLE  
Il sera chargé de :  
- examiner le système comptable existant ;  
- assister le département de l'hydraulique et les communes concernées par le projet dans la mise en place des procédures de comptabilité, de facturation et de recouvrement ;  
- former des comptables communaux.  
Poste à pourvoir immédiatement pour une durée de 3 ans.  
Expérience 10 ans souhaitée, notamment dans le domaine de la comptabilité des entreprises de service public.  
Ecrire avec C.V., sous la réf. 4512/1102, à MEDIA BA 71, avenue Victor-Hugo 75116 PARIS, qui transmettra.FIDUCIAIRE JURIDIQUE  
ET FISCALE DE FRANCE  
2 bis, rue de Villiers  
92309 LEVALLOIS-PERRET  
recherche pour son développement en ProvinceSPECIALISTES  
EN DROIT  
DES SOCIÉTÉS- PV d'Assemblées, Conseils ;  
- Constitutions, modifications statutaires ;  
- Expérience indispensable 5 ans minimum exigée.  
Pour de plus amples renseignements, écrire ou téléphoner M<sup>me</sup> LECLERQ Tél. : 47.58.13.20 poste 1341.Pour faire face au développement rapide de son  
SECTEUR OBLIGATAIRE  
la Banque Hervet recherche un  
GESTIONNAIRE

Intégré au sein d'une équipe performante, il participe à l'ensemble de la gestion et assure la responsabilité de divers comptes gérés et d'OPCVM.

De formation supérieure, avec de solides connaissances en mathématiques financières et actuariales, le candidat possède une expérience réussie dans ce domaine, acquise de préférence dans le secteur bancaire.

Sa bonne maîtrise de l'ensemble des instruments du marché financier, notamment du MATIF, et sa pratique de la micro-informatique doivent lui permettre de répondre aux exigences de ce poste très évolutif.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à BANQUE HERVET - Département du Personnel et des Relations Sociales, 127, av. Charles-de-Gaulle - 92201 NEUILLY-SUR-SEINE.

**BANQUE HERVET**

## BANQUE ETRANGERE PARIS - 9°

## CAMBISTE

recherche pour sa Salle de change un CAMBISTE.

A 30 ans environ, vous justifiez d'une expérience de 5 ans minimum dans la profession et vous avez une parfaite maîtrise de l'anglais courant (lu et parlé).

Nous vous offrons une rémunération motivante et la possibilité de mener des activités polyvalentes au sein d'une cellule « à taille humaine ».

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo, sous la référence 4559/LM, à MEDIA BA 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

MEDIA BA

هكذا من الاجل



UNIVERS DE  
LA GESTION

## Soyez le garant de nos intérêts

Société de premier plan (15.000 personnes) dans le domaine des technologies de pointe, nous connaissons un développement rapide et notre ambition est de relever le défi de la concurrence internationale.

Dans ce contexte où la rapidité d'action et l'efficacité sont des critères essentiels, notre

## Responsable des Affaires Juridiques

intervient sur des thèmes variés : contrats et accords de toute nature, en particulier dans les domaines technologiques et commerciaux, pré-contentieux et contentieux, assurances.

Rattaché au Directeur des Affaires Extérieures, il anime une équipe de 4 juristes internationaux expérimentés, dont un spécialiste de la propriété industrielle. Avec le support des experts techniques de la société, cette équipe conseille et assiste dans leurs négociations l'ensemble des unités et filiales (françaises et étrangères) de l'entreprise.

Le candidat idéal pour ces fonctions de haut niveau est titulaire d'un DEA de droit des affaires + MBA ou équivalent. Il justifie d'une expérience professionnelle de 8 ans environ au sein d'un cabinet international et d'une entreprise du secteur industriel dans une fonction proche. Une parfaite maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 616M à CURRICULUM, «L'Atelier» 6, Passage Lathuille 75018 PARIS.

FORMATION  
PROFESSIONNELLE

## L'Institut de Bureautique et d'Informatique Appliquée

recrute ses nouvelles promotions :

## • Micro-Informatique Appliquée à la Gestion

Durée 3 mois et demi.  
Participants : diplômés de l'enseignement supérieur ou cadres confirmés.  
Recrutement immédiat

## • Responsables Projets Informatisation et Formation

Durée 8 mois et demi.  
Participants : formation supérieure.  
Réunions d'informations les Jeudi 12-19 et 26 Février à 14 heures.

## IBIA

33, Boulevard Gouvion-Saint-Cyr - 75017 PARIS  
pour inscription contacter Catherine VOYEUX au 45.72.02.08

## Demandeurs d'emploi

## L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE

vous propose un stage gratuit et rémunéré de 6 mois

## INFORMATIQUE ET CONTROLE DE GESTION

participants : BAC + 4 - 21 ans et +  
habitant Paris depuis plus d'un an - Connaissances de base en comptabilité générale  
Cette formation vous apportera une compétence double en informatique et gestion



Début du stage Avril 1987 - recrutement immédiat  
Renseignements : Tél. : 47.66.84.22 poste 25  
**INSTITUT DE GESTION SOCIALE**  
63, Avenue de Villiers - 75017 PARIS

DEMANDEURS D'EMPLOI  
ADIP vous propose 2 stagesD'ASSISTANTES DE GESTION  
INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE

Participants :  
• 1er Stage : durée 800 heures  
Bac à Bac + 2 minimum - 21 ans et + habitant Paris depuis plus d'un an.  
- Stage gratuit et rémunéré

• 2ème Stage : durée 1100 heures  
Bac à Bac + 2 minimum - 21 ans et +

2 Cas - Stage gratuit et non rémunéré  
- Stage rémunéré et payant (6.500 F.)

Début des stages : 6 Avril 1987  
Recrutement immédiat

Renseignements : 47.66.84.22 poste 25

## Cadres expérimentés (H./F.) en évolution professionnelle

L'Institut de Gestion et de Management vous propose un cycle de formation en

STRATÉGIES ET MÉTHODOLOGIES  
DE MANAGEMENT

Durée : 10 semaines + 4 semaines optionnelles en entreprise.

Dates de début et lieux : Paris, le 7 avril 1987 et à Lyon, le 21 avril 1987.

Pour s'informer sur le programme, les conditions de participation et les modalités de prise en charge, contacter :

• à Paris : Charlotte LACROIX ou Jacques PAQUET (1) 42-22-33-71 ;

• à Lyon : Marie-Renée ROLLET ou Michel ALLAFORT 78-42-29-53

## INSTITUT DE GESTION ET DE MANAGEMENT (I.G.M.)

26, rue d'Assas - 75006 PARIS

55, montée de Choulaux - 69323 LYON.

هكذا من الاجل

## L'IMMOBILIER

appartements  
ventes5<sup>e</sup> arrdt

AUSTERLITZ HOPITAL  
Société d'habitat, s. d'hab.  
175.000 F. 43-22-61-35.

7<sup>e</sup> arrdt

DUROC 46 m<sup>2</sup>  
Très beau 2 p., cuis., bain.  
Imm. rénové, par. charmé.  
GARBI 45-67-22-88.

8<sup>e</sup> arrdt

ÉTOILE 200 m<sup>2</sup>  
Bel 4 p., 2 s., 2 b., 2 r.  
A manger, 3 ch. de  
GARBI 45-67-22-88.

14<sup>e</sup> arrdt

OBSERVATOIRE  
Pav. 100 m<sup>2</sup>, 3 p., 2 b., 2 r.  
11 p. 200 m<sup>2</sup>, 3 p., 2 b., 2 r.  
LIBRES ET OCCUPÉS  
RÉPUBLIQUE 42-88-66-61.

19<sup>e</sup> arrdt

Magnifique 2 p., cuis., salle  
de bain, refect. neuf.  
A SAISIR : 285.000 F.  
Tél. : 43-21-48-12.

20<sup>e</sup> arrdt

PROPRIÉTAIRE VEND PARIS  
20<sup>e</sup> HOTEL PARTICULIER  
10 p., 10 s., 10 b., 10 r.  
sous-sol total sur 3 niveaux  
avec escalier, parq., total  
10 p., 10 s., 10 b., 10 r.  
3 000 000 F. 42-88-12-10.

92  
Hauts-de-Seine

SEVRES R.G.  
Petit immeuble. 5 p., 2 b., 2 r.  
STUDIO AU 4<sup>e</sup> ÉTAGE.  
LIVRAISON IMMÉDIATE.  
Petit propriétaire.  
Prix convenable.  
App. témoin de 14 à 18 m.  
Tél. : 46-25-64-65.

94  
Val-de-Marne

LA VARENNE  
3 p., 100 m<sup>2</sup> et 1/2 jardin.  
Prix convenable. 225 000 F.  
CHARENTON-LEZ-TOURNAI  
App. MEUBLES 4 p., 2 b., 2 r.  
PRIX CONVENABLE.  
Tél. 48-83-12-11.

## Ministère

30 000 offres  
Paris, 15<sup>e</sup> arrdt.  
150 000 F. 42-88-12-10.

appartements  
achats

Recherche 1 à 3 p. PARIS  
préférable RIVE GAUCHE  
avec ou sans travaux.  
PRIX 40-50-60-70 m<sup>2</sup> même le prix.

## RECHERCHE URGENT

App. toutes surfaces, même à  
renover. Tél. 42-82-01-62.  
REDES 47-00-25-73.

## M.B. INVESTISSEMENTS

Acheteurs du studio au 6 p.  
confort et prix.  
Tél. 43-21-48-12.

appartements  
occupés

CAMBONNE  
App. occupé tel. 48. Dans bel  
imm. pierre de t. de 350.000 F.  
42-80-94-74 poste 233.

locations  
non meublées  
demandes

Paris  
Embassy Service  
75008 PARIS recherche en  
location ou à l'achat  
APPT DE GDE CLASSE  
pour CLIENTÈLE ÉTRANGÈRE  
Corps diplomatique et cadres  
de Sds multinationales.  
Tél. : 45-62-78-99.

## MICHEL BERNARD

Tél. 46-02-13-43.  
Recherche 3/4 p.  
Bel plac., location 1<sup>er</sup> ordre.

locations  
meublées  
demandes

Paris  
Office International  
recherche pour direction  
Beaux appart. de standing  
4 p. et plus. 46-26-18-62.

## bureaux

## Locations

## SIÈGE SOCIAL

Secrétaire + bureau neuf.  
Démarches RC et Rat.  
SODEO SERVICES  
Champs-Élysées : 47-23-55-47.  
Nouveau : 43-41-91-81.

Démarches de 50 F/mois  
av. des Champs-Élysées (bas)  
Rue Saint-Honoré (Concorde)  
Rue Croix-des-Landes Paris-15  
21 bis, rue de Tolbiac Paris-13  
Concession SAIRL 2000 F.H.T.  
INTER DOM TEL 43-40-68-60.

## SIÈGE SOCIAL

bureau, secrétaire, stén.  
CONSTITUTION STES  
Prix compl. Déplacements  
ASPAC 42-93-68-50 +

## BUREAUX ÉQUIPÉS

DE 15 à 100 m<sup>2</sup> - ÉTANCAISS.  
OUVERT 24 H/24

Location courte ou longue durée.  
Tous services : Tél., télex, fax,  
élec., chauffage, parking, secré-  
taire, etc. personnel.

## ACTE 43-88-90-10.

## VOTRE SIÈGE SOCIAL

DOMICILIATIONS  
Constitution de sociétés.  
Démarches et tous services.  
Prestations téléphoniques.  
43-55-17-50.

## ÉTOILE

BUREAUX MEUBLÉS  
tous services, tous services.  
Tél. : 47-23-55-47.

## VOTRE SIÈGE SOCIAL

A L'ÉTOILE  
18<sup>e</sup> CHAMPS-ÉLYSÉES  
ou AVENUE VICTOR-HUGO  
Lieu idéal pour l'entreprise.  
Démarches : 170 à 300 F/m.  
CIBES : 47-20-41-88.

## DOMICILIATIONS

Formalités de l'entreprise.  
Constitution de Sociétés.  
Tél. : 43-55-17-50.

## DOMICIL. CHALE P.

SECRÉTAIRE/BUREAUX  
AGECO 42-84-95-28.

## DOMICILIATIONS

Location bureaux. Tél. : 47-23-55-47.  
Téléfax, télex, fax, etc.  
Constitution de Sociétés.  
Démarches et tous services.  
Prestations téléphoniques.  
INITIATIVES 2000  
- PARIS-1<sup>er</sup> Rue St-Honoré  
Téléphone : 42-82-01-62  
PARIS-15<sup>e</sup> Tél. : 40-56-02-92  
9<sup>e</sup> arrdt. 42-80-41-61.

## immeubles

PLACEMENT CLAMART  
petit km., 7 app.,  
dont 100 m<sup>2</sup> par app. brut  
88.000 F. prix demandé  
N 30-45-25-08.

## pavillons

BOIS-D'ARCY (78390)  
Prox. gare, idéal grande famille,  
solide construction : 6/20 m<sup>2</sup>,  
réf., 2 b., 2 s., 2 b., 2 r., 2 p.,  
bureau, 2 b., 2 s., 2 b., 2 r., 2 p.,  
L. 30-45-25-08.

## MONTERMEIL

Magnifique pavillon  
sur terrain de 100 m<sup>2</sup>.  
Cuisine, grande salle de séjour,  
2 chambres, w.c., salle de  
bain + lingerie, grand am-  
phithéâtre, garage 2 voitures.  
Terrain 500 m<sup>2</sup>.

Prix : 800.000 F.  
Tél. : 43-30-78-71.

## villas

TOURS (Indre-et-Loire),  
centre ville, quartier prestigieux,  
pavillon vend maison avec  
jardin, excellent état, tout  
confort, 7 pièces, beau jardin.  
Tél. 47-20-97-86 à Tours.

## BRETAGNE villas près de l'eau

Panorama splendide  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.

- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.  
- Mer d'Inde. Petit pav.  
classé, 3 p.



# Le Monde

## ECONOMIE

LE JAPON FACE A SES RESPONSABILITÉS MONDIALES

### « Gérer sa puissance »

Le renforcement de l'aide aux pays en développement permet de concilier la générosité et les affaires

**« RENE a divorcé. »** Surprise ! On aurait donc fait 14 000 kilomètres rien que pour entendre ce jeune Japonais annoncer, comme s'il prononçait des onomatopées, cette phrase quelque peu triviale. Koji est un de ces jeunes qui par centaines se portent volontaires pour la coopération dans les pays en voie de développement. S'il vivait en France, il ferait sans doute partie des Volontaires du service national (VSN).

Au Japon, c'est de lui-même qu'il a décidé de consacrer deux ou trois ans de sa vie à un service à l'étranger. Annonçant, il effectue un stage de trois mois en consacrant une bonne partie de son temps à l'apprentissage de la langue du pays dans lequel il va se rendre, en l'occurrence un pays d'Afrique. Il perfectionnera ses connaissances linguistiques par un stage de six semaines à Vichy.

Koji est un stagiaire de la JICA - Japan International Cooperation Agency, autrement dit l'Agence japonaise de coopération internationale, organisme paragon gouvernemental qui regroupe, sous l'égide du ministère des affaires étrangères, le Gaimusho, toutes les activités de l'aide au développement. Chaque année, un millier de candidats sont retenus parmi les trois mille ou quatre mille qui voudraient faire partie du JOCV (Service des volontaires japonais pour la coopération).

Formés pendant trois mois dans un des centres de la JICA, les

volontaires apprennent tout du pays dans lequel ils vont servir et complètent leur formation dans la spécialité qu'ils ont choisie. Ceux que nous avons rencontrés avaient le visage grave des pionniers qui partent pour une mission civilisatrice. Ils acceptaient, visiblement sans discuter, le discours officiel selon lequel le Japon a décidé d'accroître son aide aux pays en voie de développement pour des raisons essentiellement humanitaires ou à tout le moins désintéressées.

Vue de Tokyo, l'affaire paraît menée rondement. « à la japonaise », comme on dit en France avec un mélange de crainte et d'admiration. Peu de choses sont laissées dans l'ombre. Outre l'« entraînement » des jeunes volontaires, une autre structure, l'Institut international de la coopération, accueille les stagiaires étrangers et dispense une formation aux experts nationaux envoyés à l'étranger.

#### Sans le commerce des armes

La JICA, en effet, s'occupe essentiellement de coopération technique ; mais le développement de ses activités participe des efforts entrepris par le Japon pour accroître son aide publique, qui devrait, selon le dernier plan, lui permettre d'égaliser son point les États-Unis. Le Comité d'aide au développement (CAD) de l'OCDE, réuni le 20 janvier der-

nier, reconnaît que le Japon a été en 1985 l'une des principales sources d'aide publique au développement (il a versé au total 3,80 milliards de dollars, contre 2,77 milliards pour la France) et lui donne acte qu'il entend doubler son aide d'ici à 1992.

On peut se demander ce qui fait courir le Japon et quels ressorts l'animent. D'abord concentré sur la zone Pacifique - les aides japonaises relayant les « réparations » d'après guerre, -

l'effort se porte maintenant vers les pays d'Afrique et ceux d'Amérique latine, avec pour priorité la « promotion des ressources humaines ». Un esprit soupçonneux, et peut-être trop cartésien, voit dans cette entreprise une manière de conquérir de nouveaux marchés.

Cette suspicion n'est pas admise à Tokyo. Elle paraît offensante, et certains interlocuteurs nous ont fait comprendre,

avec une fermeté souriante, que la France serait malvenue d'insister sur ce point, compte tenu de sa position d'ancien pays colonisateur. Le Japon, au demeurant, nous a-t-on fait remarquer, n'est pas de ceux qui ont le droit de faire le commerce des armes. Sa collaboration ne peut être que désintéressée. Voire !

Le discours officiel est en tout cas unanime. Du vice-ministre des transports, M. Kakizawa, au vice-président du Keidanren (la principale organisation patronale), M. Yoshida, en passant par M. Ichikawa, chargé de la coopération au même Keidanren, les réponses à nos questions « imper-

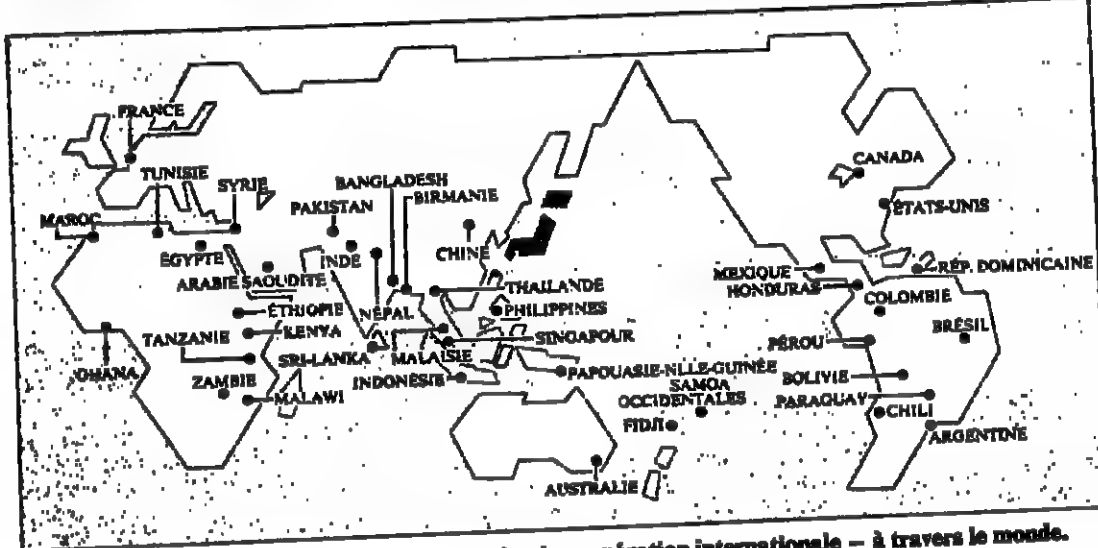
quelques nuances près : le Japon a changé, il est devenu une grande puissance économique et se doit de coopérer au développement des autres pays.

« Nous ne voulons pas de la puissance militaire. Accroître la coopération, c'est assurer la paix mondiale, empêcher les pays pauvres de basculer dans l'orbite de l'URSS, ne pas laisser le terrorisme international faire la loi, nous affirme M. Kakizawa. L'aide aux pays en voie de développement est utile non seulement pour élever leur niveau de vie, mais encore pour assurer la sécurité dans le monde. »

Le vice-ministre des transports a été en France, il y a vingt ans, stagiaire de l'ACTIM - l'organisme français qui, pour partie, correspond à la JICA - et s'en montre des plus reconnaissants. Chaque année, il finance sur ses propres deniers la venue d'un stagiaire français au Japon. Il veut bien admettre que la coopération puisse servir à terme les intérêts économiques de son pays, mais ce n'est vraiment pas, affirme-t-il, la préoccupation première.

« La progression de nos dépenses pour l'aide aux pays en voie de développement, insiste-t-il, est désormais supérieure à celle du budget militaire, que les Américains nous pressent cependant d'augmenter chaque année. Et ce sont les seules qui s'accroissent dans un budget en stagnation. »

FRANÇOIS SIMON.  
(Lire la suite page 32.)



Les bureaux de la JICA - Agence japonaise de coopération internationale - à travers le monde.

## Apprendre une nouvelle croissance

Le renouvellement des générations peut conduire la population à ne plus vivre au-dessous de ses moyens

par MICHEL GASPARD (\*)

**D**E l'évolution récente de l'économie japonaise, l'étranger retient surtout l'excédent record de la balance des paiements : 86 milliards de dollars en 1986. Aucune force de rappel ne semble devoir réduire ce surplus colossal, identifié comme l'une des principales sources de désordres internationaux par le reste du monde, et ce qui est nouveau, par les dirigeants japonais eux-mêmes. Certains d'entre eux ont encore en mémoire les réactions protectionnistes américaines et européennes des années 30 et l'isolement économique et politique de leur pays qui s'ensuivit, point de départ du cauchemar des années 40.

Reconstruire la croissance japonaise sur une demande intérieure affaiblie dans les dernières années : telle est la stratégie officielle du gouvernement libéral-démocrate de M. Nakasone, formalisée dans un rapport du Comité spécial pour la restructuration économique, présidé par M. Maekawa. L'objectif est de réduire les excédents japonais en soutenant à la fois la croissance du Japon et l'économie mondiale par des actions conjuguées et

structurelles énergiques : stimuler la consommation privée, agir en direction d'un « développement urbain », restructurer les échanges extérieurs.

La condition de base d'une reprise de la consommation privée est une croissance plus vive des revenus disponibles des ménages, en particulier des revenus salariaux, qui en représentent 80 %. Les uns et les autres ont eu depuis 1980 une progression très lente. Bloqués en valeur réelle sur la période 1980-1983, ils n'ont augmenté que les trois dernières années que de 1,9 % par an, alors que les progrès de la productivité et les gains sur les termes de l'échange auraient justifié, selon l'OCDE, une croissance de 4,4 % par an du pouvoir d'achat.

Tandis que les entreprises remportent des succès brillants et que profits et investissements s'envoient, les salaires de base sont restés gelés et les revenus des ménages salariés n'ont un peu augmenté que grâce aux primes, au gonflement des heures supplémentaires et à la progression de l'activité féminine. Comment pourraient-ils s'accroître plus vite aujourd'hui alors que tous les responsables se parlent que des conséquences de la hausse du yen : laminage des profits, perte de parts de marché, révision en baisse des plans d'investissement et projets de déménagement d'usines à l'étranger ?

#### Un investissement affectif

Réduire les horaires de travail constitue une autre condition du développement de la consommation. La durée du travail avait beaucoup baissé avant 1975, mais elle a augmenté à nouveau depuis pour avoisiner les 2 150 heures par an en 1985, selon l'enquête officielle (qui ne couvre que les entreprises de plus de 30 salariés...). A peine un quart des salariés ont leur samedi libre, situation qui n'a guère évolué depuis dix ans. Les congés payés, dans la pratique, n'excèdent pas une semaine par an, la plupart des salariés renonçant volontairement à une partie de leurs droits.

Le gouvernement affiche un objectif d'abaissement à 2 000 heures de la durée annuelle moyenne du travail en 1990, les standards européens et américains actuels étant compris entre 1 600

et 1 800 heures. Dans les circonstances présentes, on peut craindre que les employeurs et les syndicats ne soient peu enclins à s'engager dans cette direction.

La pression n'est pas très forte du côté des salariés, en dehors de la fraction des jeunes générations qui conteste le modèle traditionnel. Celui-ci ne fixe aucune limite nette entre le temps du travail et un temps de vie sociale avec les collègues : ainsi s'explique l'investissement affectif des salariés qui est à la base du consensus nécessaire à la vie de l'entreprise japonaise. Réduire la durée du travail nécessiterait des révolutions mentales individuelles et collectives qui ne s'accompliraient pas facilement dans un contexte de croissance ralentie.

Les prévisionnistes gouvernementaux tablent sur une baisse des taux d'épargne pour stimuler la consommation des ménages. Cela peut difficilement s'appliquer au taux d'épargne non financière, qui remonterait à coup sûr la reprise espérée dans le secteur du logement avait lieu. Le taux d'épargne financière, quant à lui, est le plus élevé du monde : 13 % des revenus directs des ménages ; mais il reflète en grande partie le besoin d'épargne de précaution pour faire face à l'éducation des enfants (largement payante) et aux risques sociaux insuffisamment couverts.

La baisse de l'épargne financière nécessiterait en particulier une amélioration des pensions de retraite qui ne semble pas à l'ordre du jour ; la dernière réforme, en avril 1986, a porté de trente-deux à quarante ans la durée de cotisation nécessaire pour toucher une retraite correspondant à 45 % environ du dernier salaire.

Une comparaison rapide des structures des dépenses des ménages en France et au Japon révèle des différences étonnantes de modes d'existence, à niveau de vie équivalent. Les dépenses sont voisines pour l'alimentation et l'habillement. Mais les Français dépensent presque deux fois plus

pour le logement et son équipement, et beaucoup plus également pour les transports, même si les Japonais sont aussi bien pourvus en automobiles. En sens inverse, les Japonais dépensent deux à trois fois plus pour les sorties, les spectacles et les loisirs : situation paradoxale puisqu'ils travaillent bien plus longtemps et partent peu en vacances.

#### L'encombrement de l'espace-temps

Ces différences doivent se comprendre dans le contexte d'un encombrement de l'espace et du temps propre au Japon. L'exiguïté des logements a entraîné la saturation à bas niveau de la demande de meubles et d'équipements domestiques. L'immensité et la densité des villes interdisent un usage de l'automobile comparable à ce que la France connaît. Les Japonais ont trop peu de temps libre pour voyager, faire du sport ou utiliser les magnétoscopes et les micro-ordinateurs qu'ils exportent dans le monde entier : en revanche, ils acceptent des prix élevés pour une sortie de deux ou trois heures au restaurant, au théâtre, au concert ou au spectacle de sumo.

Il est à craindre que ces blocages structurels de la consommation ne persistent si les modes de gestion collective du temps et de l'espace ne se transforment pas radicalement. La demande des ménages resterait alors peu dynamique en dehors de quelques secteurs comme les produits de luxe, la restauration ou les spectacles. La trépidante machine productive japonaise devrait encore et toujours chercher à l'extérieur les débouchés de son expansion, s'exporter elle-même, comme elle a commencé à le faire, pour permettre le rééquilibrage des échanges mondiaux.

Le gouvernement semble miser aujourd'hui sur un scénario

(\*) Chargé de mission auprès du commissaire au Plan.

opposé, dans lequel les blocages socio-économiques du Japon se résoudraient au cours des prochaines années sous la pression du renouvellement des générations, des prises de conscience et des politiques publiques. La reprise de la construction entraînerait des vagues de dépenses d'infrastructures, de logement et d'équipement du logement. La réduction du temps de travail permettrait une croissance rapide des investissements et des consommations de sements et des consommations de temps libre. La demande intérieure deviendrait un moteur puissant de la croissance japonaise, et l'ouverture aux importations permettrait une absorption progressive des excédents commerciaux.

Cette vision idyllique de l'avenir est-elle vraisemblable ? La considérer comme franchement utopique serait la marque d'un pessimisme excessif. Mais sa réalisation suppose de toute évidence des bouleversements : d'abord, une croissance des revenus et une baisse du temps de travail en rup-

ture complète avec les tendances passées et présentes, et, plus profondément, des changements structurels touchant la culture, les valeurs et les régulations de la vie quotidienne des entreprises et des ménages. Quoi qu'il arrive, cette mutation risque d'être lente si elle n'est pas accompagnée et accélérée par des interventions énergiques de l'État dans de nombreux domaines.

Il est clair que les Japonais vivent aujourd'hui au-dessous de leurs moyens. Leur pays doit donc contribuer activement à une relance de la croissance mondiale, mais il ne peut certainement pas en devenir la seule locomotive. Des politiques de relance concertées au niveau international sont nécessaires, dans lesquelles l'Europe a un rôle essentiel à jouer. Les pays en développement ne peuvent être laissés à l'écart : y investir davantage les capitaux des pays excédentaires donnerait un nouveau souffle à la croissance mondiale.

#### A chacun sa crise

L'Association internationale des étudiants en sciences économiques et commerciales (AIESEC) de l'université Paris-X-Nanterre, le jeudi 12 février, à 12 h 30 (Nanterre, bâtiment G, amphithéâtre C), une conférence-débat sur le thème : « A chacun sa crise ». MM. Michel Aglietta, directeur scientifique du Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII), Gérard Maarek, directeur des études à l'Institut de prévisions économiques et financières pour le développement des entreprises (IPECODE), et Edmond Malinvaud, directeur général de l'INSEE, participeront à ce débat, qui sera animé par Alain Verneholes, responsable de la conjoncture et des finances publiques au Monde.

\* AIESEC-Paris-X, 200, avenue de la République, 92001 Nanterre, Cedex. Tél. : (1) 47-25-92-34, poste 570.

## L'AVENIR

La protection juridique, c'est notre raison d'être :

Savez-vous qu'en cas de litiges, conflits ou procès, vous pouvez aujourd'hui :  
- vous faire assister par des spécialistes  
- faire prendre en charge les frais et honoraires, grâce au contrat de protection juridique de L'AVENIR.

Particuliers, Entreprises, Collectivités, renseignez-vous dès maintenant auprès de votre agent UAP, ou de votre Assureur Conseil.



Présent au Salon Assure-Expo 87

66, rue de la Chaussée d'Antin 75009 PARIS

هكذا من الاجل



## Notes de lecture

par Alfred Sauvy

MICHEL AGUETTA

La fin des devises-clés

Professeur d'économie, copromoteur de la théorie de la régulation, devenu l'un des premiers spécialistes mondiaux sur les questions monétaires, l'ancien statisticien nous présente ici la redoutable question de la monnaie internationale de base, du point de vue historique et technique.

A la primauté de la livre sterling jusqu'en 1931, a succédé la suprématie du dollar, consacrée à Bretton Woods, mais disparue dans les années 60. Depuis l'abandon de l'étalon or, la question monétaire est, comme les monnaies elles-mêmes, flottante. Or la méthode des changes flottants et de la mobilité des capitaux a entraîné des mécomptes, ainsi que le serpent monétaire.

L'étalon or avait naguère supprimé, ou du moins réduit, la souveraineté nationale en matière monétaire, le pouvoir fondamental de battre monnaie. Condamnation ici d'un retour à l'étalon or, hypothèse curieusement étudiée avec attention, pour les Occidentaux, par les économistes soviétiques.

Les désastres monétaires ont-ils vraiment créé le problème douloureux de l'endettement ? Utile eût été de signaler que ce problème douloureux est, au contraire, aggravé par l'arrêt de la hausse des prix, qui amortissait discrètement le passif.

Coordination : qui se prononcerait contre ? Mais ce n'est qu'un mot rassurant, un soulagement très temporaire. Supranationalité, monnaie des monnaies ? Il

faudrait préciser en se plaçant, bien entendu, dans les conditions les plus défavorables.

L'opposition à toute perte de pouvoir national ? L'auteur ne fait pas allusion, fût-ce pour le combattre, à la monnaie mondiale, basée sur un panier de matières premières, proposée par P. Mendès France. Bonne mise au point. Texte toujours accessible.

★ Agalma, La Découverte, Paris 1986, 21 cm, 110 pages, 69 F.

ROBERT BOYER

La théorie de la régulation. Une analyse critique

Pourquoi notre machine économique ne fonctionne-t-elle plus à plein, malgré les mécanismes de la régulation ? Avant l'explication, nous trouvons un bref historique de la régulation, d'inspiration plus keynésienne que marxienne, qui ne ramène qu'à dix ans. Une curiosité, décevante pour les créateurs : comme, selon la loi de Gresham, pour les monnaies, les mauvais usages de la régulation l'emportent sur les bons. Il y a certes des précédents.

Après d'intéressants rapprochements entre histoire et économistes et des vues sommaires sur les prétendus cycles de longue durée, nous trouvons de précieuses lumières sur ce que nous appelons la crise, par une singulière assimilation avec la, combien différente, crise des années 30. Celle-ci n'est d'ailleurs analysée que sommairement, sans allusion à sa cause fondamentale.

Il est constamment dans le champ, le chômage, bien que le terme soit souvent évité. Est signalé, en particulier, le chômage dit frictionnel, dans un passage que l'on eût aimé plus étoffé. Il va cependant plus loin, le professeur aux Hautes Études, puisqu'il a le courage, devenu si rare, de mettre en cause le niveau élevé des salaires. Utile eût été de préciser si cette observation est générale ou si elle porte sur le salaire minimal. Sur cette question délicate, diagnostic n'est d'ailleurs pas ordonné.

En dépit de sa responsabilité dans les déboires contemporains, il revient souvent à Keynes, mais de façon curieuse, puisqu'un chapitre a pour titre « A la recherche d'un nouveau Keynes ». Ce nouveau pro-

phète, il reste à souhaiter qu'il quitte le globalisme aveugle et se rapproche de W. Léontief plus que de Kalecki.

L'école économique française, réputée s'intéresser plus aux doctrines qu'à l'observation des faits, est en voie de rénovation. Important le chemin parcouru, mais plus important encore celui qui se présente.

Un excellent traité que rendrait plus maniable un index des noms cités.

★ Agalma, La Découverte, Paris 1986, 21 cm, 143 p., 75 F.

RENÉ SÉDILLOT

Le coût de la Révolution française

Parmi les nombreuses recherches sur l'économie et les finances de la période 1789-1815 figurent celles de E. Lebrousse et de J.-C. Toutain, largement utilisées ici. Le financier qui a longtemps dirigé la Vie française et écrit l'histoire de l'or, celle du pétrole et bien d'autres, nous donne ici le bilan le plus complet qui semble avoir été établi.

Il ne peut être question de dresser des bilans annuels sur le modèle des comptes de la nation, ou du Plan. C'est un inventaire général qui est dressé, sans que, pour les destructions, un chiffre d'ensemble puisse être donné.

Une série de bilans : démographique (2 millions de morts violentes, y compris les guerres civiles) ; juridique, culturel. Franchement décevant pour l'alphabète, celui-ci est plus favorable pour la science, grâce à Monge, Laplace, etc. et en dépit du fameux « La République n'a pas besoin de savants ».

Malgré les progrès réalisés sur la betterave sucrière et la diffusion de la pomme de terre, déceptions agricoles. Le nombre de colères alimentaires consommées par personne a cependant augmenté. Dans l'industrie apparaissent des noms nouveaux : de Wendel, Peugeot, qui depuis...

A travers les déceptions et les jours sombres, quelques notes font sourire, par exemple les erreurs de Napoléon dans ses additions. Et de surcroît, une évolution intéressante : malgré pertes et drames, le PIB a augmenté en moyenne de 3 % par an, rythme que nous ne sommes pas sûrs d'obtenir cette année.

Conclusion de l'auteur : « 1789-1815, un quart de siècle faste pour le genre humain, une période cruelle pour la France. »

★ Perrin, Variété et légendes, Paris 1986, 22,5 cm, 285 p., 95 F.

JACQUES RIBOUD

Controverse sur la banque et la monnaie

Le créateur du Centre Joffroy, pour la réflexion monétaire, confirme ici les divergences qui le séparent tant des concepts classiques sur la monnaie que des principaux spécialistes des questions monétaires.

La création de monnaie est reconnue de distributeur de crédit ; d'où le seigneurage bancaire. Livré à lui-même, ce système pourrait en venir à fabriquer une quantité de monnaie quasi illimitée. Si le système créé à Bretton Woods, encore rattaché à l'or par le dollar, a craqué, c'est parce que l'accroissement de monnaie avait dépassé l'accroissement de la production.

Des applications suivent : ne dépassant pas 4 % du PIB, l'épargne à long terme aux États-Unis est inférieure au déficit du budget et en finance que 60 %, ce qui oblige l'industrie à se reporter sur le crédit bancaire, tout cela avec un taux d'intérêt élevé.

La nationalisation des banques en France avait été, en 1981, conçue en fonction de l'intérêt général. Mais, quatre ans plus tard, il a fallu reconnaître à ces banques de gérer leurs affaires comme des affaires privées.

La création de l'ECU n'entre qu'en partie dans les vues de l'auteur. Il restait, en effet, à assurer la conservation de son pouvoir d'achat. Il faudrait alors, nous semble-t-il, déterminer le pouvoir que conserve chaque nation, même dans sa politique économique et financière. L'étalon or comportait lui-même une perte de pouvoir, est-il possible de répondre.

L'ECU constant doit, précise l'auteur, être une monnaie relais entre deux monnaies nationales, comme l'est, ou plutôt l'a longtemps été, le dollar. Une image est donnée : l'ECU est le bief, maintenu à un niveau constant (pouvoir d'achat), entre deux écluses (bureaux de change). Mais les gouvernements ne suivent pas.

★ PUF, Diffusion Revue politique et parlementaire, Paris 1986, 22 cm, 146 pages, 58 F.

## « Gérer sa puissance »

(Suite de la page 31.)

Les observateurs français installés au Japon se gardent de prendre ce discours au pied de la lettre, tout en reconnaissant qu'on assiste à un changement de mentalité qui touche sûrement les milieux d'affaires. Le Japon, parvenu au faite de son développement économique, ne veut pas passer pour un pays égoïste, et c'est pourquoi il se lance dans cette opération de générosité envers les pays plus démunis, comme l'affirme M. Ichikawa. « Notre pays pense que le commerce ne peut se faire que dans un climat de paix », souligne M. Nakamura, directeur de la JICA.

Rien de tout cela n'est faux, reconnaît M. Jean-Charles Rouher, ministre conseiller économique et commercial à l'ambassade de France, mais se demander si le Japon a des préoccupations com-

merciales par-delà ses intentions humanitaires « n'est pas une question japonaise ». Tout simplement parce que rien, il n'est, ne se fait sans le « consentement » (pour employer un euphémisme) des entreprises.

L'imbrication entre le secteur privé et les pouvoirs publics est telle qu'on n'imaginerait pas que les intérêts des uns et des autres puissent être divergents. Cela n'apparaît pas nécessairement à travers les lois et les règlements ? Peu importe, attendu que, comme le soulignait malicieusement M. Patrick Taillandier, directeur du Centre français d'information industrielle et technique à Tokyo, « au Japon, il n'y a pas de règles, mais tout le monde les suit ».

La force de la JICA est de ne pas se disperser et de concentrer ses efforts sur des « projets-types » qui combinent l'envoi de

volontaires et d'experts, l'accueil de stagiaires en provenance des pays en voie de développement et la livraison de matériel — japonais de préférence. Le « projet-type » peut concerner tout aussi bien le transport, la santé, la pêche et l'agriculture que l'industrie lourde ou minière. On ne doute pas, parmi les experts français, résidant à Tokyo, que le secteur privé japonais soit fortement intéressé par cette forme achevée de coopération économique, qui permet de tisser, ou d'affirmer, des liens avec les pays bénéficiaires, de familiariser les stagiaires étrangers aux techniques japonaises, bref de se rendre à certains égards indispensable et donc de préparer les futurs débouchés commerciaux.

Le comité d'aide au développement de l'OCDE lui-même a du mal à faire la part des choses. D'un côté, il souligne que « la part de l'aide bilatérale japonaise susceptible d'être utilisée pour financer l'acquisition de biens et services ailleurs qu'au Japon est importante » ; de l'autre, il se préoccupe du fait que, « dans certains cas, le choix des projets a contribué à conférer un avantage aux fournisseurs japonais ».

### Inquiétude existentielle

Plus crânement, le dernier numéro de *Forum du développement* (1) considère que le Japon doit répondre le problème du recyclage de ses excédents d'exportations. Il peut le faire en « élaborant des mécanismes d'intermédiation financière », c'est-à-dire en orientant directement ses capitaux vers des pays en voie de développement à des conditions qui satisfassent à la fois ceux qui cherchent à financer certains projets et ceux qui subissent déjà le poids d'un endettement excessif. Et il est rappelé que le Japon possède actuellement la plus grosse part, soit 25 % de l'actif bancaire international, contre 18 % pour les États-Unis.

Ainsi le Japon est-il amené à « gérer sa puissance » et à se pré-

senter sous un jour nouveau. Il s'agit tout d'abord pour lui de modifier son image de marque. Vis-à-vis de certains pays asiatiques « qui vivent encore dans le souvenir de la guerre », comme le souligne un membre de la JICA, M. Noriko Suzuki ; vis-à-vis des pays d'Amérique latine et d'Afrique qui cherchent à échapper à la dépendance américaine pour les premiers, ou à s'affranchir de la tutelle d'anciens pays colonisateurs pour les seconds, et seront amenés à regarder le Japon comme une nation riche et politiquement neutre, comme nous le dira M. Ichikawa.

Et pour M. Yoshida, qui fut expert auprès de l'OCDE à Paris, le Japon a compris qu'il ne pouvait plus agir seul. Il a pris conscience de la dimension internationale de ses relations et doit faire admettre aux autres que sa situation n'est plus la même.

Mais, et c'est la deuxième étape, cet avènement vaut également pour les pays industrialisés qui se partagent la responsabilité des organismes internationaux. L'accroissement de la contribution japonaise à l'aide au développement devrait s'accompagner, estime-t-on à Tokyo, d'une meilleure représentation dans ces organismes, y compris — peut-être est-ce le but final — au Conseil de sécurité de l'ONU.

Reste enfin que le Japon vit actuellement une crise d'identité, du fait même de sa richesse. Il est devenu la deuxième puissance économique du monde, derrière les États-Unis, avec lesquels il s'efforce même de parler d'égal à égal. Il ne faudrait pas que cette

réussite lui donne trop d'arrogance, souligne lui-même M. Ichikawa. On pourrait ne voir dans cette préoccupation que le souci de ne pas effaroucher le partenaire commercial, mais il semblerait que l'inquiétude soit plus profonde.

« Beaucoup de Japonais pensent qu'ils sont riches en termes de biens matériels, que leur pays a survécu aux ravages de la guerre et qu'en quatre décennies il est devenu la deuxième puis-

sance économique, écrit-il. Le *Japan Times* du 22 janvier. « Mais sont-ils réellement satisfaits de leur vie spirituelle ? », ajoutait-il. On aurait tort de mésestimer cette inquiétude qui fait que l'aide japonaise au développement peut tout aussi bien être inspirée par la générosité.

FRANÇOIS SIMON.

(1) Organe de l'ONU, n° 124, janvier-février 1987.

### Force de frappe

FONCTIONNANT sous l'égide du ministère des affaires étrangères, le GEMUSHO, l'Agence japonaise de coopération internationale, la JICA, a été fondée le 1<sup>er</sup> août 1974. C'est le seul organisme officiel qui soit chargé d'apporter un appui technique aux pays en voie de développement, tout en octroyant les financements consentis au titre de l'aide bilatérale.

Disposant de moyens importants en locaux et en personnel, la JICA a pour activités principales l'accueil des stagiaires de pays en voie de développement (5 000 environ chaque année), l'envoi d'experts et volontaires japonais pour la coopération à l'étranger (JOVCV) pour une durée minimale de deux ans, et moyennant un salaire mensuel moyen de 340 dollars (on estime à 20 % ceux qui prolongent leur séjour). L'envoi d'équipes chargées d'aider à établir des plans et des projets de développement ; la fourniture du matériel nécessaire à la coopération technique.

Sous certaines conditions, la JICA offre une aide financière à des entreprises privées japonaises qui participent à cette œuvre de développement.

Le budget de la JICA, entièrement subventionné par le GEMUSHO, est de 98,8 milliards de yens (4,2 milliards de francs), pour l'exercice qui commence le 1<sup>er</sup> avril 1987, en augmentation de 8,2 % sur l'année précédente. Les aides financières non remboursables s'élèvent à 1,8 milliard de yens. Pour ses activités proprement dites, la JICA dispose de 2,5 milliards de yens.

Au cours des deux dernières années, la JICA a accentué sa coopération technique à destination de l'Afrique, vers laquelle en 1986 ont été envoyées 37 % des jeunes volontaires, contre 31 % en Asie (déjà bien pourvue il est vrai). Elle multiplie les programmes de stages à l'intention des experts japonais au sein de l'Institut de coopération internationale, où sont regroupés les renseignements recueillis à la faveur des missions.

### Une vitrine pour la France

LA France se dispose pas d'un organisme tout à fait comparable à la JICA japonaise. Celui qui s'en rapproche le plus est l'ACTIM (Agence pour la coopération technique, industrielle et économique) qui dépend de la direction des relations économiques extérieures (DREE) du ministère de l'économie et des finances. Son action vise prioritairement les pays en voie de développement ; mais, depuis quelque temps, elle a décidé de renforcer sa présence auprès des pays industrialisés, ce que ne fait pas la JICA.

Ainsi un bureau a été ouvert en août 1986 à Tokyo dans les locaux du Poste d'expansion économique. La responsabilité a été confiée à un jeune volontaire du Service national en entreprise (VSNE) (1), M. Patrick Taillandier. Celui-ci a, par la suite, été nommé directeur du bureau, dont la raison sociale est devenue Centre français d'information industrielle et technique pour la presse (CEFIT), tout en bénéficiant

du statut d'attaché près l'ambassade de France.

Tout en dépendant officiellement du Poste d'expansion économique, le CEFIT est maintenant installé dans ses propres locaux. Son budget de fonctionnement est entièrement supporté par l'ACTIM. Selon M. Taillandier, qui a l'avantage de parler le japonais, le travail du Centre auprès des journalistes japonais commence à porter ses fruits. De plus en plus nombreux sont les professionnels spécialisés qui diffusent l'information technique qui leur est four-

nie. Enfin, le CEFIT reste en contact permanent avec l'Association des anciens stagiaires japonais de la SABTECH accueillis en France.

Fort de six cents membres, cette association organise toutes sortes d'activités (visites d'usines, soirées de dégustation de vins français, assemblée générale annuelle) et a fait publier un ouvrage, dont la DATAR assure une partie de la dis-

tribution, sur les industries françaises de haute technologie. Elle diffuse un bulletin quatre fois par an. Les membres de la SABTECH s'efforcent de participer à l'organisation de manifestations régionales. Depuis un an et demi, ils s'occupent de l'accueil des jeunes Français qui viennent au Japon, et souhaitent même — si les moyens leur en sont donnés (ici l'appel est fait en direction de Paris) — créer une fondation d'aide aux Français.

Les industriels japonais membres de la SABTECH se disent très motivés. Ils sont allés jusqu'à nous citer le cas d'un des leurs qui voudrait offrir ses terrains — ce qui est rare et cher au Japon — pour y faire construire une « Maison franco-japonaise ». Reste à trouver un promoteur...

(1) L'ACTIM est chargée d'organiser les départs à l'étranger (700 en 1986) des volontaires du Service national en entreprise (VSNE).

**ÊTES-VOUS SÛR D'AVOIR CHOISI LA BONNE ASSURANCE MALADIE ?**



**Hyalephone portatif. Existe en verre fumé.**

Pour tout savoir sur les assurances maladie, rendez-vous le 13 février à Assure Expo. Le 3<sup>e</sup> Salon de l'Assurance se tient du 10 au 14 février 1987 au Palais des Congrès, Porte Maillot, avec chaque jour des forums d'information sur les thèmes clés de l'assurance et des lots de 10 000 F en SICAV. Pour obtenir le programme détaillé du Salon, consultez votre Minitel : 3615, Code VSD ou téléphonez au (1) 48.24.76.01. Assure Expo : l'assurance de tout savoir sur l'Assurance.

**ASSURE EXPO 87**

**droit public concours administratifs**

une collection de 10 ouvrages

chez la collection de la Librairie

UNIVERSITAIRE de la Sorbonne

21 rue de la Harpe - 75005 PARIS

**BELIN**



## La crise du rail

Les trois semaines de grève qui viennent de secouer la SNCF ont attiré l'attention sur les maux qui la contraignent à mettre ses chemins de fer à l'arrêt : un déficit annuel de 3,3 milliards de francs environ et un endettement qui

dépasse 80 milliards de francs. Certains censeurs libéraux voient dans ces chiffres les preuves de l'impéritie de la Société nationale.

Selon les articles de nos correspondants dans trois grandes nations ferroviaires — le Japon, la

Grande-Bretagne et la RFA, — le mal est pour le moins partagé. Et les chemins de fer français sont encore ceux qui tirent le mieux leur épingle du jeu.

Seul British Rail équilibre ses comptes, mais

en investissant trois fois moins que la SNCF. Le déficit de la Bundesbahn est le triple de celui de la SNCF. Les JNR japonais possèdent un superbe réseau TGV et l'équivalent de 1 540 milliards de francs de dettes...

### RFA

#### 10 000 cheminots de moins chaque année

BONN

La remise à la Bundesbahn des premiers prototypes d'encore expérimentaux du train à grande vitesse ouest-allemand (ICE) était tombée à pic fin 1985 pour permettre aux chemins de fer d'outre-Rhin de fêter dignement leur 150<sup>e</sup> anniversaire. Davantage qu'une promesse, compte tenu du retard sur la France pour la mise en service de trains rapides, cette livraison, accompagnée de grands renforts de publicité, symbolisait l'effort entrepris par les dirigeants ouest-allemands pour sortir le rail de la crise.

En retard d'une modernisation, la Bundesbahn présentait au début des années 80 un visage plutôt morose. Sa part des voya-

geurs transportés ne cessait de diminuer, la situation n'était guère plus brillante dans le domaine des marchandises, et les déficits accumulés, malgré l'aide de l'État fédéral, ne cessaient de faire croître son endettement.

Un important effort d'assainissement et d'investissement a été lancé ces dernières années pour tenter de remédier à la situation. Cet effort a porté sur la fermeture progressive de lignes non rentables, qui sont remplacées par des services de cars, et une diminution importante des effectifs — au rythme de 10 000 emplois par an actuellement sur un total d'environ 270 000, dont un peu moins des deux tiers sont fonctionnaires.

Les dépenses de personnel représentent environ 70 % d'un budget qui s'élevait, en 1986, à

30,8 milliards de DM (102 milliards de francs), dont 13,7 milliards (45 milliards de francs) provenant du budget fédéral, au titre de compensations pour service public ou d'investissements. Le déficit annuel a été ramené à 3 milliards de DM (10 milliards de francs), avec un endettement total de 38 milliards de DM (125 milliards de francs) en 1986.

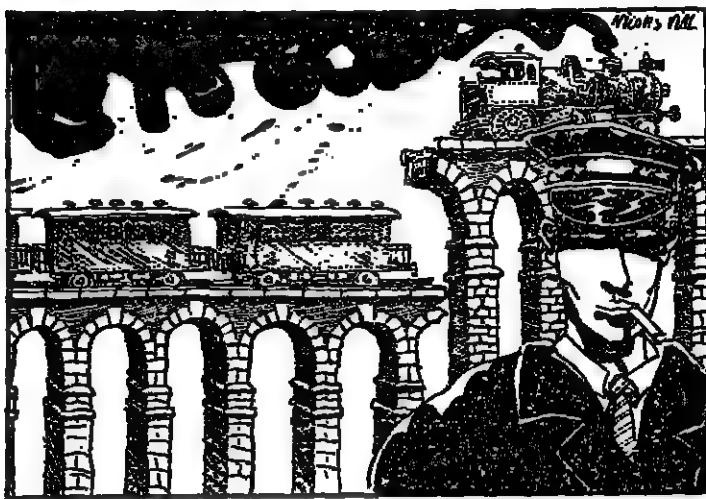
#### Un plan de modernisation

Les responsables de la Bundesbahn espèrent voir la situation s'améliorer dans les années 90, quand ils pourront mettre en service, entre les principales villes, de nouveaux trains rapides qui la remettront en position concurrentielle. Avec l'aide de l'État, qui a consenti dans son plan de programmation de 1985 un budget de 35 milliards de DM (115 milliards de francs) sur cinq ans, deux premières voies rapides doivent être achevées d'ici à 1991 entre Würzburg et Hanovre (327 km) — sur l'axe nord-sud Hambourg-Munich — et entre Mannheim et Stuttgart (100 km).

D'ici à l'an 2000, il est prévu de construire ou d'équiper en tout 2 000 kilomètres de voies pour permettre le passage de trains circulant à plus de 250 km/h. Ce plan de modernisation s'est heurté depuis le début à des difficultés considérables, liées à la fois à la géographie et à la densité de

population, deux fois plus importante en RFA qu'en France, qui multiplient les problèmes d'environnement. A cet égard, la SNCF est regardée avec jalousie.

Ces difficultés allongent non seulement les délais de construction, mais également les coûts. Un



NICOLAS VIAL

tiers de la voie rapide Würzburg-Hanovre passera par exemple sous des tunnels. La Bundesbahn a également été obligée de prévoir ses nouvelles voies pour le passage à la fois des trains de voyageurs à grande vitesse et des trains de marchandises, beaucoup plus lourds.

HENRI DE BRESSON.

### GRANDE-BRETAGNE

#### Des subventions réduites de moitié

LONDRES

Le ministère des transports vient de démentir une nouvelle rumeur faisant état de la prochaine privatisation des chemins de fer britanniques. Cependant, comme d'autres entreprises nationalisées large-

ment déficitaires, la compagnie British Rail n'en continue pas moins d'être soumise aux rigoureuses exigences du gouvernement de M<sup>rs</sup> Thatcher.

Après avoir enregistré en 1984-1985 des pertes s'élevant à plus de 400 millions de livres (3,7 milliards de francs environ) notamment dues à la grève d'un an dans les houillères (principal client pour le fret), British Rail est tout juste revenue à une situation d'équilibre au début de 1986. Le chiffre d'affaires a représenté 3,1 milliards de livres (28,5 milliards de francs) — subventions incluses — à la fin du dernier exercice, en mars 1986.

Ce résultat encore fragile est d'autant plus remarquable que depuis 1983, British Rail a lancé une vaste campagne d'investissement pour renouveler des équipements particulièrement vétustes. Cependant le gouvernement a imposé à la société une sévère réduction des subventions d'État. Leur montant qui était d'environ 1,1 milliard de livres (10,1 milliards de francs) en 1985 ne sera plus

que de 736 millions en 1987 et de 555 millions en 1990, soit une diminution de moitié en cinq ans.

L'effort d'assainissement de la gestion s'est, évidemment, traduit par d'importantes réductions de personnel (180 000 employés en 1977, 140 000 en 1986) qui ont provoqué la colère des syndicats. Mais ceux-ci ont subi en 1985 une retentissante défaite lorsque leur mot d'ordre de grève illimitée a été rejeté par la base après une consultation à bulletin secret, conformément aux nouvelles lois promulguées sous le gouvernement Thatcher afin de limiter le « pouvoir syndical ».

#### Avant le tunnel

British Rail a investi 1,4 milliard de livres (12,9 milliards de francs) en quatre ans et 2,5 milliards (23 milliards de francs) supplémentaires le seront d'ici à 1992. Ces sommes seront notamment consacrées à l'extension de l'électrification du réseau et au remplacement d'un matériel roulant datant souvent de plus de vingt-cinq ans.

Amplement soulignée par une publicité sur le thème de « Voici l'ère du chemin de fer... », cette campagne devrait permettre à British Rail de rattraper un retard considérable et de pouvoir soutenir la comparaison avec la plupart des autres compagnies européennes lors de l'ouverture du tunnel sous la Manche, qui devrait mettre fin à l'isolement du réseau britannique. Cette transformation a aussi pour objectif une reconquête du marché du fret que les transporteurs routiers, dominent en Grande-Bretagne plus que sur le continent.

Si le gouvernement n'a pas pour l'instant l'intention de « vendre » British Rail, dans son ensemble, la privatisation de ses filiales, comme celle des ferries Sealink il y a deux ans, n'est pas écartée à terme. Déjà, BREL (British Rail Engineering) est mis en concurrence avec des sociétés privées pour la construction du nouveau matériel. En 1986, le plus grand atelier de la compagnie, celui de Swindon (deux mille cinq cents employés) a été fermé.

FRANCIS CORNU.

### JAPON

#### Une dette de 1 540 milliards de francs

TOKYO

La compagnie nationale des chemins de fer japonais, JNR, sera démantelée le 31 mars prochain, à la suite de la politique de privatisation menée par le gouvernement Nakasone, qui s'est déjà concrétisée pour les télécommunications et la régie des tabacs. La loi décidant la dénationalisation des chemins de fer a été votée le 28 novembre dernier malgré l'opposition des partis de gauche (PS et PC). Les chemins de fer étaient constitués en entreprise publique, placée sous la tutelle du ministère des transports, depuis 1949.

En cours de ces vingt dernières années, les JNR ont accumulé une dette énorme, s'élevant à 245 milliards de dollars (1 540 milliards de francs). En moyenne, les JNR perdent 34 millions de dollars (214 millions de francs) par vingt-quatre heures et la compagnie paye chaque année 8,4 milliards de dollars (52 milliards de francs) simplement en intérêts.

#### Instrument politique

Pour la seule année budgétaire 1986, qui s'achève le 31 mars, les JNR enregistreront une perte de 8,7 milliards (54 milliards de francs). Ce déficit est dû en majeure partie aux dépenses engagées par le ministère de tutelle et la régie de construction des lignes de chemin de fer qui décident, sans consulter les JNR, de la mise en service de nouvelles lignes.

En fait, les JNR ont été au cours de ces vingt dernières

années un instrument politique utilisé à des fins électorales. Beaucoup de lignes non rentables mais jugées politiquement utiles ont ainsi été mises en service ; en outre, de grands travaux (comme le tunnel de 50 kilomètres entre l'île de Honshu et l'Hokkaido) se sont révélés non rentables.

La privatisation des chemins de fer, qui suppose la reprise du réseau par sept sociétés privées, a pour première conséquence une réduction importante des effectifs : sur les 275 000 employés des JNR, guère plus de 200 000 seront repris par les nouvelles sociétés appelées à gérer le réseau. Selon la direction, compte tenu d'une diminution du trafic (51 % du total en 1968, mais 23 % en 1984), les sureffectifs absorbaient en 1985 plus de 55 % des revenus de la compagnie.

La direction des JNR attend 21 000 « départs volontaires » et envisage de reclasser 41 000 personnes dans d'autres entreprises publiques. En réalité, elle s'efforce par différents moyens de pression de décourager en particulier les salariés connus pour leur militantisme syndical.

Cet objectif s'inscrit en fait dans le cadre d'une vaste offensive menée par le gouvernement pour affaiblir les syndicats du secteur public. La principale fédération syndicale des JNR (Kokuro), qui, en 1984, regroupait 70 % des salariés syndiqués, voit chaque jour diminuer le nombre de ses adhérents (94 000 début décembre : en un an, Kokuro aura perdu près de 30 000 adhérents).

PHILIPPE PONS.

### AVIS D'ENQUÊTE

#### DÉPARTEMENT DU VAR

#### Autoroute A-57

#### Section Cuers - Le Cannet-des-Maures

Le préfet, commissaire de la République du département du Var, informe le public du projet de la construction d'une autoroute deux fois deux voies entre Cuers et Le Cannet-des-Maures.

A cet effet, par arrêté préfectoral en date du 23 janvier 1987, il a ordonné :  
— l'enquête préalable à la déclaration d'utilité publique en vue de la réalisation de l'autoroute A-57 et de ses aménagements annexes ;  
— l'enquête publique portant sur la mise en compatibilité des plans d'occupation des sols de Cuers, de Puget-Ville et du Cannet-des-Maures ;  
— la publication de l'étude d'impact.

Ces enquêtes conjointes seront conduites par une commission d'enquête désignée le 14 novembre 1986 par le président du tribunal administratif de Nice, composée de M. Nison, désigné en qualité de président de la commission, et de MM. Gaston et Giordano, commissaires-enquêteurs. Elles se dérouleront du 2 mars 1987 à 14 heures au 30 avril 1987 à 12 heures.

Pendant toute la durée des enquêtes, un dossier spécifique à chaque commune ainsi qu'un registre destiné à recueillir les observations du public seront déposés dans les mairies concernées, dans les conditions suivantes :

— le 2 mars 1987, de 14 heures à 17 heures ;  
— du 3 mars 1987 au 29 avril 1987, les jours ouvrables, de 9 heures à 12 heures et de 14 heures à 17 heures, et les samedis matins, de 9 heures à 12 heures ;  
— le 30 avril 1987, de 9 heures à 12 heures.

Toute personne pourra en prendre connaissance aux jours et heures indiqués ci-dessus (les samedis après-midi, dimanches et jours fériés étant toutefois exceptés) et consigner ses observations sur le registre ou les adresser par écrit au président de la commission d'enquête (mairies de Cuers, Puget-Ville, Caroubis, Pignans, Gonfaron, Le Luc, Le Cannet-des-Maures), qui les visera et les annexera au dossier.

En outre, le public pourra être également reçu par un membre de la commission d'enquête qui se tiendra à sa disposition pendant trois jours, de 9 heures à 12 heures et de 14 heures à 17 heures, dans les mairies de :

Cuers : les 31 mars, 1<sup>er</sup> et 2 avril 1987  
Puget-Ville : les 3, 6 et 7 avril 1987  
Caroubis : les 8, 9 et 10 avril 1987  
Pignans : les 13, 14 et 15 avril 1987  
Gonfaron : les 16, 17 et 21 avril 1987  
Le Luc : les 22, 23 et 24 avril 1987  
Le Cannet-des-Maures : les 27, 28 et 29 avril 1987.

A l'issue de la procédure d'enquête, une copie des conclusions motivées de la commission d'enquête sera déposée à la préfecture du Var, Direction des actions de l'État, Service urbanisme et logement, à la sous-préfecture de Brignoles et de Draguignan, ainsi que dans chacune des mairies intéressées.

Toute demande de communication des conclusions de la commission d'enquête devra être adressée à M. le préfet, commissaire de la République du département du Var.

### AVIS DE PRÉSÉLECTION D'ENTREPRISES

Le gouvernement de la République centrafricaine a décidé la construction d'un barrage de répartition sur le ruisseau de Bangui, à environ 85 kilomètres au nord-ouest de Bangui, et, pour cela, il a sollicité un financement auprès des organismes suivants :

— Banque africaine de développement (BAD), Banque européenne d'investissement (BEI), Banque mondiale, Caisse centrale de coopération économique (CCCE), Fonds japonais (FACD).

Le barrage prévu est un ouvrage mixte béton-remblais (volume de béton :

55 000 mètres cubes, volume de remblais : 640 000 mètres cubes) de 30 mètres de haut et 750 mètres de longueur en crête.

Les documents de transmission d'engagements de crédit civil sont à retirer contre paiement de 50 000 F CFA ou 1 000 FF, à partir du 9 février, aux adresses suivantes :

— à la Direction générale de l'ENERCA

avenue de l'Indépendance, Bangui (République centrafricaine)

ou au bureau d'ingénieurs conseils Coyne et Bellier, 5, rue d'Héliopolis, 75017 PARIS

Les réponses doivent parvenir à la Direction générale de l'ENERCA, à Bangui, avant le 24 mars 1987 à 12 heures.



INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

### Apprendre le management en 16 mois à l'ISA

Un programme de 3<sup>e</sup> cycle concentrant le meilleur du Centre HEC-ISA sur le campus de Jouy-en-Josas : 110 professeurs spécialisés, 3 000 cas, 102 ordinateurs et terminaux... Un enseignement par groupes compacts et motivés. Le sceau d'excellence pédagogique de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris. 1 200 postes offerts chaque année à nos 100 diplômés. Admission sur dossier, tests et entretien. Critères : diplôme supérieur ou 3 ans de fonction cadre en entreprise. Personnalité riche, compétente et motivée.

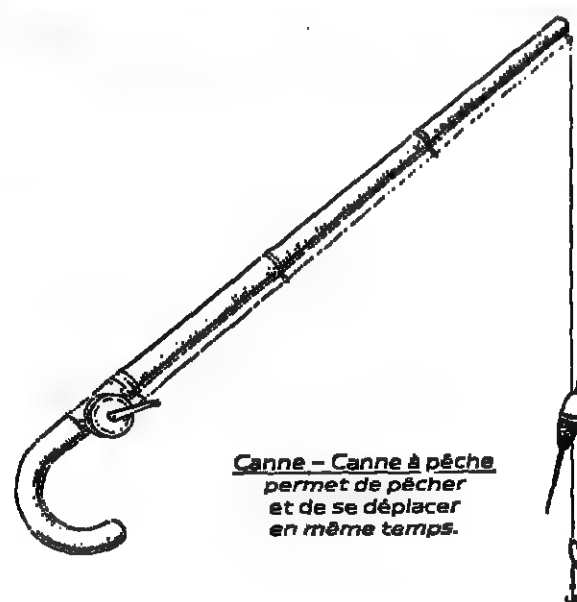
#### Réunion d'information

Réunion d'information le jeudi 12 février 1987, à 18 h 30, Cercle France-Amérique, 1<sup>er</sup> étage, 9, avenue Franklin-Roosevelt, Paris (8<sup>e</sup>), métro Franklin-Roosevelt. Renseignements : (1) 39-56-73-82 et (2) 39-56-74-10, ou écrire à ISA, 78350 JOUY-EN-JOSAS.

CENTRE HEC-ISA

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

ÊTES-VOUS SÛR DE VOUS ÊTRE ASSURÉ LA MEILLEURE RETRAITE ?



Canne - Canne à pêche permet de pêcher et de se déplacer en même temps.

Pour tout savoir sur les produits retraite de l'Assurance, rendez-vous les 13 et 14 février à Assure Expo. Le 3<sup>e</sup> Salon de l'Assurance se tient du 10 au 14 février 1987 au Palais des Congrès, Porte Maillot, avec chaque jour des forums d'information sur tous les thèmes clés de l'Assurance et des lots de 10 000 F en SICAV. Pour obtenir le programme détaillé du Salon, consultez votre Minitel : 3615, Code VSD ou téléphonez au (1) 48.24.76.01.

Assure Expo : l'assurance de tout savoir sur l'Assurance.

ASSURE EXPO 87

هكذا من الاجل



## La chronique de Paul Fabra

**D**ANS quelle mesure les taux d'intérêt actuellement pratiqués sur les principales places financières du monde pour les emprunts à long terme peuvent être considérés comme encore très élevés ? De l'importance cruciale de cette question, les économistes contemporains recommencent seulement à prendre conscience. A leur suite, les hommes politiques font le même chemin. Ces derniers sont en général doués de plus de bon sens (grâce à leur contact avec l'opinion publique), mais les premiers avaient fini par loger dans leur tête un certain nombre d'idées qui, sur le plan scientifique, ne sont qu'approximativement fausses, mais qui, une fois traduites en préceptes pour l'action, deviennent carrément dangereuses.

Parmi ces idées figure celle qu'un pays peut être jugé comme pratiquant une politique sage si sa masse monétaire croît à un rythme modéré. Comme j'ai eu l'occasion de le dire dans de précédentes chroniques, il serait plus judicieux de s'attacher au niveau de ses taux d'intérêt (le Monde des 20 et 27 janvier). Et cela pour des raisons encore plus décisives que celles qui sont en général alléguées pour illustrer les dangers d'un endettement excessif.

Etant donnée la forte baisse constatée en France et à l'étranger sur le coût des emprunts obligataires depuis quelques années (allègement non remis en question par sa récente remontée), on est en droit de se demander quelle est l'ampleur des progrès déjà accomplis. L'évolution des taux (à la hausse ou à la baisse) s'inscrit en général sur de longues périodes. Les replacer dans une perspective historique paraît donc une bonne méthode — en tout cas la seule que nous ayons à notre disposition — pour essayer d'y voir plus clair. A ce compte, les taux actuels, sauf à l'extrême rigueur en Suisse (4,45 % pour des obligations à vingt-cinq ans émises en francs suisses selon l'indice Lombard Odier de Genève), sont encore hauts, voire très hauts. Les obligations émises par les sociétés rapportent actuellement autour de 8,50 % aux Etats-Unis (contre un maximum de 16,20 % en 1981), 9,97 % en France (contre 18,4 % au plus haut en 1981), 10,94 % en Grande-Bretagne (contre

## Les conditions euphorisantes des années 30

un maximum de 16,89 % en 1981), 5,26 % au Japon (maximum 10,25 % en 1980).

L'année 1920 fut, aux Etats-Unis et dans le monde, une année d'intense spéculation et de troubles financiers (bientôt suivie par une courte mais profonde dépression). Le taux pour les émissions obligataires des sociétés américaines offrait la meilleure signature atteignit 5,56 %. Il fallait remonter à 1870 (période agitée qui suivit la guerre de Sécession) pour retrouver un pareil niveau. Quant au taux le plus bas qu'on ait jamais constaté de l'autre côté de l'Atlantique, il fut atteint en 1946 : cette année-là, il en coûtait en moyenne 2,37 % aux meilleures sociétés pour emprunter à long terme (et seulement 1,93 % au gouvernement américain). Il importe, au vu de la situation qui prévaut aujourd'hui dans le monde, de rappeler que ce point bas était l'aboutissement d'une évolution qui s'était poursuivie sur plus de quinze ans.

Autrement dit, aux Etats-Unis, mais aussi dans l'autre pôle financier du monde de l'époque (et de la nôtre), à savoir Londres, les années 30 de la grande dépression furent des années de baisse quasi continue des taux (brèvement interrompue aux Etats-Unis en 1931-1932). Ce fait est très connu. Il est d'autant plus étonnant qu'un autre, pourtant lié par nature au premier, ne soit pratiquement jamais mentionné.

Tout le monde garde à la mémoire la date fatidique du jeudi 24 octobre 1927, marquée par le krach de Wall Street. Il s'ensuivit une chute profonde du cours des actions, entrecoupée de reprises vite avortées. Mais personne, ou presque personne, ne parle — une exception est le professeur Antal Fekete, d'origine hongroise, enseignant les statistiques aux Etats-Unis et au Canada, et prêchant dans le désert le retour à l'étalon-or — de la spéculation, extrêmement lucrative, qui commença sur les obligations quasiment dès le lendemain du « jeudi noir ». La débâcle du marché boursier conduisit à

une baisse précipitée des taux d'intérêt. Qui dit diminution des taux dit hausse des valeurs à revenus fixes. La hausse fut, sauf au moment du retour de flamme déjà signalé pour les Etats-Unis, pratiquement continue jusqu'au lendemain de la guerre mondiale. Pendant cette période, la plus-value sur les obligations américaines a été, pour les titres à trente ans, de l'ordre de 60 % (dans un climat de baisse des prix).

Les Français ont eu une tout autre expérience. En gros, la période de l'entre-deux-guerres a été marquée par la ruine des détenteurs de valeurs à revenus fixes, ceux qu'on appelait les rentiers. Le marché obligataire tomba dans un profond discrédit. Le gouvernement, pour attirer les prêteurs, dut par la suite leur offrir de coûteuses indemnités. Ces temps sont bien révolus. Avec la désinflation, le marché obligataire a connu sur la place de Paris un succès aussi foudroyant qu'à New-York et que dans beaucoup d'autres centres financiers. La France a rejoint la norme internationale, et l'a même battue à la faveur des encouragements prodigués par les pouvoirs publics, tant de gauche que de droite. Mais la norme internationale d'aujourd'hui n'a-t-elle pas rejoint, fondamentalement pour les mêmes raisons, les conditions euphorisantes... des années 30 ?

**U**N des traits les plus marquants de la phase actuelle de la « crise » est qu'il existe, de par le monde, une demande quasi illimitée d'obligations et de titres assimilés. Cela s'explique par la conjonction de deux phénomènes qui jouent l'un et l'autre aussi puissamment en faveur des marchés financiers qu'au détriment de l'activité économique, et donc de l'emploi. D'un côté, les taux sont encore très élevés, par suite de l'accumulation de l'endettement (des Etats, des entreprises, des particuliers), accumulation qui se poursuit à un rythme accéléré, notamment aux Etats-Unis et en Grande-Bretagne. D'un autre côté, le poids du même endettement conduit les débiteurs à comprimer leurs

dépenses. Les producteurs de biens réels (produits manufacturés et agricoles, matières premières, services) se font une concurrence acharnée qui pèse sur les prix, contribuant à maintenir un taux d'inflation relativement bas. Résultat : il est devenu plus rémunérateur d'acheter des titres que de procéder à des investissements matériels (équipements, usines, etc.).

« La totalité des gros profits que nous avons encaissés l'an dernier provenaient de nos placements sur le marché financier », me disait récemment le président de la filiale argentine d'un très important groupe français. Les comptes de cette entreprise représentant le cas limite, caricatural (aux conséquences monstrueuses pour le niveau de vie général), d'une situation qui gagne, un peu partout, en virulence.

C'est aussi à la lumière d'une telle analyse qu'il convient d'accueillir et d'interpréter plusieurs des bonnes nouvelles qu'il arrive aux citoyens de notre temps de recevoir. Par exemple, la dernière Lettre mensuelle à la presse, publiée par la Caisse des dépôts (en date du 26 janvier 1987) annonce en tant que : « Les SICAV gérées par la Caisse des dépôts en 1986 : progression des souscriptions nettes (+ 35 %) et des actifs gérés (+ 55 %). » Pour faire bonne mesure, le rédacteur de la Lettre rappelle le mouvement général dans lequel ce beau succès commercial s'inscrit : « Dans un contexte une nouvelle fois marqué par une forte croissance des marchés financiers et un niveau élevé des performances, les SICAV ont pour suivi leur essor en 1986 ; au terme de cette année, l'actif net de l'ensemble des SICAV peut être estimé à 708 milliards de francs, contre 452 milliards de francs et 299 milliards respectivement en 1985 et 1984. » La progression est en douze mois de 56 %. Comme chacun sait, les SICAV constituent un instrument particulièrement efficace d'absorption des émissions obligataires, d'où, soit dit en passant, la sollicitude du Trésor à leur égard.

Quant au gouvernement, il a pris l'engagement de financer en 1987 la totalité du déficit budgétaire par emprunt. Cela vaut sans doute mieux que le financement par l'Institut d'émission. Mais l'erreur serait de présenter cette promesse pour de l'austérité ou de la rigueur. L'innovation de la semaine dernière a été l'émission — sur le magnifique modèle américain ! — d'un emprunt du Trésor à vingt-cinq ans au taux de 8,5 %. Il a rencontré un grand succès.

**O**N s'en serait douté. L'Etat fait d'avance aux souscripteurs (compagnies d'assurances, etc.) un beau cadeau sous forme de confortables plus-values quasi certaines. La vérité est que la demande pour les titres d'Etat est immense et que l'Etat offre généreusement ce qui lui est demandé. La seule chose qu'on puisse dire, qui n'est pas rien, est qu'en limitant ses dépenses il mesure sa générosité.

Aussi longtemps que les taux restent élevés, le déficit budgétaire, tant en France qu'aux Etats-Unis et ailleurs, se perpétuera. Non pas surtout, comme on pourrait le penser à première vue, parce que de hauts taux d'intérêt alourdissent d'autant la charge du service de la dette, mais, plus profondément, parce que, aussi longtemps que l'Etat offrira aux souscripteurs un placement plus avantageux que la plupart des investissements réels, l'épargne n'aura aucune raison de financer l'expansion économique. Mais si les capitaux retrouvent en masse le chemin des investissements productifs, les progrès de l'activité fourniront les recettes fiscales pour combler, et au-delà, le déficit du budget. Tels sont les termes de la difficile équation, tant économique que financière et monétaire, à résoudre par les hommes politiques de l'Occident.

**ERRATUM.** — Une erreur d'impression s'est glissée dans notre précédente chronique (le Monde du 3 février), à la deuxième ligne du dernier paragraphe de la quatrième colonne. Il fallait lire : « Aujourd'hui, la stratégie de la dette est menacée » et non pas « nuancée ».

# "LE FUTUR EST A CEUX QUI SE BATTENT."

L'I.S.C. UNE GRANDE ECOLE DE BATTANTS

1980 : ISC 800 Candidats au concours d'entrée pour 100 places, au total : 300 Etudiants.

1986 : ISC 3.107 Candidats au concours d'entrée pour 200 places, au total : 600 Etudiants.

ISC : Accords internationaux avec : les business schools des universités de Caroline du Sud, de Georgia (USA), et avec l'université de Mayence (RFA).

ISC Promo : Une des toutes premières juniors entreprises en France.

ISC : Grand prix de la jeunesse ISC Cinéma. Tournoi des battants ISC Tennis, ISC Performance, des activités parascolaires au cœur de l'événement.

DIPLÔME VISÉ PAR L'ÉTAT

INSTITUT  
SUPERIEUR  
DU  
COMMERCE



22 boulevard du Fort-de-Vaux 75017 Paris. Tél. : 42.70.34.80 et 42.70.90.95

CEST  
100  
en fin  
l'année  
du 10 février  
niers jours  
exception  
de 12%  
24, 36 ou 48  
animate 5000 F  
achat d'une  
avant le 1er février  
SUBAUE  
du prix et de



Secrétaire d'Etat à la consommation et à la concurrence

## M. Arthuis s'inquiète des modalités de tarification des chèques

Les banques factureraient-elles les chèques au 1<sup>er</sup> avril prochain ? Après l'envoi par les principaux réseaux d'une lettre d'information sur les modalités de la tarification à leur clientèle, la réponse semblait acquiescente. Mais n'est-ce pas de la défiance ? M. Jean Arthuis, le nouveau secrétaire d'Etat chargé de la consommation et de la concurrence, a en effet décidé de s'attaquer à ce dossier.

Le ministre conteste la décision des banques pour trois raisons : les conditions dans lesquelles elle a été prise, le fait qu'elle n'est pas définitive, les modalités de la tarification envisagées sont pour certains contestables, les contreparties sont insuffisantes.

« Je n'exclus pas d'avoir à saisir le conseil de la concurrence si j'ai des éléments prouvant qu'il y a eu action concertée », M. Arthuis, qui a fait cette déclaration à l'occasion du vingt-cinquième anniversaire de la revue *Que choisir* ? reprend donc à son compte l'analyse des organisations de consommateurs, notamment de l'Union fédérale des consommateurs.

Y a-t-il eu entente ? Il est vrai que les grands réseaux annoncent au même moment leur intention de facturer et que les tarifications qu'ils proposent sont très proches par leur architecture. Il y a pratiquement chaque fois une commission forfaitaire trimestrielle de base qui donne droit à un certain nombre de chèques gratuits. Des chèques gratuits supplémentaires sont accordés ensuite en fonction du solde moyen du compte. Le montant total à payer est plafonné.

Les banques rejettent l'accusation de cartel. Certains réseaux ont annoncé qu'ils ne factureraient pas (voir encadré). Dans une architecture commune, proche de celle adoptée dans les pays étrangers, les paliers proposés par chaque banque diffèrent fortement, ainsi que les exonérations proposées (pour les jeunes, pour les porteurs de certificats d'investissement...). M. Arthuis critique ensuite les modalités. A propos, par exemple, du solde moyen, il s'interroge sur les conditions dans lesquelles le client pourra vérifier. « Ce

système me paraît être source de nombreuses contestations », estime le secrétaire d'Etat.

Estimant néanmoins « non contestable » l'objectif de la tarification (la lutte contre la multiplication des petits chèques), M. Arthuis juge nécessaire de prendre le temps de réfléchir. « Ce dossier me paraît complexe », nous a-t-il déclaré, notamment sur les contreparties. Les projets de baisse du taux du crédit à la consommation (la BNP a annoncé une réduction d'un point) ne lui semblent pas suffisants. Satisfait de la perspective d'une plus large ouverture des agences — à la suite de l'accord signé au Crédit lyonnais — le ministre souhaite des propositions plus précises de la part des banques pour la suppression des dates de valeur.

Quant à la rémunération des dépôts à vue, à laquelle une large majorité des personnes interrogées par IPSOS pour l'INC se déclarent favorables, le ministre n'y est pas opposé. Le Comité des usagers des services bancaires a été chargé par M. Balladur d'étudier cette question. Un premier rapport doit être remis pour le 15 mars. Les banquiers font remarquer que les modalités proposées par certains établissements font ressortir une « rémunération implicite », des chèques gratuits étant accordés en fonction du solde moyen.

Dans cette affaire, M. Arthuis sait qu'il peut compter sur l'opinion publique. Selon un sondage à paraître dans le prochain numéro de la revue de l'Institut national de la consommation 30 millions de consommateurs et réalisé par IPSOS, 37 % des Français seraient opposés à la facturation des chèques. Mais il y a aussi une autre préoccupation, à laquelle M. Balladur pourrait ne pas être insensible : l'indice des prix. L'INSEE, qui révisait récemment la composition de son indice, y introduit cette année un 29<sup>e</sup> poste : les services financiers des banques qui comprennent notamment la facturation des chèques. Pour éviter un dérapage de l'indice au printemps, les banques vont-elles être incitées, une nouvelle fois, à reporter leur projet de tarification ?

ERIK IZRAELWICZ.

Les fluctuations du dollar

## Une réunion du groupe des Cinq : pour quoi faire ?

Un mois après le réajustement du système monétaire européen, provoqué par la baisse accélérée du dollar, les ministres des finances des Douze étudieront une fois de plus, ce lundi 9 février, à Bruxelles, les moyens de limiter les mouvements désordonnés du dollar. De bonnes intentions difficiles à orchestrer, même si le dollar continue sa reprise en ce début de semaine. Il a clôturé à 154,70 yens à Tokyo contre 154,15, vendredi et s'échangeait à 1,87 DM et 6,23 FF le matin en Europe.

ministre des finances, M. Stoltenberg s'est montré sceptique sur les chances d'un tel accord et, à Paris, M. Balladur se dit, certes, prêt à participer à une telle rencontre, mais « à condition qu'elle soit utile et efficace ». En fait, tout le monde est hanté par la même crainte : un échec serait pire que tout et mieux vaudrait une absence de réunion qu'un semblant d'accord sans fermeté résolutions de part et d'autre, dont l'effet immanquable serait d'accroître la baisse du dollar, ce que l'Europe et le Japon essaient précisément d'éviter.

Incertitudes américaines

Deux obstacles s'opposent à la réédition pure et simple de l'accord de Plaza : tout d'abord, en septembre 1985, un consensus s'est établi pour faire baisser le dollar, d'autant plus que ce dernier avait déjà commencé à fléchir, après son sommet de février 1985 et que les marchés des changes n'attendaient qu'un signal pour en accentuer le fléchissement. Ce signal fut l'abandon par les Etats-Unis de leur attitude de douce insouciance (*benign neglect*) vis-à-vis de la hausse du dollar, en raison de ses effets nuisibles sur l'industrie américaine. Au surplus, la mise en œuvre de l'accord n'avait pas coûté très cher, une dizaine de milliards d'interventions par les banques centrales, rapidement récupérés.

Cette fois-ci, il n'en va plus de même. Il s'agit de stopper un processus de baisse, qui peut devenir irréversible, l'économie des capitaux susceptibles de se déplacer (des centaines de milliards de dollars) étant aux banques centrales toute possibilité d'intervenir durablement et efficacement. Or, aujourd'hui, et contrairement à l'accord de Plaza, un brouillard épais règne sur les intentions réelles des Etats-Unis et, surtout, sur leur capacité de s'engager.

Que veut vraiment la Maison Blanche contre les représentants ne cessent de multiplier les déclarations sur la nécessité absolue de réduire le déficit commercial, sous-entendu en obtenant une baisse supplémentaire du dollar ? Sans doute, M. James Baker, le secrétaire au

Trésor, a-t-il bien voulu reconnaître, il y a huit jours, que les cours du dollar s'établissent maintenant à un niveau « plus approprié que par le passé », mais sans vouloir fixer une quelconque valeur. Sans doute avancera-t-on, à la décharge de la Maison Blanche, cette dernière carte : un nouveau repli du billet vert est une arme vis-à-vis d'un congrès qui prépare une législation protectionniste et que l'on pourrait ainsi tenter d'apaiser.

Sans doute remarquera-t-on enfin, M. Baker semble reconnaître qu'une accentuation du repli du dollar serait susceptible de relancer l'inflation outre-Atlantique en élevant le prix des produits importés et d'effrayer les souscripteurs de bons du Trésor. Mais bien des experts estiment qu'une réduction significative du déficit commercial américain (170 milliards de dollars en 1986, record historique) passe par une diminution supplémentaire de la valeur de la devise américaine. Ainsi, le chef économiste de la banque new-yorkaise Morgan estime que pour ramener ce déficit à 70 milliards de dollars en 1988, il faudrait obtenir une baisse supplémentaire de 10 à 15 % du dollar qui tomberait ainsi à 1,60 DM contre 1,85 DM actuellement et à 125 yens contre 155 yens, soit 5,30 F à Paris contre 6,15 à la veille du week-end.

On peut aller plus loin. Au forum économique mondial de Davos, qui s'est tenu la semaine dernière, les participants ont sursauté en écoutant deux éminents professeurs d'économie au prestigieux Massachusetts Institute of Technology, MM. Thurow et Dornbusch, avancer tranquillement qu'il faudrait ruser pour ramener le dollar à 100 yens et 1,1 DM (3,65 F) pour éliminer le déficit commercial américain « dans les circonstances actuelles ». Et d'ajouter avec un humour très particulier qu'en ce cas les Européens feraient mieux d'émigrer après avoir lancé aux Etats-Unis des obligations à haut risque et en avoir placé le produit moitié en obligations allemandes et moitié en actions au Brésil.

Ne riez pas trop, bonnes gens : M. Lester Thurow a de bonnes chances de devenir le conseiller économique de la Maison Blanche si un président démocrate était élu aux Etats-Unis en 1988, ce qui n'est pas du tout improbable.

Quant aux capacités de s'engager présentées par l'administration américaine, elles paraissent douteuses. Quelle crédibilité peut offrir aujourd'hui une Maison Blanche

déstabilisée par le scandale de l'« Irangate », et dont l'état-major se disloque à vue d'œil dans une atmosphère de fin de règne ? De quel pouvoir réel dispose encore le président Reagan face à un Congrès fondement hostile, bien décidé à ne lui rien passer et à voter une législation protectionniste ? En face de lui et de ses collaborateurs, les partenaires japonais, allemands, français et britanniques représentent des gouvernements appuyés sur des majorités parlementaires, avec des politiques plutôt cohérentes et des performances appréciables, fruits de mesures de rigueur parfois douloureuses, comme en France.

La fuite

des prêteurs étrangers

De l'autre côté de l'Atlantique, rien de tout cela et, au contraire, un hymne forcé à la croissance, alors que la réduction des déficits budgétaires et commerciaux imposera, au contraire, l'austérité, l'augmentation des impôts et la réduction de la consommation intérieure. A Washington, nul ne peut donc rien promettre. On l'a bien vu avec l'accord américano-japonais du 31 octobre 1986 sur une prétendue stabilisation de la parité yen-dollar : cet accord a duré un peu plus que la floraison des cerisiers au pays du Soleil-Levant, mais guère davantage.

A ce même forum de Davos, M. Raymond Barre, qui avait présidé dix heures d'entretiens confidentiels entre de nombreux ministres et personnalités du monde entier, et que l'on questionnait sur une réunion du groupe des Cinq, répondit qu'il fallait obtenir, en ce qui concernait le problème commercial américain, la « crédibilité » et la « prédictibilité ».

Rien n'indique à l'heure actuelle que ces conditions puissent être remplies. Un accord-replâtrage pourrait peut-être stabiliser le dollar pendant quelque temps, mais il est à craindre que sa chute ne reprenne rapidement. La seule chose capable de faire réfléchir alors les Américains serait la fuite des prêteurs étrangers, surtout des Japonais avec pour effet immédiat une hausse des taux d'intérêt aux Etats-Unis et un arrêt de la croissance. Il faudra peut-être en passer par là, et en subir les conséquences à l'échelle du monde entier.

FRANÇOIS RENARD.

## Changer de banque ?

A partir du 1<sup>er</sup> avril, votre banque facturera vos comptes-chèques. Vous pouvez, c'est le jeu de la concurrence, changer de banque. Plusieurs réseaux ont facturé ces chèques, le Crédit municipal de Paris (à ma tante), certaines caisses régionales du Crédit agricole, le Crédit mutuel dans certaines zones, en Ile-de-France notamment. La poste ne facturera pas non plus pour l'instant. Mais un groupe de travail regroupant des fonctionnaires du budget, du Trésor et du ministère des P et T, planche depuis quelques jours sur les services financiers de la poste et ses relations avec le budget. L'une de ses conclusions pourrait être l'introduction d'une véritable facturation des CCP (une fois forfaitaire

annuelle de 5 francs est actuellement prévue).

Les banquiers qui vont facturer ne sont guère inquiets. 18 % seulement des personnes interrogées pour l'INC déclarent leur intention de transférer leurs comptes. Celles des caisses régionales du Crédit agricole, qui facturent depuis l'été dernier — et alors que les autres établissements ne faisaient pas encore payer leurs chèques — n'auraient perdu que 1 % de leur client, qui plus est généralement de gros tireurs de chèques. Il est vrai qu'il est difficile de changer de banque : elles tiennent bien leur clientèle par les domiciliations, les virements automatiques et autres prêts...

## RESULTATS DE L'ELECTION TELEMATIQUE DU MARIN VOILES ET VOILIERS DE L'ANNEE et du meilleur espoir de la voile

TROPHÉE  GUY COTTEN  Saint James

ELU MARIN DE L'ANNEE : Philippe POUPON  
Elus meilleurs espoirs de la voile : Les frères GODARD

BON VENT POUR 1987 !

CHAQUE VENDREDI, LES AFFAIRES, C'EST L'AFFAIRE DE TOUT LE MONDE.

Le supplément Le Monde Affaires est en vente chaque vendredi (numéro daté samedi) avec votre quotidien Le Monde. Sans supplément de prix.

 Le Monde AFFAIRES

**Le Monde**  
sur minitel  
**VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL**

Bourse : suivez l'évolution de vos actions grâce à un code personnel et secret.  
36.15 TAPÉZ LEMONDE

Du samedi 7 au samedi 21 février

Quinzaine de la Mesure Industrielle  
—20%

 MADELIOS  
Place de la Madeleine, Paris  
Pour ceux qui savent choisir



C'EST CA NEUBAUER  
1000 PEUGEOT en livraison immédiate

jusqu'au 10 février derniers jours du crédit exceptionnel de 12% sur 12, 24, 36 ou 48 mois\*

\* sous réserve d'acceptation du dossier par notre organisme bancaire agréé  
Reprise minimale 5000 F pour tout achat d'une PEUGEOT livrable avant fin février

**NEUBAUER**  
c'est la garantie du prix et du service!

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21  
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

حکذا من الاصل



## Etranger

Au Japon

## Vive polémique sur la réforme fiscale

TOKYO  
de notre correspondant

La cent huitième session ordinaire du Parlement japonais a été ouverte le 8 février par la réforme fiscale. Un dirigeant du Parti socialiste n'hésite pas à la comparer, en importance, à celle qui, en 1960 examina, dans un climat d'émotions, le traité de sécurité nippo-américain. L'opposition a formé un front uni pour refuser l'introduction d'une taxe sur les ventes, version japonaise de la TVA, qui est la pierre angulaire de la réforme. Largement minoritaire depuis la victoire « historique » du Parti libéral-démocratique (PLD) de M. Yasuhiro Nakasone aux élections de juillet 1986, les partis d'opposition ont choisi la politique de la chaise vide pour bloquer le débat parlementaire.

Cette guérilla trouve un écho grandissant dans le pays. Aux syndicats, alliés traditionnels des partis de l'opposition de gauche, viennent se joindre des groupes de pression habituellement favorables au PLD. Au cours d'une rencontre insolite avec quatre des cinq formations d'opposition (seuls manquaient les communistes), onze associations de distributeurs, y compris celle des grands magasins, ont apporté leur soutien à la lutte contre la TVA.

La création de cette taxe, au taux de 3 %, est contraire aux engagements électoraux du premier ministre.

La proximité d'élections régionales et locales, en avril, aggrave l'inquiétude au sein du PLD, où l'atmosphère est empoisonnée par le problème de la succession de M. Nakasone. Certains président à ce dernier le sort de Nobusuke Kishi en 1960 : le débat bouillonne sur le traité de sécurité avait contraint le premier ministre à quitter le pouvoir peu après sa ratification. Mais le PLD ne peut abandonner la TVA « à la japonaise » sans remettre en cause la raison d'être de cette réforme fiscale, sans précédent depuis 1950.

Le système fiscal mis en place à cette époque sur les recommandations du professeur américain Carl Schoup se caractérise par un déséquilibre considérable en faveur des impôts directs. Pour l'exercice budgétaire en cours, 73,4 % des recettes fiscales proviendront de l'imposition directe des ménages et des entreprises. Le déséquilibre n'a cessé de s'accroître depuis 1955, où la fiscalité directe ne représentait que 51,4 % des recettes de l'Etat contre moins de 35 % avant la guerre. Pour les particuliers, le taux marginal d'imposition le plus élevé est de 70 % (88 % avec les taxes locales). La contrepartie est une fraude fiscale abominable, sauf de la part des salariés qui n'en peuvent mais et supportent l'essentiel du fardeau.

Les revenus des entreprises sont très fortement taxés également, avec un taux de base de 43,3 %, et un taux effectif de 52,92 %. « La fiscalité directe a atteint ses limites », a déclaré le ministre des finances, M. Kiichi Miyazawa. La réforme représente une nouvelle tentative, après celle qui avait échoué en 1969 sous la pression de l'opposition, pour modifier radicalement la structure fiscale du pays.

Les autorités japonaises ont été encouragées à agir par l'exemple américain et la pression de leurs partenaires commerciaux en faveur d'un volet fiscal à la politique de stimulation de la demande intérieure. Un objectif contesté par l'institut de recherche Nomura qui estime que la réforme projetée aurait en fait une incidence négative de 0,3 % sur la croissance.

Mais, selon une tradition bien ancrée, le bloc formé par la direction du PLD et la haute bureaucratie, notamment le ministère des finances, a utilisé cette pression extérieure pour avancer vers la réalisation de ses propres objectifs : une réforme fiscale aux effets « neutres » dans l'immédiat sur les recettes de l'Etat, mais qui introduit une taxe indirecte dont le taux et l'assiette pourront être révisés afin d'augmenter « sans douleur » le produit de

l'impôt. La création d'une TVA reflète le pessimisme du ministère des finances. Le Japon est aujourd'hui le pays de tous les excédents, sauf au plan budgétaire. En pourcentage du produit national brut, la dette publique a atteint 43 %, plus qu'aux Etats-Unis.

Le plan de retour à l'équilibre budgétaire en 1990 se révèle inapplicable. Un récent rapport du ministère des finances le reconnaît et indique que même un gel complet de la croissance des dépenses jusqu'en 1990 n'empêcherait pas un déficit du budget général de 2,20 milliards de yens (88 milliards de francs) à cette date. Une diminution de 1,600 milliards (64 milliards de francs) chaque année des emprunts d'Etat, indispensable pour parvenir à leur élimination à la fin de la décennie, laisserait un trou de 7 000 milliards en 1990 (280 milliards de francs). A plus long terme, le vieillissement accéléré de la population japonaise creusera de profonds déficits dans le « budget social ». Le Japon s'oriente indubitablement vers une augmentation de la fiscalité, mais M. Nakasone, son gouvernement et son parti refusent de le dire ouvertement.

Dans leur démarche, c'est le tate-mae (l'apparence) qui l'emporte.

Ainsi, les sept produits exemptés de taxe sur les ventes dans le projet initial du ministère des finances sont maintenant cinquante et un, et les entreprises ayant un chiffre d'affaires annuel inférieur à 100 millions de yens (87 % des sociétés japonaises) ne seront pas assujetties.

Mais ces « blancs », destinés à amadouer la clientèle du PLD, feront de l'application de la taxe au casse-tête redoutable, et incitent à la fraude (notamment par la création de sociétés multiples disposant chacune d'un chiffre d'affaires inférieur à 100 millions de yens).

En outre, cette réforme contribuera à élargir l'éventail des revenus, encore relativement étroit au Japon (sous réserve des effets de la fraude fiscale des catégories non-salariées). La moindre progressivité de l'impôt sur le revenu comme la fiscalisation des comptes d'épargne et l'alourdissement de la fiscalité indirecte bénéficieront aux plus aisés et pénaliseront les salariés modestes.

Il est vrai que le système fiscal « égalitaire » du professeur Shoup est un élément de l'héritage de l'occupation américaine, dont M. Nakasone se veut le liquidateur. — (Interim.)

## Les principaux points

● **Réductions.** — Impôt sur le revenu : six tranches (de 10 à 60 %), au lieu de quinze actuellement (de 10,5 à 70 %). Taxes locales : quatre tranches (de 5 à 15 %), contre quatorze actuellement (de 4,5 à 18 %). Entreprises : — Taux de base ramené de 43,3 à 37,5 % sur les bénéfices, distribués et non distribués (les derniers étant taxés actuellement à 33,3 %). Réduction de 31 à 23 % du taux appliqué aux petites et moyennes entreprises.

● **Charges nouvelles.** — Taxe sur les ventes. — TVA de « style japonais », au taux uniforme de 3 %. 51 produits d'usage courant sont exemptés et les entreprises, dont le chiffre d'affaires annuel est inférieur à

100 millions de yens ne sont pas assujetties. Suppression de l'exonération fiscale pour les intérêts des comptes d'épargne postaux et bancaires inférieurs à 3 millions de yens (les « manuyu » et mise en place d'une taxe uniforme de 20 % (exemption pour les personnes âgées, les handicapés et les foyers sans pareil).

● **Neutralité et progressivité.** — Montant identique en année pleine pour les réductions et les charges nouvelles : 4,5 trillions de yens, mais application progressive : années fiscales 1987 et 1988 pour l'impôt sur le revenu, 1<sup>er</sup> octobre 1987 pour la taxe sur les intérêts des comptes d'épargne, 1<sup>er</sup> janvier 1988 pour la TVA.

## Affaires

Au « Grand Jury RTL » - le Monde

« Il faut dénationaliser Renault »  
déclare M. Jacques Calvet, PDG de PSA

Interrogé, le dimanche 8 février, sur la concurrence « déloyale » entre Peugeot et Renault sur le marché français, M. Jacques Calvet, PDG de Peugeot SA, a estimé : « Il faut dénationaliser Renault ! » ajoutant : « Il ne peut y avoir deux logiques, deux systèmes de pensée, deux modes d'attitude dans une même branche industrielle. Nous ne produisons pas des produits stratégiques (...). Je trouve tout à fait mauvais que l'actionnaire de la régie Renault, c'est-à-dire l'Etat, puisse à certains moments faire passer ses préoccupations de puissance publique, qui sont des préoccupations légitimes, avant ses préoccupations d'actionnaire, c'est-à-dire faire prendre à telle ou telle entreprise une attitude mauvaise pour elle, pour son personnel, pour tout l'environnement, parce que cela rentre dans une espèce de cadre légitime, de motivation de puissance publique. »

M. Calvet a ajouté, parlant des dénationalisations, « problème extraordinairement compliqué », que le gouvernement avait « raison de faire les choses progressivement ». Mais il s'est inquiété tout à la fois de l'opération des quatre coins dans laquelle un groupe d'assurance devient l'actionnaire d'un groupe industriel qui entre dans l'actionnariat d'une banque qui prend le contrôle du groupe d'assurance. Cela aboutit à « une capitalisation insuffisante des assurances ».

et des banques », affirme l'ancien directeur de cabinet de M. Gérard d'Estaing. Quant à l'actionnariat populaire, M. Calvet s'interroge sur son attitude en cas de retournement de la Bourse ou « s'il y a une OPA avec un différentiel important lancée par tel ou tel groupe français en étranger ».

Le redressement  
du groupe

Commentant les hausses de la réparation automobile et des tarifs d'assurance, l'ancien PDG de la BNP a estimé que les réparations en France étaient beaucoup moins chères qu'en Suisse ou en Allemagne et qu'il avait préconisé, pour les concessionnaires des marques du groupe, une augmentation de l'ordre de 6 %. Quant aux assurances, si les primes sont chères, c'est à cause des taxes qui sont de 35 % en France, contre 5 % en RFA, 7 % en Italie, 9,25 % en Belgique et 0 % en Grande-Bretagne.

Rappelant que Peugeot avait une productivité qui croissait de 8 % par an, M. Calvet a annoncé, pour 1986, des résultats qui dépasseront « un redressement extraordinaire notable du groupe » en même temps qu'une première étape seulement, car la concurrence fait mieux financièrement : Fiat va gagner environ 9 milliards de francs, General Motors 16 milliards et Ford près de 20 milliards de francs.

## A TRAVERS LES ENTREPRISES

## Colas (routes) : bénéfices en hausse

« La société Colas, numéro un français des travaux routiers, qui fait partie du groupe Bouygues, a réalisé, en 1986, un bénéfice en nette progression par rapport à celui de 1985 (84 millions), a annoncé, le jeudi 5 février, le directeur général du groupe, M. Alain Dupont. « Pour la première fois depuis longtemps, a-t-il précisé, nos effectifs (17 000 personnes) n'ont pas diminué entre le début et la fin de l'année. » Colas (8,3 milliards de francs de chiffre d'affaires) réalise 42 % de ses activités à l'étranger (Afrique francophone, Madagascar, Océan indien, Amérique du Nord).

Isoroy modernise  
ses usines

Isoroy va investir 200 millions de francs dans son usine de Saint-Ozier (Haute-Marne) et construire une deuxième usine de panneaux de fibres de bois d'ici la fin 1988, dans le centre de la France. M. Leprince, PDG de la société, estime que le marché des panneaux (30 000 mètres cubes cette année) dépassera d'ici à cinq ans, Isoroy, en redressement judiciaire, a été repris, en juillet dernier, par le groupe Finat pour le franc symbolique. Le repreneur s'est engagé sur le seuil de 3 100 personnes contre 4 400 fin 1986 et sur un investissement de 450 millions de francs. Il avait bénéficié d'une aide publique de 250 millions de francs.

BSN renforce  
son implantation  
en RFA

Déjà présent en RFA avec Gervais-Danone, Diapal et Générale Biscuit, le premier groupe agro-alimentaire français, BSN, vient de racheter la totalité du capital de la société allemande Sonnen-Bessemmer, spécialisée dans la fabrication de pâtes, de plats cuisinés, de soupes et de conserves (BSN en détient jusqu'à présent 20 %). Cette société réalise un chiffre d'affaires de 160 millions de deutschemarks (800 millions de francs).

Nouvelles Frontières  
construit désormais  
des hôtels

Nouvelles Frontières se lance dans l'hôtellerie. La société, connue pour ses bus tarifs dans le « transport sans », a créé une filiale, Nouvelles Frontières Hôtels, avec le groupe Maurice Godard. Quatre établissements seront construits au Sénégal, en Tunisie et même à Paris. Le chiffre d'affaires de Nouvelles Frontières est, en 1986, en augmentation de 23 % par rapport à l'exercice 1985. Il s'élève à 1,9 milliard de francs pour 620 000 clients.

● Baïesse de 8,4 % du trafic portuaire à Hambourg. — Le trafic de marchandises de Hambourg, premier port d'Allemagne fédérale, a baissé de 8,4 % en 1986 pour revenir à 54,5 millions de tonnes, a annoncé le 5 février l'administration portuaire. Le recul a été particulièrement net pour les produits en vrac (minerais, céréales). En revanche, le trafic de conteneurs a progressé pour atteindre 56,5 % du total de l'activité fin 1986. — (A/P.)

APPEL D'OFFRES  
LE CŒUR DE FRANCE  
CONSEIL RÉGIONAL

Désignation : Conseil régional du Centre, 9, rue Saint-Pierre-Lentin, 45041 ORLÉANS CEDEX 1.

Forme du marché : Appel d'offres ouvert, en urgence.

Objet : 1) Rédaction, édition et diffusion d'un magazine trimestriel de 32 pages, dont 8 pages de publicité pleine page.  
2) Régie publicitaire du magazine pour le compte du Conseil régional.

Durée : Un an, renouvelable. Le règlement technique de l'appel d'offres est à retirer auprès du service Communication du Conseil régional, 9, rue Saint-Pierre-Lentin, 45041 ORLÉANS CEDEX 1. Tél. 38-54-12-12, poste 36-67. Ce règlement paraphé « Vu, bon pour acceptation » accompagnera la proposition sous double enveloppe. Date d'ouverture des plis : 16 février 1987, à l'Hôtel régional. Date d'envoi à la publication : 4 février 1987.

TOURISME SNCF vous propose  
des SEJOURS ATTRAYANTS  
à DES PRIX ATTRACTIFS

- LE CARNAVAL DE VENISE, une aventure unique au monde, vous permet de vivre une ambiance de fête. 3 360 F pour 4 jours tout compris, sauf boissons. 315 F de supplément pour chambre individuelle. Départ de PARIS les 21 et 24 février 1987. L'hôtel d'élite vous offre un cadre historique de la ville, pour que vous soyez au centre de cette fête.
- LE CARNAVAL DE NICE : forfait comprenant les places d'invitation pour les manifestations carnavalesques. 2 350 F tout compris, sauf boissons. Départ de PARIS le 12 février 1987. L'hôtel est de catégorie 4 étoiles.
- LA DÉCOUVERTE DE LA RUSSIE se concrétise par trois circuits :  
● Départ de PARIS en avion les 7 et 28 mars 1987 pour MOSCOU, avec logement en hôtel 1<sup>re</sup> catégorie. Retour à PARIS les 10 et 31 mars 1987. Prix : 2 900 F, sauf boissons (fraîs de vin en sus : 110 F).  
● Départ de PARIS en avion le 14 mars 1987 pour LENTINGRAD, avec logement en hôtel 1<sup>re</sup> catégorie. Retour à PARIS le 17 mars 1987. Prix : 2 900 F, sauf boissons (fraîs de vin en sus : 110 F).  
● Départ de PARIS en avion le 14 mars 1987 pour le circuit « L'ANCIENNE RUSSIE », dans un voyage allant des souvenirs d'un riche passé à la fascination de présent. Retour à PARIS le 21 mars 1987. Prix : 4 110 F, sauf boissons (fraîs de vin en sus : 110 F).
- Un séjour à LONDRES de trois jours pour l'exposition de CRUFT (exposition canine). Départ de PARIS en avion le 12 février 1987. Prix : 1 550 F.

DEUX PROMOTIONS EXCEPTIONNELLES  
A bord du MÉRMOZ de la Compagnie des Côtes de PAQUET  
ANTILLES et MEXIQUE - 13 JOURS PARIS à PARIS, avion + croisière à partir de 12 192 F par personne, prix au départ de PARIS.  
Conditions spéciales pour rejoindre PARIS par le train.  
Et toujours la formule TRAIN + HOTEL.  
Renseignez-vous : dans les agences de tourisme de la SNCF ; dans les gares SNCF de PARIS ; dans les gares RER. — Par correspondance : BP 67-08, 75362 PARIS CEDEX 08. — Par téléphone : (1) 43-21-49-44. — Et pour la formule TRAIN + HOTEL, dans toutes les gares SNCF.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Cet avis n'apparaît qu'à titre d'information seulement.



## CRÉDIT NATIONAL

U.S.\$300,000,000

Revolving Multiple Option Facility

BankAmerica Capital Markets Group  
Orion Royal Bank Limited

Arranged by  
Bank of Tokyo International Limited  
Société Générale

Senior Lead Manager  
Banque Paribas

Lead Managers

Algemene Bank Nederland N.V.  
Arab Banking Corporation (B.S.C.)  
Barclays Bank S.A., Paris  
Citicorp Investment Bank Limited  
Crédit Lyonnais  
The Fuji Bank Ltd  
Istituto Bancario San Paolo di Torino  
The Mitsubishi Bank, Limited  
Morgan Guaranty Trust Company of New York  
Sumitomo Bank Merchant Banking Group

Amsterdam-Rotterdam Bank N.V.  
Banque Indosuez  
Chase Investment Bank  
Commerzbank  
First Chicago Limited  
The Industrial Bank of Japan, Limited  
Manufacturers Hanover Trust Company  
Mitsui Finance International Limited  
Sanwa International Limited  
The Tokai Bank, Limited

Managers  
Banque Nationale de Paris  
Nouvra Europe N.V.  
Security Pacific National Bank

Co-Managers  
Banque Bruxelles Lambert S.A.  
Credito Italiano

Crédit Commercial de France  
Société Générale Allocations de Banque

Facility Agent  
The Bank of Tokyo, Ltd.

Swing-Line Agent  
Bank of America International Limited

Tender Agent for Short-term Advances and Dollar Notes  
Orion Royal Bank Limited

Tender Agent for ECU Notes  
Banque Paribas (Luxembourg) S.A.



Social

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Une enquête de l'INSEE sur « l'éclatement de l'emploi »

Vulnérabilité, précarité, mobilité...

Le numéro de la revue *Economie et statistiques* publié par l'INSEE (1) a été entièrement consacré à l'analyse de l'évolution récente du marché du travail. Réalisé sous la conduite de M. Claude Thélot, à la suite du rapport de M. Edmond Malinvaud, remis par le directeur général de l'INSEE au gouvernement en juillet dernier, ce document de référence fait mieux que mettre en lumière les caractéristiques de la période. Il les explicite. Il oblige à la reconnaissance. Son titre parle de lui-même. « L'emploi et le chômage : l'éclatement ».

« Les situations intermédiaires, les emplois précaires ne forment qu'une toute petite part de l'emploi, mais ils révèlent une grande importance dans le flux d'embauche, dans l'alimentation du chômage récurrent et pour nombre de jeunes (...). Depuis quatre ans, la croissance des emplois à temps partiel équilibre la chute des emplois à temps plein. Ceci, de son introduction, M. Claude Thélot. D'autres phénomènes s'accroissent. Le sous-emploi a doublé, lui aussi en quatre ans. L'insertion des jeunes, « souvent intermittente ou inadaptée », ne se réalise qu'au prix d'une « déqualification », heureusement provisoire. Les différentes formes d'attente prolifèrent, à la lisière de l'emploi, pour nombre de catégories. « Au milieu de toutes ces situations proches ou qui se chevauchent, le tracé des frontières à un moment donné entre emploi, chômage et inactivité est de plus en plus conventionnel » au point que, loin du plein emploi ou de l'activité fixe, stable et à plein temps, on en vient à discerner l'existence d'un « halo », ou d'une « frange », qui constituerait une nouvelle réponse à la crise.

En quatorze articles, tout est dit de cette situation, jusqu'au mal connu et encore moins admis, malgré la constatation de signes précautionnaires. Certes, l'emploi s'est amélioré entre mars 1985 et mars 1986 (le *Monde* du 12 décembre), mais la différence positive serait essentiellement due au développement des statuts « intermédiaires » qui viennent aggraver la précarité.

A peu près 70 % des créations nettes d'emploi proviennent des divers stades. L'existence de 407 000 stagiaires rémunérés et recrutés, dont 200 000 TUC, a aidé au maintien du niveau de chômage mais s'accompagne de quelques déceptions. Environ 59 % de ces stagiaires touchent moins de 2 000 F par mois et 20 % entre 2 000 et 4 500 F. Un sur deux travaille à temps partiel (52 %) et près de deux sur trois sont employés par l'Etat ou les collectivités locales.

A la périphérie, les emplois précaires gagnent du terrain et deviennent le moyen privilégié de l'embauche. Les contrats à durée déterminée (+ 23 % en un an) représentent la moitié des recrutements d'une année, mais ne figurent que pour 3 % parmi les effectifs employés. De même pour l'intérim, dont il est constaté qu'il est « plus

ouvrier », « plus industriel » et « plus masculin » que le contrat à durée déterminée. Le travail à temps partiel progresse - 23 % des emplois de femmes contre 19 % il y a quatre ans - mais son développement ne fait que compenser la perte des emplois stables. Entre 1982 et 1986, l'un a augmenté de 530 000, quand l'autre diminuait de 550 000. Même l'avenir est obéré par des tendances que le plan pour l'emploi des jeunes ne pourra qu'amplifier. Entre mars 1985 et mars 1986, 37 % des embauches définitives sont allées à des jeunes de moins de vingt-cinq ans, dont la part dans l'emploi n'est que de 13 %. Mais, parallèlement, 40 % des licenciements économiques frappent les salariés de plus de cinquante ans, qui représentent 17 % des effectifs.

Vulnérabilité, précarité, mobilité sont devenus les maîtres mots qui signifient un ajustement aux besoins de l'économie. Jamais autant de personnes n'ont occupé un emploi « intermédiaire » dans l'attente d'un poste de travail mieux assuré. On en comptait 1,4 million en mars 1986, soit 227 000 de plus qu'un an auparavant. Elles représentaient 6,4 % de la population active occupée, alors que de 550 000 à 600 000 personnes étaient dans le même cas entre 1968 et 1974. Pis, ces travailleurs sont moins à la recherche d'un emploi mieux rémunéré que d'un emploi stable. Parmi eux, on retrouve les jeunes, dont un sur cinq est mécontent de sa situation, surtout s'il est stagiaire, tuciste, ou s'il travaille dans l'hôtellerie ou le commerce. Quant aux salariés à temps partiel, c'est au-delà de trente heures par semaine que l'on fait la différence entre un emploi « subi » et un emploi « choisi ».

Le sous-emploi découle de ces observations. Il toucherait de 400 000 à 500 000 personnes à la recherche d'un emploi à temps complet et aurait doublé depuis quatre ans. Il frappe d'abord les jeunes, qui supporteraient cet état transitoire pendant un an en moyenne, les enquêtes permettant d'observer qu'ils rejoignent ensuite soit l'emploi à temps plein, soit le chômage.

Au-delà de cet éclatement du marché du travail, les observations de l'INSEE permettent également de révéler quelques traits majeurs.

Une carrière continue pour les femmes

De moins en moins de femmes restent complètement à l'écart d'une activité, et elles auraient de plus en plus tendance à effectuer une carrière continue. Ainsi, sur dix femmes âgées de trente-cinq à trente-neuf ans en 1982, une seule n'a jamais occupé un emploi, quatre se sont interrompues au moins une fois et cinq n'ont jamais abandonné leur métier. Les motifs d'arrêt sont désormais moins liés à la naissance qu'au chômage, notamment pour les moins qualifiées.

Le chômage des jeunes, si préoccupant, évolue en fonction des diplômes obtenus. S'il augmente pour tous les niveaux, depuis 1973, la tendance est moins sensible après le baccalauréat, et les lauréats se sont créés entre les titulaires d'un diplôme de l'enseignement supérieur et les non-diplômés. A chaque fois, le taux de chômage des jeunes filles s'est encore aggravé par rapport aux jeunes gens, sauf pour celles qui sortent de l'enseignement supérieur.

D'une façon générale, un tiers des jeunes âgés de seize à vingt-cinq ans sont scolarisés, un tiers ont un emploi, un sur neuf est au chômage et un sur douze occupe une activité « intermédiaire » (apprentissage, stage, formation en alternance, TUC). Ce qui n'empêche pas les disparités selon les générations, les moins bien loties étant les jeunes âgés de dix-huit à vingt et un ans. Dans ce cas, 34 % sont scolarisés, 27 % sont actifs occupés, 9 % ont une activité intermédiaire et 15 % sont chômeurs.

En 1986, un chômeur sur quatre (518 000) l'était depuis plus de deux ans et, à part les jeunes, pouvait être considéré comme un exclu du marché du travail. Dans la plupart des cas, il s'agissait d'hommes, ouvriers non qualifiés ou ouvriers qualifiés de type artisanal, et, moins généralement, de femmes, cette situation étant plus rare dans les emplois de service.

Cette dernière indication exceptée, l'ensemble des données rassemblées dans *Economie et statistiques* a de quoi faire frémir. Il devrait amener à réfléchir sur les pouvoirs de l'emploi et conduire les politiques publiques, les employeurs comme les partenaires sociaux, à s'interroger. La survie prolongée d'un chômage important est en train de modifier, fondamentalement, les bases de notre société. Qui en tient compte, au-delà des discours ?

ALAIN LEBEAUX

(1) « Emploi et chômage : l'éclatement », *Economie et statistiques*, n° 193 et 194, novembre-décembre 1986. INSEE, 134 pages, 66 francs.

NEW ISSUE

Cet avis n'apparaît qu'à titre d'information seulement.



Inspectorate International Ltd.

International offering of

100,000 Bearer Participation Certificates  
of SFr 20 nominal value

Merrill Lynch Capital Markets  
Swiss Bank Corporation International Limited  
Swiss Cantobank (International)

December 1986

Toutes ces obligations sont vendues. Le présent avis est publié à titre d'information uniquement.



Caisse Centrale  
de Coopération Economique

ECU 73.000.000

Obligations garanties 7½% 1987-1992

Prix d'émission des obligations: 101½%

Garanties de façon inconditionnelle par la  
République Française

Crédit Commercial de France (Securities) Limited

Crédit Lyonnais • Morgan Stanley International • Nippon European Bank S.A.-ITCB Group

Banque Bruxelles Lambert S.A. • Bankers Trust International Limited  
Banque Indosuez • Banque Internationale à Luxembourg S.A.  
Banque Nationale de Paris • Banque Paribas Capital Markets Limited  
CIBC Limited • Crédit Agricole  
EBC Amro Bank Limited • Generale Bank  
Goldman Sachs International Corp. • Kredietbank International Group  
Morgan Guaranty Ltd. • The Nikko Securities Co., (Europe) Ltd.  
Nomura International Limited • Salomon Brothers International Limited  
Société Générale • Sumitomo Finance International  
Swiss Bank Corporation International Limited • Union Bank of Switzerland (Securities) Limited  
S.G. Warburg Securities • Westdeutsche Landesbank Girozentrale

Nouvelle Emission • le 19 février 1987

NAVERS LES ENTREPRISES

Autres bénéfices en hausse

800 suppressions d'emplois  
à la SNECMA  
après le fléchissement  
de l'activité militaire

La Société nationale d'étude et de construction de moteurs d'aviation (SNECMA), qui fabrique notamment les réacteurs de l'Airbus et du Mirage, va devoir se séparer de huit cents personnes en 1987, en raison de la dégradation des résultats financiers de certaines filiales du groupe. L'entreprise SNECMA emploie actuellement de l'ordre de vingt-cinq mille salariés.

Selon la société, le chiffre d'affaires (qui représente le montant des livraisons) devrait avoir dépassé en 1986 les 15 milliards de francs (en hausse de 7 % par rapport à 1985) et le carnet de commandes s'établir à environ 15,8 milliards de francs (au lieu de 14 milliards en 1985). Ces résultats traduisent un développement de l'activité civile (notamment les ventes du réacteur CFM-56), mais aussi une stagnation, voire un fléchissement, de l'activité militaire (à l'exception du réacteur Larzac qui équipe la version ouest-allemande de l'Alpha-jet).

Le groupe devrait avoir dégagé l'an dernier « un résultat financier consolidé proche de l'équilibre », selon les termes mêmes de sa direction générale, alors que le bénéfice net en 1985 avait été supérieur à 110 millions de francs.

Les suppressions d'emplois se feront essentiellement par des départs volontaires dans les deux filiales Messier-Hispano-Bugatti et Hispano-Suiza, dont le chiffre d'affaires a stagné en 1986 à respectivement 1,33 et 1,58 milliard de francs.

هكذا من الاجل



## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Le montant des loyers émis par la société au cours des quatre trimestres de l'année 1986 est le suivant, comparé à celui de 1985 :

	1985 francs	1986 francs
Premier trimestre	62 712 176	67 181 776
Deuxième trimestre	59 188 418	64 239 568
Troisième trimestre	61 288 806	65 786 136
Quatrième trimestre	63 784 249	67 995 422
	246 973 649	265 202 902

Ces montants ne tiennent pas compte des indemnités compensatrices dues par l'Etat.

## publications filipacchi

## AU-DELA DES MOTS, LE POIDS DES CHIFFRES

- 4<sup>e</sup> rang des entreprises françaises de presse,
- 17 magazines,
- 9 millions d'exemplaires vendus chaque mois,
- un chiffre d'affaires pour 1986 estimé à ce jour à 1 380 millions de francs et un bénéfice net de 50 millions de francs

## PUBLICATIONS FILIPACCHI: UN GROUPE MULTI-MÉDIAS

- Régie publicitaire,
- audio-visuel: «radio FM» - réseau national SKYROCK,
- «télématique» - 2<sup>e</sup> éditeur français, «vidéo» - production, distribution,
- participation stratégique liée, en particulier, à nos relations étroites avec Hachette via Maris.

## SOUSCRIRE A NOTRE AUGMENTATION DE CAPITAL

## C'EST VOUS ASSOCIER A NOTRE EXPANSION FONDÉE SUR:

- notre capacité à investir pour renforcer nos positions dans la presse écrite en fonction de l'évolution des médias, notamment dans le haut de gamme,
- notre volonté de développer notre diversification en radio et télématique en synergie avec nos magazines,
- notre présence grandissante dans l'audio-visuel, soit indirectement en augmentant notre participation dans Maris pour la porter à 35%, soit directement par la recherche d'accords dans le secteur de la production.

## AUGMENTATION DE CAPITAL

## MODALITÉS

## AUGMENTATION DE CAPITAL:

de 36 142 000 F à 45 177 500 F par émission de 451 775 actions nouvelles de 20 F nominal.

## PRÉFÉRENCE: 650 F

JOUISSANCE: 1<sup>er</sup> janvier 1987.

## DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION:

A titre irréductible: une action nouvelle pour quatre actions anciennes.

A titre réductible: souscriptions admises.

## SOUSCRIPTION: du 9 février au 2 mars 1987.

La note d'information qui a reçu le Visa C.O.B. n° 87-23 en date du 28 janvier 1987 peut être obtenue au siège social de la Société et auprès des Etablissements chargés de la souscription: Crédit Lyonnais, Lazard Frères & Cie, La Compagnie financière Edmond de Rothschild Banque, Banque Louis Dreyfus, Crédit Commercial de France, Crédit Industriel et Commercial de Paris, Banque Worms, Vie Banque, Banque de Gestion Privée.

## publications filipacchi

63, avenue des Champs-Élysées  
75008 PARIS

Tel.: (1) 42.56.72.72 - Telex: 290.284 F

R.C.S. PARIS B 642.015.440



Le 30 janvier 1987, la valeur liquidative de la SICAF - VALEURS DE FRANCE, Société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 359,60 F (354,93 F le 15 janvier 1987).

A la même date, l'action de VALEURS DE FRANCE - cotée 359 F (352,50 F le 15 janvier 1987).

## L'ACTIF DE LA SICAF ÉTAIT COMPOSÉ COMME SUIT:

- Obligations: 17,44 %

- Titres intermédiaires (1): 21,89 %

- Actions: 37,85 %

- Disponibilités (2): 22,82 %

(1) Titres participatifs, certificats d'investissements, bons de souscription d'actions et d'obligations.

(2) Produit de la récente augmentation de capital actuellement placé en Sicav CT et en attente d'investissements.

## BOUYGUES

Le conseil d'administration de BOUYGUES, réuni le 4 février 1987, sous la présidence de Francis Bouygues, a examiné la situation du groupe et les prévisions d'activité pour 1987.

BOUYGUES CONSOLIDÉ (milliards de F)	1986 (estimation)	1985	86/85
Chiffre d'affaires	45,8	36,3	+ 26 %
Bénéfice net (part du groupe)	0,48	0,443	+ 8 %

L'augmentation du chiffre d'affaires résulte principalement de l'acquisition du groupe SCREG, qui ne contribue pas encore, en 1986, aux résultats de BOUYGUES.

ACTIVITÉ (milliards de francs)	1986	1987 Prévision
CONSTRUCTION FRANCE	20,3	20,3
CONSTRUCTION INTERNATIONALE	9,3	6,8
IMMOBILIER	6,9	8,1
DIVERSIFICATION	9,3	9,3
TOTAL	45,8	44,5
% international	27 %	21 %

La Division Diversification représente, en 1986, 20 % du total du chiffre d'affaires. Outre les activités de BOUYGUES OFFSHORE, elle groupe les activités Distribution d'eau (SAUR), Electricité (ETDE), Etanchéité (SMAC Acérolit), Produits grand public.

## calberson

Les négociations annoncées en décembre 1986 concernant la société Hermann Ludwig GmbH & Co sont maintenant terminées et ont abouti à la signature d'un accord le 4 février 1987, aux termes duquel le groupe Calberson prend une participation de 71 % dans cette société par rachat de titres et augmentation de capital pour un montant total de 21 millions de DM.

Hermann Ludwig, fondée en 1922, ayant son siège à Hambourg (RFA), est l'une des principales sociétés de transit international. Elle emploie mille quatre cents personnes et réalise un chiffre d'affaires consolidé de 1,7 milliard de francs.

Outre ses vingt-cinq implantations actuelles en Allemagne, Hermann Ludwig dispose de vingt-cinq filiales et agences en Amérique du Nord, en Asie, en Sud-Est, en Australie et en Europe, qui complètent parfaitement les implantations existantes de Calberson. L'ensemble Calberson/Hermann Ludwig met ainsi un important réseau mondial à la disposition de ses clients.

La direction actuelle continuera à assurer la responsabilité opérationnelle de l'entreprise.

Cette acquisition, majeure pour Calberson, se place dans la stratégie générale de développement international, qui accompagne la poursuite des investissements et la croissance des activités du groupe en France.

## SEFIMEG

Les recettes de loyers de la société ont atteint, en 1986, 220,8 millions de francs à comparer à 211,8 millions pour l'exercice précédent. Il s'y ajoute 6 millions de revenus de SCI ainsi que les sommes dues par l'Etat au titre de la garantie accordée pour compenser les effets des blocages partiels de loyers.

Les produits financiers progressent de 15,7 millions en 1985 à 34,3 millions de francs en 1986 à la suite du placement des fonds issus de la dernière augmentation de capital en attente d'investissements.

Les recettes totales de l'exercice clos le 31 décembre 1986 devraient, dans ces conditions, dépasser 266 millions de francs contre 239 millions en 1985.

Cette progression devrait permettre, conformément aux prévisions, la distribution d'un dividende unitaire majoré par rapport à celui de l'exercice précédent, pour un capital augmenté.

## Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements: 45-55-81-82, poste 4330

## Marchés financiers

## BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes affectés à variation (en millions de francs)

## ACTIF Au 29 jan.

## 1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER 407 361

dont:

Or 218 318

Disponibilités à vue à l'étranger 96 364

ECU 73 217

Autres sur Fonds de réévaluation des changes 18 443

## 2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR 40 631

dont:

Coupons sur Trésor public 31 830

## 3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE RÉFINANCEMENT 200 098

dont:

Effets escomptés 73 081

## 4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE A RECÉVOIR DU FECCOM 72 215

5) DIVERS 11 520

Total 732 327

## PASSIF

## 1) BILLET EN CIRCULATION 208 782

## 2) COMPTES CRÉDITEURS EXTERIEURS 11 732

## 3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC 40 484

## 4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS 136 631

dont:

Comptes courants des établissements étrangers à la constitution de réserves 54 088

ECU A LIVRER AU FECCOM 68 788

## 5) RÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR 229 067

## 7) CAPITAL ET FOND DE RÉSERVE 3 129

8) DIVERS 9 829

Total 732 327

## Selon l'institut IW

## LES EFFETS DE LA BAISSE DU DOLLAR NE SE FERONT SENTIR A PLEIN QUE CETTE ANNÉE

Compte tenu des contrats existants, des relations d'affaires nouées de longue date et de la fidélisation de la clientèle, les firmes ouest-allemandes se sont jusqu'à présent assez bien sorties des difficultés liées à l'appréciation rapide du taux de change dollar-deutschmark.

Mais cela ne saurait avoir qu'un temps, et l'effet retardateur de ces facteurs sur l'évolution des commandes et des chiffres d'affaires devrait largement s'émailler cette année, estime l'institut de recherche économique IW, proche du patronat industriel.

Les experts de Cologne s'inscrivent notamment en faux contre la thèse selon laquelle la fait que les entreprises allemandes factureraient à plus de 80 % en deutschmarks constituerait une sorte de bouclier contre une dégradation: même si 8 % seulement des exportations ouest-allemandes sont libellées en dollars, cela ne change rien aux critères habituels de rapport qualité-prix, de sorte que le taux de change reste un élément incontournable des transactions. Le monnaie dans laquelle sont libellés les contrats ne représente qu'un paramètre, souvent secondaire, par le biais duquel les parties déterminent qui, de l'acheteur ou du vendeur, va supporter le risque de change durant l'exécution de la transaction. - (Agtf.)

## CHANGES

Dollar: 6,20 F ↑

La reprise du dollar, amorcée la semaine dernière, s'est poursuivie lundi 9 février, la devise américaine progressant à 6,20 F contre 6,17 F, après une pointe à 6,23 F. A l'origine de cette reprise, toujours les mêmes rumeurs d'une réunion du groupe des Cinq et d'un consensus, aux Etats-Unis, sur la nécessité de stopper la chute du dollar. A Paris, le deutschmark est revenu à moins de 3,33 F.

FRANCFORT 618. 918.

Dollar (en DM) 1,25 1,268

TOKYO 618. 918.

Dollar (en yen) 154,15 154,40

## MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés)

Paris (9 fév.) 715/16

New-York (5 fév.) 57/8

## INDICES BOURSIERS

## PARIS (DSEE, base 100 = 31 déc. 1986)

5 fév. 618.

Valeurs françaises: 368.

Valeurs étrangères: 708.

C<sup>o</sup> des agents de change (base 100 = 31 déc. 1987)

Indice général 416,3 418,4

## NEW-YORK (Indice Dow Jones)

5 fév. 618.

Industriel 218,49 218,67

## LONDRES (Indice Financial Times)

5 fév. 618.

Industriel 146,29 146,3

Mines d'or 311,06 311,3

Fonds d'Etat 35,38 35,4

## TOKYO (Indice Nikkei)

7 fév. 918.

Nikkei 19 538,2 19 525,9

Indice général 178,48 178,54

## MATIF

Notionnel 10 %. - Cotation en pourcentage du 6 février

Nombre de contrats: 21 860

## COURS ÉCHÉANCES

Dernier 105,65 105,65 105,75

Précédent 105,15 105,20 105,20

## AUTOUR DE LA CORBEILLE

LES ÉTABLISSEMENTS LES PLUS ACTIFS SUR LE MATIF. - Dans son dernier numéro, la lettre HOT (1), spécialisée dans les marchés financiers, donne le classement des dix établissements les plus actifs sur le MATIF.

À elle dit, ces institutions ont traité, en janvier dernier, plus de la moitié des transactions (environ 52 %) enregistrées sur le contrat notional, soit 523 000 lots sur un montant global dépassant légèrement le milliard de contrats, pour le premier fois depuis le lancement de ce marché, le 20 février 1986. En effet, détachée, avec 10,5 % du total, la

(1) HOT est publiée par la société Éditions, 24, rue Richer, 75009 Paris.

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR		UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	+ bas	+ haut	Rep. + en dép.	Rep. + en dép.	Rep. + en dép.	Rep. + en dép.	Rep. + en dép.	
SE-UL	6.2280	6.2230	+ 90	+ 185	+ 280	+ 238	+ 690	+ 700
\$ can.	4.6992	4.6649	+ 15	+ 33	+ 48	+ 31	+ 152	+ 244
Yen (100)	4.0108	4.0213	+ 121	+ 136	+ 265	+ 290	+ 822	+ 901
DM	3.3253	3.3287	+ 96	+ 115	+ 223	+ 249	+ 465	+ 758
Franc	2.9472	2.9598	+ 59	+ 69	+ 137	+ 155	+ 325	+ 419
F.S. (100)	16.1140	16.1218	+ 49	+ 53	+ 7	+ 107	+ 196	+ 702
P.S.	3.9388	3.9424	+ 140	+ 159	+ 306	+ 337	+ 895	+ 981
L. (1 000)	4.6855	4.6913	+ 180	+ 192	+ 126	+ 174	+ 333	+ 383
L. (1 000)	5.3176	5.3223	+ 226	+ 285	+ 443	+ 574	+ 1022	+ 1089

## TAUX DES EUROMONNAIES

SE-UL	6	6 1/4	6 3/16	6 1/2	6 3/4	6 7/8	7	7 1/8	7 1/4	7 1/2	7 3/4	7 7/8	8	8 1/4	8 1/2	8 3/4	8 7/8	9	9 1/4	9 1/2	9 3/4	10	10 1/4	10 1/2	10 3/4	11	11 1/4	11 1/2	11 3/4	12		
DM	4	4 1/4	4 3/16	4 1/2	4 3/4	4 7/8	5	5 1/8	5 1/4	5 1/2	5 3/4	5 7/8	6	6 1/4	6 1/2	6 3/4	6 7/8	7	7 1/4	7 1/2	7 3/4	7 7/8	8	8 1/4	8 1/2	8 3/4	8 7/8	9	9 1/4	9 1/2	9 3/4	10
FR (100)	5	5 1/4	5 1/2	5 3/4	5 7/8	6	6 1/8	6 1/4	6 1/2	6 3/4	6 7/8	7	7 1/8	7 1/4	7 1/2	7 3/4	7 7/8	8	8 1/4	8 1/2	8 3/4	8 7/8	9	9 1/4	9 1/2	9 3/4	10	10 1/4	10 1/2	10 3/4	11	
Yen (100)	7	7 7/8	8 1/8	8 1/4	8 1/2	8 3/4	8 7/8	9	9 1/8	9 1/4	9 1/2	9 3/4	9 7/8	10	10 1/8	10 1/4	10 1/2	10 3/4	10 7/8	11	11 1/8	11 1/4	11 1/2	11 3/4	11 7/8	12	12 1/8	12 1/4	12 1/2	12 3/4	13	
F.S.	1	1 7/8	2 1/8	2 1/4	2 1/2	2 3/4	2 7/8	3	3 1/8	3 1/4	3 1/2	3 3/4	3 7/8	4	4 1/8	4 1/4	4 1/2	4 3/4	4 7/8	5	5 1/8	5 1/4	5 1/2	5 3/4	5 7/8	6	6 1/8	6 1/4	6 1/2	6 3/4	6 7/8	
L (1 000)	9	10 1/2	10 5/8	10 3/4	10 7/8	11	11 1/4	11 1/2	11 3/4	11 7/8	12	12 1/4	12 1/2	12 3/4	12 7/8	13	13 1/4	13 1/2	13 3/4	13 7/8	14	14 1/4	14 1/2	14 3/4	14 7/8	15	15 1/4	15 1/2	15 3/4	16		
F. (100)	11	11 1/4	11 1/2	11 3/4	11 7/8	12	12 1/4	12 1/2	12 3/4	12 7/8	13	13 1/4	13 1/2	13 3/4	13 7/8	14	14 1/4	14 1/2	14 3/4	14 7/8	15	15 1/4	15 1/2	15 3/4	16	16 1/4	16 1/2	16 3/4	17	17 1/4	17 1/2	17 3/4
F. (1000)	7	7 3/4	8 1/4	8 1/2	8 3/4	8 7/8	9	9 1/4	9 1/2	9 3/4	9 7/8	10	10 1/4	10 1/2	10 3/4	10 7/8	11	11 1/4	11 1/2	11 3/4	11 7/8	12	12 1/4	12 1/2	12 3/4	12 7/8	13	13 1/4	13 1/2	13 3/4	14	

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de journée par une grande banque de la place.

## La Générale Occidentale

a, par une offre publique d'échange,  
acquis une participation  
majoritaire dans

## Les Presses de la Cité.

La Générale Occidentale  
a été conseillée dans cette opération  
par



### Règlement mensuel

## Second marché (sélection)

## Comptant

## étrangères

SICAV

Expanso-Carbox.	...
Expanso-Indust.	...
Expanso-Intex	...

C.I.C. (Financ. de  
C.I. Maritime

SA.15 T:

SA.15 T:



سكز من الامل

# Le Monde

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
2 La nouvelle menace libyenne au Tchad. 3 Aux Philippines, la trêve avec les communistes n'est pas reconduite. 4 Un nouveau chef pour l'Alliance populaire espagnole. 5 Le sort des otages occidentaux au Liban.	6 Le comité directeur rassemble les socialistes avant le congrès de Lille. 8 M. Jacques Chirac et la reconquête de l'opinion. - En Polynésie française : M. Léontieff pourrait remplacer M. Fosse à la tête de l'exécutif.	9 Une rencontre entre catholiques et franc-maçons à Toulouse. <b>SPORTS</b> 10 Ski alpin : la domination des Suisses. - Rugby : le Tournoi des cinq nations.	11 Cinéma : Quatre aventures de Rainette et Mirabelle, d'Eric Rohmer. - Théâtre : le Monte-Cristo de Jacques Weber, à Nice. 11-12 Musiques : Daniel Humair ; Johnny Winter. 12 Communication.	35 Le dollar et le groupe des Cinq. 36 Vive polémique sur la réforme fiscale au Japon. 37 Une enquête de l'INSEE sur l'éclatement de l'emploi. 38-39 Marchés financiers.	Radio-Télévision ..... 14 Annonces classées ..... 16 à 30 Carnet ..... 16 Météorologie ..... 14 Mots croisés ..... 15 Loto, loto sportif ..... 15 Spectacles ..... 13	● Sondage : les instruits ont-ils raison ? ● Sports : les résultats du week-end. ● Musique : notre sélection. Actualité, Immobilier, Météo, Bourse, Télématique, Loisirs. 38.15 Tapez LEMONDE

### L'avenir de la Nouvelle-Calédonie

## M. Chirac accuse le FLNKS de « terroriser » certaines tribus canaques

Interrogé sur la situation en Nouvelle-Calédonie, M. Jacques Chirac, qui était le dimanche 8 février l'invité du Club de la presse d'Europe 1, a accusé les indépendantistes du FLNKS d'exercer « des pressions » sur certaines tribus canaques. Évoquant son voyage de l'été dernier dans le territoire, le premier ministre a affirmé que les populations mélanésiennes étaient

### A Lifou

## M. Pons porté en triomphe

**NOUMÉA**  
de notre correspondant

La garde du corps de M. Bernard Pons, d'une froideur professionnelle pourtant désarmante, n'aura pas pu échapper à l'assaut d'une escouade de Mélanésiens. On l'a vu tout pensif, un paréo multicolore noué à la taille, le visage disparaissant sous un collier de fleurs et se tenant la hanche pour vérifier si son col n'avait pas disparu dans la tourmente.

Le traitement infligé à M. Pons n'a pas été moins directif : elle a dû enfiler une « robe-mission », la robe traditionnelle des femmes mélanésiennes. Quant au ministre des DOM-TOM, il a été soulevé par une foule de bras et porté en triomphe par une foule qui s'époumonait dans des chants d'adieu. La visite de M. Pons à la tribu de Lifou, sur l'île de Lifou, dimanche, a donné lieu à un véritable délire d'hospitalité.

Il faut dire que Lifou, fief RPR, d'une île où le parti de M. Lefèvre a recueilli quelque 30 % des suffrages exprimés aux dernières régionales en septembre 1985, veille jalousement à sa

### La mission de Soyuz TM-2

## Les Soviétiques seuls dans l'espace

Depuis que les Soviétiques ont envoyé dans l'espace deux cosmonautes, le vétérinaire Yuri Romanenko (quarante-deux ans) et le néophyte Alexandre Laveikine (trente-cinq ans), ils peuvent se targuer d'être les seuls pour le moment à coloniser le cosmos. En effet, la situation est la même pratiquement que celle qui existait à la fin des années 70, lorsque les cosmonautes soviétiques multipliaient les vols de Soyuz alors que les astronautes américains en avaient terminé avec le programme lunaire et étaient cloués au sol faute de disposer d'un moyen de lancement adapté.

L'histoire se répète. Alors que la navette américaine est immobilisée pour au moins un an encore, les Soviétiques entament une nouvelle mission.

Partis dans la nuit du 5 au 6 février à bord d'un tout nouveau vaisseau spatial, le Soyuz TM-2, Yuri Romanenko et Alexandre Laveikine, ont en effet rejoint dimanche 8 février, à 0 h 28 (heure française), la station Mir, en orbite depuis le 19 février 1986. Leur vaisseau s'est amarré à la pointe avant de Mir, sur laquelle est toujours greffé le cargo de l'espace Progress-27 chargé de vivres, de combustibles et de matériels scientifiques divers.

Cette opération a pu être menée à bien grâce au tout nouveau système de poursuite Kours, plus fiable et qui permet, lors des manœuvres de rendez-vous, des économies de combustible importantes par rapport au système Igla qui équipait les anciens Soyuz.

Bien que les autorités de Moscou aient été relativement discrètes sur la durée exacte de cette nouvelle mission, il s'agit de Y. Romanenko et A. Laveikine sont partis pour un long séjour. Peut-être même battront-ils le record établi — près de 237 jours — en octobre 1984 par trois de leurs compatriotes, Leonid Kizim, Vladimir Soloviev et Oleg Atkov, à bord de la station Salout-7. En témoignage certaines déclarations faites par l'agence Tass et Radio-Moscou concernant la visite qu'ils recevront, en juillet prochain, d'un cosmonaute syrien.

### Les six colliers de Mir

Tout cela concourt à donner à cette mission une grande couverture médiatique, d'autant que les Soviétiques sont actuellement en pleine opération de charme à l'égard des Occidentaux. Récemment encore, ils ont, par l'intermédiaire de la société Glavkosmos, proposé d'offrir leur station orbitale à des pays étrangers. La France est de ceux-là, et l'un de ses ressortissants, actuellement à l'entraînement à la Cité des étoiles, devrait d'ailleurs bénéficier de ces facilités en 1988.

Ces propositions sont d'autant mieux reçues que la station spatiale permanente que les Américains comptent construire avec la participation des Européens et des Japonais connaît des déboires. Sa date de lancement, initialement prévue pour la mi-1993, a été récemment repoussée à la fin de l'année 1994. Son coût a considérablement augmenté, passant de 8 milliards à 13 milliards de dollars, et les négociations avec les Européens paraissent toujours aussi difficiles.

Dans ces conditions, les Soviétiques ont bien des chances de conserver leur avance dans le domaine des missions habitées de longue durée, d'autant que la station Mir est véritablement promise à de nouveaux développements. Elle est, en effet, dotée de six colliers d'amarrage sur lesquels pourraient se fixer de nombreux autres modules spécialisés, de dimensions modestes comme les Soyuz, ou plus importantes comme certains Cosmos déjà utilisés lors de missions sur la station Salout-7.

**JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU.**

### Sur le vif

## Jalousie

Vous m'auriez vue, hier, au film d'Oury, sur les Champs. Je pleurais de rire, et puis d'émotion, et puis tout d'un coup de chagrin, je risais de pleurer. Je sors de là, complètement bouleversée, et sur qui je tombe ? Sur mon amie Suzy Elle est très pay. Une vraie tête chercheuse, une vraie drague à bonne raclée. On s'adore. Aussi sec, elle m'agresse :

— Qu'est-ce que t'es ? Ça va pas ?

— Si, au contraire, je viens de voir « Lévy et Goliath », tu peux pas savoir... C'est... C'est ce qu'on peut faire de... Enfin, on peut pas faire mieux, quoi. C'est formidable, c'est...

— C'est insupportable, c'est ça ?

— Pourquoi ? Pas du tout ! C'est très drôle, très tendre, très...

— Très dur ! Pour toi. Difficile à encaisser, la réussite des autres, hein, ma pauvre chérie !

— Tu rêves ou quoi ? Comme si je pouvais me comparer !

— Tu peux pas, mais tu le fais quand même, inconsciemment. Tu te dis qu'à côté de ça tout ce qu'on peut écrire dans les

### Une élection cantonale...

**AUDE :** canton de Castelnaudary-Sud (premier tour).  
Inscr., 10 309 ; vot., 6 744 ; suffr. expr., 6 506. M. Jean Belloc (RPR), c. m. de Castelnaudary, 3 012 voix ; Gérard Arduin (PS), c. m. de Castelnaudary, 2 732 ; M. Irène Manent (PC), c. m. de Castelnaudary, 450 ; M. Yves Cros (FN), 312. Il y a ballottage.

[Il a obtenu 242 voix à M. Belloc pour occuper, dès le premier tour, cette élection partielle organisée à la suite de la démission de M. Jean-Pierre Casabian (RPR). Député, conseiller régional, maire de Castelnaudary, et député européen depuis 1986, ce dernier a abandonné son siège au conseil général de l'Aude, pour se consacrer en conformité avec la loi relative au non-cumul des mandats. En recensement,

### ... et une municipale

**YVELINES :** Baynes (second tour).  
Inscr., 4 959 ; vot., 3 012 ; suffr. expr., 2 952. Liste conduite par M. Roland Bretteux (PS), 1 241 voix, 21 élus ; liste maj. conduite par M. Georges Lenglet (RPR), 968, 4 élus ; liste div. d. conduite par M. Michel Lacaze (RPR-diss.), premier adjoint au m., 403, 2 élus ; liste conduite par M. Norbert Durand (div. g.), 340, 2 élus.

[En recensement 42,03 % des suffrages, la liste conduite par M. Bretteux (PS) a obtenu l'avantage pris, dimanche dernier, en dépit de la présence de la liste dissidente menée par M. Durand, qui obtient néanmoins 13,65 % des voix. La gauche recueille ainsi cette municipalité qu'elle avait perdue en 1983 avec l'élection de M. Jean-Michel Paccard (RPR) au poste de maire. La mise en minorité de ce dernier sur le budget et le plan d'occupation des sols de la commune et sa démission, le 31 décembre, suivie de celle de dix des vingt-neuf conseillers municipaux de la majorité,

### BOURSE DE PARIS

#### Matinée du 9 février

Repli : - 0,55 %

La semaine a commencé sur une note de faiblesse relative à la Bourse de Paris, avec 25 valeurs en hausse et 40 en baisse. Parmi les principales hausses, on relevait le Printemps (+ 5 %), Casino ADP (+ 1,8 %), SEB (+ 1,5 %), Michelin (+ 1,3 %). Vif recul, en revanche, pour la redoute (- 8,2 %), agitée par des rumeurs spéculatives (menace d'OPA), et Hachette (- 5,4 %). De leur côté, Valéo perdait 2,9 %, et Auxilair d'Entreprises 2,7 %.

### Valeurs françaises

	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Autor	536	535	534
Agence Havas	2080	2050	2036
Air Liquide (L.)	700	698	689
Banque (C&L)	1082	1082	1079
Bongrain	2280	2276	2265
Bouygues	1280	1275	1260
B.S.M.	4650	4640	4640
Carrefour	3471	3471	3471
Cheminex S.A.	1058	1055	1057
Cit. Méditerranée	995	995	995
Enx (G&L)	1432	1415	1415
ELF-Aquitaine	360	353	353
Enlil	3500	3500	3500
Lafarge-Corbeil	1480	1460	1440
Michelin	2915	2875	2865
M&C (C&L)	1588	1589	1583
Midi-Hennessy	2220	2215	2224
Navig. Marse.	1063	1068	1070
Oréal (L.)	3862	3810	3880
Permut-Réseau	1023	1025	1010
Pernod S.A.	1250	1228	1240
Sanofi	815	810	810
Savencia Parmer	763	768	768
Télécoms France	3040	3040	3040
Thomson-C.S.F.	1440	1433	1435
Toutat-C.F.R.	454 80	454 80	459
T.A.T.	2228	2226	2225
Valéo	536	525	525

Le numéro du « Monde » daté 8-9 février 1987 a été tiré à 447 980 exemplaires

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15 + ISLM

### A Marseille

## Vingt-trois personnes sont prises en otage dans une Caisse d'épargne

Des malfaiteurs, qui ont attaqué, lundi 9 février vers 8 h 30, une succursale de la Caisse d'épargne, située 4, avenue Foch, à Marseille, retiennent vingt-trois personnes (employés et clients).

Les malfaiteurs, au nombre de cinq ou six, auraient été surpris par la vigile en entrant dans l'établissement. Au moment où les policiers sont intervenus dès les premières minutes du hold-up, les gangsters ont fait feu sans atteindre personne.

● Un restaurant des Champs-Élysées ravagé par un incendie. — Un restaurant situé sur les Champs-Élysées, le Bistrot Romain, a été entièrement détruit, dans la matinée du dimanche 8 février, par un incendie. Le sinistre — dont l'origine n'a pas été encore établie — s'est déclaré peu avant 6 heures et a détruit les deux niveaux du restaurant, situé au 122, avenue des Champs-Élysées, à Paris.

● SRI-LANKA : massacre de Cinghalais. — Plus de soixante personnes ont été tuées dans le courant de la semaine, alors que les rebelles tamouls lançaient des attaques contre des villages reculés de l'est du pays, a-t-on indiqué dimanche 8 février, de sources autorisées. L'incident le plus grave s'est produit

### FORMATION EXPORT

6 Jours Mars/Avril

Techniques administratives et Informatique

**COSMOS Consultants s.a.**  
leader de l'informatique export  
**48.78.14.00**  
la ligne est ouverte

### L'ARTICLE

Jusqu'au 28 février  
Costume à vos mesures  
**2.490**

Fabrication artisanale  
62 rue St André-des-Arts 6<sup>e</sup>  
Tél. 43.29.44.10  
PARKING ATTENDANT À NOS MAGASINS

### LITRERIES CHEZ CAPELOU

Les meilleures marques aux meilleurs prix

**TRECA EPEDA**  
**SIMMONS PIRELLI**

37, Av. de la République 75011 PARIS Tél. (1) 43 57 46 35 Métro : PARMENTIER

### STAGE LECTURE RAPIDE

17-18-19 février 1987

possibilités de stages en entreprises  
**GEICA-FORMATION/42-96-41-12**  
56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

### SCIENCE & VIE MICRO

**SVM**

### TOUS COMPATIBLES !

Carnet rose des mariages micro-informatiques.

FEVRIER 87